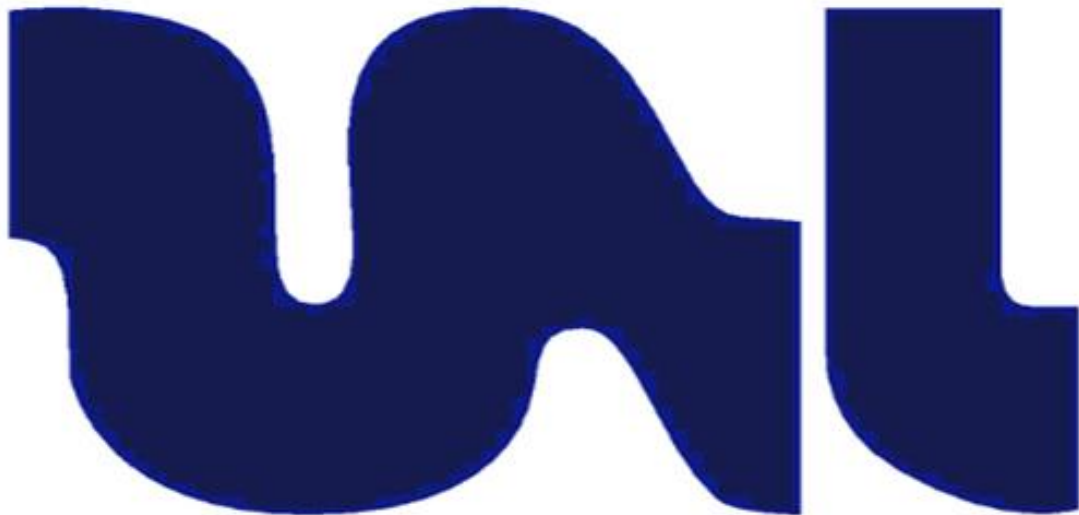


# Evaluace Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015–2020

**Statutární město Ústí nad Labem**



Odbor strategického rozvoje MmÚL

Prosinec 2019

## Obsah

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>METODIKA ZPRACOVÁNÍ EVALUACE</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>VYHODNOCENÍ CÍLŮ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA ÚSTÍ NAD LABEM 2015 – 2020</b> .....	<b>3</b>
	<b>PILÍŘ 1: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ MĚSTA, ROZVOJ A ŘÍZENÍ MĚSTA, VNĚJŠÍ VZTAHY</b> .....	<b>7</b>
	Cíl 1: Zajistit přiměřený urbánní rozvoj.....	7
	Cíl 2: Využít potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci .....	8
	Cíl 3: Zefektivnit řízení města, městských částí, organizací a společností města .....	8
	Cíl 4: Prosazovat zájmy města na krajské a státní úrovni, budovat, rozvíjet efektivní partnerství a rozšiřovat spolupráci s NNO, ziskovým sektorem a institucemi .....	9
	Cíl 5: Zapojovat veřejnost do rozhodování a do plánovacích procesů.....	9
	Cíl 6: Odvrátit rizikové ekonomické trendy .....	10
	<b>PILÍŘ 2: DOPRAVA</b> .....	<b>11</b>
	Cíl 1: Optimalizovat a zkvalitnit dopravní infrastrukturu města a regionu .....	11
	Cíl 2: Optimalizovat dopravní systém města, posílit multimodální mobilitu .....	12
	Cíl 3: Zkvalitnit a více ekologizovat MHD.....	13
	Cíl 4: Aktivně se zapojovat do přípravy vysokorychlostní tratě Praha-Drážďany se zastávkou v Ústí nad Labem .....	13
	<b>PILÍŘ 3: LIDSKÉ ZDROJE, ŠKOLSTVÍ A SOCIÁLNÍ ZÁLEŽITOSTI</b> .....	<b>14</b>
	Cíl 1: Zlepšit podmínky pro zaměstnanost a podnikání (včetně sociálního podnikání).....	15
	Cíl 2: Zlepšit podmínky pro školství, celoživotní a mimoškolní vzdělávání .....	15
	Cíl 3: Udržet a rozvíjet kvalitní síť sociálních a ostatních služeb v rámci komunitního plánování .....	16
	Cíl 4: Vytvářet podmínky pro sociální bydlení .....	16
	Cíl 5: Zvýšit bezpečnost občanů a posílit prevenci kriminality .....	17
	Cíl 6: Aktivní práce s osobami ohroženými sociálním vyloučením a s vyloučenými lokalitami .....	17
	<b>PILÍŘ 4: ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ</b> .....	<b>18</b>
	Cíl 1: Zvyšovat kvalitu ovzduší a zlepšit systém hospodaření s energiemi.....	19
	Cíl 2: Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod.....	19
	Cíl 3: Zlepšit protipovodňovou ochranu a řešit další přírodní rizika při respektování environmentálních limitů a hodnot .....	20
	Cíl 4: Odstraňovat ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfields) .....	20
	Cíl 5: Zlepšit nakládání s odpady .....	21
	Cíl 6: Využít potenciálu krajinných prvků na území města a podporovat environmentální osvětu výchovu a vzdělávání .....	21
	<b>PILÍŘ 5: KULTURA, SPORT A CESTOVNÍ RUCH</b> .....	<b>22</b>
	Cíl 1: Zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě.....	22
	Cíl 2: Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity .....	23
	Cíl 3: Zvýšit atraktivitu města a jeho přírodních a industriálních hodnot .....	24
	Cíl 4: Oživení řeky Labe.....	24
	Cíl 5: Podporovat sounáležitost občanů s městem a jeho tradicemi .....	25
<b>4</b>	<b>ZÁVĚREČNÉ ZHODNOCENÍ</b> .....	<b>26</b>
<b>5</b>	<b>PŘEHLED POUŽITÝCH ZKRATEK</b> .....	<b>29</b>
<b>6</b>	<b>PŘEHLED TABULEK</b> .....	<b>30</b>

## 1 Úvod

Předmětem dokumentu je provedení dílčí evaluace Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 – 2020 (dále jen „Strategie“) za rok 2018. Strategie je důležitým dokumentem, který určuje směr a priority dalšího rozvoje statutárního města Ústí nad Labem. Promítá se do rozhodování o investicích města a směřování města v mnoha oblastech každodenního života jeho obyvatel.

Cíl evaluace Strategie se nemění - prostřednictvím dostupných dat a informací hodnotí vývoj města v oblastech hlavních pilířů za uplynulý rok v rámci cílů a hledisek vytyčených v období přípravy Strategie.

Hodnocenými pilíři jsou:

Pilíř 1: Hospodářský rozvoj města, rozvoj a řízení města, vnější vztahy

Pilíř 2: Doprava

Pilíř 3: Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti

Pilíř 4: Životní prostředí

Pilíř 5: Kultura, sport a cestovní ruch

Závěrečné výsledky jsou prezentovány a vyhodnoceny v hodnocení Strategie v uplynulých letech 2016 a 2017 a s uvedením cílových stavů vytyčených Strategií. To umožňuje okamžitě zaznamenat trendy vývoje daného indikátoru resp. oblasti a případně ještě korigovat opatření do dalšího období. V letošním roce i v uplynulých letech vyplývají z hodnocení Strategie důležitá poučení pro přípravu Strategie 2021-2030 a jsou proto v závěru této zprávy opět zmíněna.

## 2 Metodika zpracování evaluace

Metody hodnocení Strategie jsou nedílnou součástí její schválené verze. Základní informační jednotkou sloužící k vyhodnocení jednotlivých oblastí a opatření Strategie je hodnota předem daných a definovaných indikátorů spravovaných svými stálými správci a vyhodnocovaných předem standartizovaným způsobem. Ten umožňuje a zaručuje srovnatelnost výsledků jednotlivých let, jsou-li dostupná kvalitní primární data. Jak už bylo konstatováno při evaluacích v letech 2016 a 2017, vymezení některých indikátorů nebylo v době přípravy a přijímání Strategie dostatečně konkrétní a jejich hodnoty při vlastním hodnocení nelze stanovit. Trendy vývoje těchto oblastí proto nelze objektivně dokumentovat a hodnotit.

Výsledná hodnota indikátoru pro rok 2018 je vždy porovnána s vytyčenou cílovou hodnotou Strategie. Vzájemné poměrné srovnání těchto hodnot pak udává slovní zhodnocení naplněnosti jednotlivých indikátorů, míru naplnění dílčích cílů a výsledku zhodnocení celkové plnění Strategie.

## 3 Vyhodnocení cílů Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 – 2020

Dále jsou prezentovány výsledky evaluace plnění dílčích cílů Strategie za rok 2018. Všechny aktivity definované ve Strategii by měli vést k naplnění hlavního cíle Strategie – zlepšení image a atraktivity města. V podobě pěti hlavních pilířů pak byly vytyčeny hlavní oblasti života města, v rámci kterých realizované dílčí cíle povedou k naplnění celkového cíle Strategie. Celkem bylo definováno 27 cílů, pro jejichž hodnocení bylo navrženo a schváleno 75 kontrolních indikátorů. Celkem 12 indikátorů má stanovený jiný (dvouletý, pětiletý, sedmiletý) interval vyhodnocení, proto nebylo 6 z nich v roce 2018

zjišťováno. Dále 3 indikátory nelze sledovat, jelikož chybí tzv. Karta indikátoru. Reálně tak bylo k dispozici hodnocení pouze pro 66 indikátorů. Celkem u 40 indikátorů zároveň nebyly nastaveny očekávané cílové hodnoty, což činí u řady z nich nemožné určit míru naplnění cíle. Reálně tak bylo v roce 2018 k dispozici hodnocení pouze pro 66 indikátorů, z nichž pouze 35 mělo předem stanovenou očekávanou cílovou hodnotu.

Tab. 1: Přehled pilířů, cílů a indikátorů definovaných v rámci Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020

PILÍŘ	CÍL		INDIKÁTOR	
	č.	Název	č.	Název
1. Hospodářský rozvoj města, rozvoj a řízení města, vnější vztahy	1.1	Zajistit přiměřený urbánní rozvoj (vrátit život do centra města, posílit lokální centra, zkvalitnit bydlení, vytvořit veřejná prostranství, revitalizovat brownfields, eliminovat asanační plochy a pásma)	1	Míra recyklace území
			2	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství
			3	Plocha revitalizovaných brownfields
			4	Objem vlastních prostředků na obnovu památek ve vlastnictví města
	1.2	Využit potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci	5	Počet realizovaných projektů s přesahem do aglomerace
			6	Finanční objem realizovaných s přesahem do aglomerace
	1.3	Zefektivnit řízení města, městských částí, organizací a společností města	7	Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)
			8	Ukazatel dluhové služby (v %)
			9	Provozní saldo (v %)
			10	Finanční objem získaných dotací z fondů EU
			11	Dopad investic do provozního rozpočtu
	1.4	Prosazovat zájmy města na krajské a státní úrovni, budovat, rozvíjet efektivní partnerství a rozšiřovat spolupráci s NNO, ziskovým sektorem a institucemi	12	Úspěšnost při prosazení klíčových záměrů
	1.5	Zapojovat veřejnost do rozhodování a do plánovacích procesů	13	Spokojenost občanů s fungováním města Ústí nad Labem/MO
			14	Udržení kategorie kvality MA 21 C
			15	Počet návštěv webu města
	1.6	Odvrátit rizikové ekonomické trendy	16	Vývoj počtu nezaměstnaných k počtu ekonomicky aktivních obyvatel
			17	Vývoj počtu ekonomických subjektů a jejich struktury
2. Doprava	2.1	Optimalizovat a zkvalitnit dopravní infrastrukturu města a regionu	18	Nově vybudované parkovací kapacity na sídlištích
			19	Délka rekonstruovaných místních komunikací a komunikací pro chodce
			20	Délka evidovaných cyklostezek a cyklotras
			21	Počet zrušených bariér
	2.2	Optimalizovat dopravní systém města, posílit multimodální	22	Přístupnost města do krajského integrovaného dopravního systému

		mobilitu	23	Objem prostředků města použitých k optimalizaci dopravního systému
			24	Dělna přepravní práce
	2.3	Zkvalitnit a více ekologizovat MHD	25	Počet přepravených osob
			26	Počet nízkopodlažních dopravních prostředků
			27	Počet bezbariérových spojů v rámci MHD
2.4	Aktivně se zapojovat do přípravy vysokorychlostní tratě Praha-Drážďany se zastávkou v Ústí nad Labem	28	% realizovaných opatření	
<b>3. Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti</b>	3.1	Zlepšit podmínky pro zaměstnanost a podnikání (včetně sociálního podnikání)	29	Míra nezaměstnanosti znevýhodněných skupin
			30	Podíl ploch připravených k podnikání
			31	Počet znevýhodněných osob zaměstnaných v sociální ekonomice podporované městem
	3.2	Zlepšení podmínek pro školství a vzdělávání	32	Počet nepřijatých dětí do MŠ
			33	Počet mladistvých 15-18 let v evidenci Úřadu práce
			34	Objem prostředků z rozpočtu na školství
	3.3	Rozvíjet kvalitní síť sociálních služeb a ostatních služeb v rámci komunitního plánování	35	Procento splnění cílů a opatření Komunitního plánu sociálních služeb
			36	Objem prostředků z rozpočtu města na sociální oblast
			37	Objem prostředků města z vnějších zdrojů na sociální oblast
			38	Program aktivní politiky města
	3.4	Vytvářet podmínky pro sociální bydlení	39	Počet sociálních bytů
			40	Vytvoření koncepce sociálního bydlení
	3.5	Zvýšit bezpečnost a posílit prevenci kriminality	41	Objem prostředků z rozpočtu na bezpečnost
			42	Výše získané podpory z vnějších dotačních zdrojů do oblasti prevence kriminality
			43	Počet evidovaných mladistvých a nezletilých v trestním řízení
			44	Index kriminality
			45	Počet přestupků (vyjma dopravních)
			46	Pocit bezpečí občanů
	3.6	Aktivní práce se sociálně vyloučenými lokalitami a s osobami ohroženými sociálním vyloučením	47	Počet příjemců dávek v hmotné nouzi
			48	Počet realizovaných programů a projektů v daném roce
49			Počet dlouhodobě nezaměstnaných v Ústí nad Labem	
<b>4. Životní prostředí</b>	4.1	Zvyšovat kvalitu ovzduší a zlepšit systém hospodaření s energiemi	50	Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách
			51	Objem prostředků z rozpočtu na energie (celkové náklady)
			52	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných

				látek znečišťujících ovzduší za rok (PM10, NO2, SO2)		
			53	Ekologická stopa		
			4.2	Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod	54	Počet občanů nově napojených na ČOV
					55	Snížení vypouštěného znečištění
			4.3	Zlepšit protipovodňovou ochranu a řešit další přírodní rizika	56	Počet opatření na eliminaci environmentálních rizik s dopadem na město Ústí nad Labem
			4.4	Odstraňovat ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfields)	57	Počet starých zátěží území a kontaminovaných míst
4.5	Zlepšit nakládání s odpady	58	Podíl vytríděného komunálního odpadu na celkové produkci odpadu			
4.6	Využití potenciálu krajinných prvků na území města	59	Výdaje na ochranu životního prostředí a na EVVO			
<b>5. Kultura, sport a cestovní ruch</b>	5.1	Zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě	60	Počet diváků v divadlech a hodnocení dle metodiky		
			61	Počet návštěvníků v muzeích a galeriích a hodnocení dle metodiky		
			62	Počet podpořených kulturních akcí na území města		
			63	Počet návštěvníků v knihovnách Ústí nad Labem a hodnocení dle metodiky		
			64	Počet evidenčních čísel sbírkových předmětů muzejní povahy v muzeích v Ústí nad Labem		
			65	Objem prostředků na kulturu z rozpočtu města a % prostředků z běžného rozpočtu města		
	5.2	Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity	66	Počet zrekonstruovaných a nově vybudovaných sportovišť		
			67	Počet podpořených sportovních a volnočasových akcí na území města		
			68	Objem prostředků na sport a volnočasové aktivity z rozpočtu města a % prostředků z běžného rozpočtu města		
	5.3	Zvýšit atraktivitu města a jeho přírodní a industriální hodnoty	69	Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních		
			70	Počet nadregionálních akcí pod záštitou města		
			71	Počet návštěvníků významných turistických cílů		
			72	Počet certifikovaných subjektů a míst v cestovním ruchu		
	5.4	Oživení řeky Labe	73	Počet nových projektů týkajících se oživení řeky Labe		
	5.5	Podporovat sounáležitost občanů s městem a jeho tradicemi	74	Počet aktivit k podpoře sounáležitosti občanů s městem a jeho tradicemi		
75			Spokojenost občanů se životem ve městě (TIMUR)			

Zdroj: Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020

## Pilíř 1: Hospodářský rozvoj města, rozvoj a řízení města, vnější vztahy

Hybnou silou rozvoje města je nepochybně jeho hospodářský rozvoj. Stal se proto základním pilířem Strategie s ústředním mottem:

„Město budované jako krajské centrum s restrukturalizovanou ekonomikou zaměřenou na služby a výrobu. Město jako univerzitní centrum, otevřené ke spolupráci, zapojené do struktury Euroregionu Labe. Město s funkčními a emancipovanými městskými obvody a aktivními obyvateli participujícími na jeho rozvoji.“

V rámci tohoto pilíře bylo vytyčeno 6 strategických cílů:

Cíl 1: Zajistit přiměřený urbánní rozvoj

Cíl 2: Využít potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci

Cíl 3: Zefektivnit řízení města, městských částí, organizací a společností města

Cíl 4: Prosazovat zájmy města na krajské a státní úrovni, budovat, rozvíjet efektivní partnerství a rozšiřovat spolupráci s NNO, ziskovým sektorem a institucemi

Cíl 5: Zapojovat veřejnost do rozhodování a do plánovacích procesů

Cíl 6: Odvrátit rizikové ekonomické trendy

Evaluace úspěšnosti jejich naplňování je prováděna prostřednictvím 17 indikátorů.

### CÍL 1: Zajistit přiměřený urbánní rozvoj

Zajištění přiměřeného urbánního rozvoje má být měřeno celkem čtyřmi indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 2) včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot. Finální očekávaná hodnota nebyla nastavena u indikátorů č. 1, 2 a 3.

Tab. 2: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 1: Zajištění přiměřeného urbánního rozvoje

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
1	Míra recyklace území	%	47	64	x	63,4	nestanoven
2	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství	Ha	12,87	x	x	x	nestanoven
3	Plocha revitalizovaných brownfields (kumulativní data)	Ha	11,37	11,37	x	16,15	nestanoven
4	Vlastní prostředků na obnovu památek ve vlastnictví města	Kč	56 000	52 230	0	377 000	2 000 000

Zdroj: vlastní šetření

U indikátoru 1. došlo jen k minimální změně oproti roku 2016, recyklace území se pohybuje na úrovni 63,4 % (v roce 2016 hodnota činila 64 %, perioda vyhodnocení indikátoru stanovena na 2 roky). Indikátor 2. není stanoven, neboť má pětiletou periodu měření. Indikátor 3. se zvýšil o 4,78 ha (stanovená perioda vyhodnocení indikátoru 2 roky). Od počátku měření v roce 2014 lze pozorovat vzrůstající tendenci, hovořící o zvyšujícím se podílu brownfieldů na všech pozmeněných plochách (neodráží však celkovou aktivitu na poli obnovy a rozvoje, pouze relativní podíl brownfieldů na změnách, které byly udělány). Indikátor 4. vzrostl více než sedminásobně oproti roku 2016 (v roce 2017 nebyl vyhodnocen), stále je

ale 5 krát nižší než cílový stav.

Pro Ústí nad Labem stále platí, že v katastru města se nachází vysoký podíl brownfields s vysokým rozvojovým potenciálem. Velká část z nich je však ve vlastnictví soukromých osob a subjektů a vlastní revitalizace je ekonomicky náročná. Je proto třeba vysoké a cílevědomé aktivity města v urbanistickém plánování, aktivní práce s vlastníky a potenciálními investory. Přizvání těchto subjektů k plánování, k vyjednávání o možném rozvoji a ekonomické účasti na něm zůstává důležitým předpokladem pro úspěch na poli revitalizace těchto ploch často soustředěných v centru města či jeho bezprostřední blízkosti.

Na základě uvedeného přehledu lze konstatovat, že se tento cíl nedaří naplňovat.

## CÍL 2: Využití potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci

Využití potenciálu spolupráce měst v Ústecké aglomeraci je cíl, jehož naplňování je sledováno dvěma indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 3). Cílové hodnoty nebyly nastaveny. Doposud nebyly zjišťovány ani žádné průběžné hodnoty, neboť periodicita vyhodnocení obou indikátorů byla stanovena na 5 let.

Tab. 3: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 1: Potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				Cíl 2020
			Počátek	2016	2017	2018	
5	Počet realizovaných projektů s přesahem do aglomerace	Kč	0	x	x	x	nestanoven
6	Finanční objem realizovaných s přesahem do aglomerace	Kč	0	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

U žádného z obou těchto indikátorů nejsou k dispozici žádná data a nelze je tedy vyhodnotit.

## CÍL 3: Zefektivnit řízení města, městských částí, organizací a společností města

Naplňování cíle je monitorováno pěti indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 4), včetně počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Cílové hodnoty nebyly nastaveny.

Tab. 4: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 1: Zefektivnění řízení města

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				Cíl 2020
			Počátek	2016	2017	2018	
7	Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)	%	3,96	21,3	24,7	24,6	nestanoven
8	Ukazatel dluhové služby (v %)	%	5,18	3,8	3,5	6,26	nestanoven
9	Provozní saldo (v %)	X	x	x	x	x	chybí karta indikátoru
10	Finanční objem získaných dotací z fondů EU	%	96,2	x	x	x	nestanoven
11	Dopad investic do provozního rozpočtu	Kč	x	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 7. zůstal prakticky na hodnotě minulého roku a dosáhl úrovně 24,6 %. Indikátor 8. oproti roku



2017 stoupl o 2,76 procentního bodu a to na hodnotu 6,26 %. Indikátor 10. je vyhodnocován v periodě 7 let, nebyl tedy zatím zjišťován. Pro indikátor 9. chybí Karta indikátoru a data pro indikátor 11. nejsou dlouhodobě k dispozici a nejsou tedy hodnocena, protože dle finančního odoru Magistrátu města Ústí nad Labem dopad investic na provozní výdaje města se souhrnně za město nezjišťují.

Přestože je k dispozici jen část indikátorů, hodnoty těch dostupných svědčí o relativní stabilitě financí města, i když podíl cizích zdrojů blížící se 25 % může být do budoucna rizikový.

Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům stanovuje poměr zadlužení k celkovému majetku obce. V zájmu města je proto tento podíl snižovat, či ho alespoň udržovat na přijatelné hladině. Po kontrole získaných dat bylo zjištěno, že se podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům v Ústí nad Labem pohybuje kolem 25 %. Podle dostupných dat za první pololetí roku 2018 by tento indikátor měl v roce 2018 klesnout pod 25 %. Hodnota nad 25 % se v současné době považuje za rizikovou.

Lze konstatovat, že nekompletnost dat a absence stanovení cílových hodnot indikátorů znemožňuje jakkoliv hodnotit stanovený cíl.

#### CÍL 4: Prosazovat zájmy města na krajské a státní úrovni, budovat, rozvíjet efektivní partnerství a rozšiřovat spolupráci s NNO, ziskovým sektorem a institucemi

K zhodnocení úspěšnosti naplňování tohoto cíle je stanoven jediný indikátor. Je prezentován v následující tabulce (Tab. 5). Cílová hodnota nebyla nastavena. Periodicita vyhodnocení byla stanovena na 5 let, a proto doposud nejsou k dispozici žádná data.

Tab. 5: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 1: Prosazování zájmu města

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				Cíl 2020
			Počátek	2016	2017	2018	
12	Úspěšnost při prosazení klíčových záměrů města Ústí nad Labem	Plnění záměrů	x	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Takto definovaný indikátor bez stanoveného cíle a bez údajů o aktuálním stavu, nelze kvantifikovat a měřit – stanovený cíl tedy nelze vyhodnotit.

#### CÍL 5: Zapojovat veřejnost do rozhodování a do plánovacích procesů

Plnění tohoto cíle je monitorováno třemi indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 6), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot. Finální očekávaná hodnota nebyla stanovena u indikátorů č. 13 a 15.

Tab. 6: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 1: Zapojování veřejnosti do rozhodování a plánování

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
13	Spokojenost občanů s fungováním Magistrátu/MO	%	74,60	x	x	x	nestanoven
14	Udržení kategorie kvality MA 21 C	Kategorie	C	C	C	C	C
15	Počet návštěv webu města	Počet návštěv	77 404	144 368	934 058	725 921	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 13. není měřen (jde o pravidelné dotazníkové šetření podle mezinárodní metodiky TIMUR) již od roku 2016, nejsou proto dostupná data k jeho vyhodnocení. U indikátor 14. je dlouhodobě vyvíjeno úsilí naplňovat podmínky tohoto programu a daří se každoročně dosahovat hodnocení „C“ (pokročilý). Indikátor 15. zaznamenal oproti roku 2017 pokles o 22 %.

Celkově lze shrnout, že je cíl naplňován pouze částečně.

## CÍL 6: Odvrátit rizikové ekonomické trendy

Úsilí a úspěšnost snahy odvracet rizikové ekonomické trendy je hodnoceno dvěma indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 7), včetně počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Cílové hodnoty nebyly nastaveny.

Tab. 7: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 1: Odvrácení rizikových ekonomických trendů

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
16	Vývoj počtu nezaměstnaných k ekonom. aktivních	%	12,72	9,2	6,2	5,3	nestanoven
17	Vývoj počtu a struktury ekonomických subjektů	Počet	22 582	28 561	28 773	29 139	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Rovněž město Ústí nad Labem profituje v hodnoceném období z ekonomického růstu České republiky, kdy počet nezaměstnaných (indikátor 16.) z celkového počtu ekonomicky aktivních obyvatel klesl v roce 2018 na území ORP Ústí nad Labem na 5,3 %. Druhý indikátor (17.) dle dat ČSÚ zachycuje příznivý vývoj ekonomiky v roce 2018.

Indikátor je díky příznivé ekonomické situaci naplňován.

## Celkové zhodnocení naplňování

### Pilíř 1: Hospodářský rozvoj města, rozvoj a řízení města, vnější vztahy

Na základě předchozí analýzy lze shrnout plnění jednotlivých cílů:

Cíl 1: Nedaří se naplňovat

Cíl 2: Nelze hodnotit

Cíl 3: Nelze hodnotit

Cíl 4: Nelze hodnotit

Cíl 5: Částečné naplňování

Cíl 6: Naplňování – příznivá ekonomická situace

Odtud je zřejmé, že je naplňování Pilíře 1 problematické. Částečně proto, že byly v minulosti nastavené indikátory znemožňující objektivní měření dané aktivity. Částečně rovněž proto, že některé činnosti nebyly doposud realizovány, nebo jen částečně. Výborně se daří naplňovat indikátory související se zaměstnaností a podnikáním. Je však nemožné od sebe oddělit a rozpoznat pozitivní výsledek aktivní hospodářské politiky města a dlouhodobé působení příznivé hospodářské situace ČR.

### Pilíř 2: Doprava

Doprava bez pochyby ovlivňuje a do značné míry předurčuje aktivitu obyvatel, hospodářský rozkvět i životní prostředí města. Je nedílnou součástí Strategie a pro stávající období ji uvozujeme motto:

“Velmi dobře dostupné a prostupné město s multimodální mobilitou, odpovědným dopravním chováním a ekologickou veřejnou dopravou.“

V rámci tohoto pilíře byly vytyčeny 4 strategické cíle:

Cíl 1: Optimalizovat a zkvalitnit dopravní infrastrukturu města a regionu

Cíl 2: Optimalizovat dopravní systém města, posílit multimodální mobilitu

Cíl 3: Zkvalitnit a více ekologizovat MHD

Cíl 4: Aktivně se zapojovat do přípravy vysokorychlostní tratě Praha-Drážďany se zastávkou v Ústí nad Labem

Evaluace úspěšnosti jejich naplňování je prováděna prostřednictvím 11 indikátorů.

#### CÍL 1: Optimalizovat a zkvalitnit dopravní infrastrukturu města a regionu

Na poli dopravy patří bezesporu optimalizace a zvyšování kvality dopravní infrastruktury mezi prioritní cíle. Jeho naplňování je měřeno a sledováno prostřednictvím čtyř indikátorů. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 8), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných

hodnot. Finální očekávaná hodnota nebyla nastavena u indikátoru č. 21.

**Tab. 8: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Píleře 2: Optimalizace a zkvalitnění dopravní infrastruktury**

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
18	Nově vybudované parkovací kapacity na sídlištích	Park. místo	0	0	0	0	3 000
19	Délka rekonstruovaných místních komunikací a komunikací pro chodce	m	0	2 791	4 129	2 551	20 000
20	Délka evidovaných cyklostezek a cyklotras	m	40 097	46 350	48 238	48 238	80 000
21	Počet zrušených bariér	Počet	0	0	4	2	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 18. nevykazoval za rok 2018 žádná nově vybudovaná parkovací místa. Hodnota indikátoru byla kumulativně za období 2016 – 2018 rovněž nulová. Předpokládaný cílový stav je 3 000 parkovacích míst do konce roku 2020. Hodnota indikátoru 19. za rok 2018 činila 2 551 m rekonstruovaných komunikací různého typu. Kumulativně za uplynulé 3 roky je to pak 9 471 m, přičemž předpokládaný cílový stav do konce roku 2020 je 20 000 m. Indikátor 20. dosáhl v roce 2018 stejné hodnoty jako v roce 2017, tj. 48,2 km. Předpokládaná cílová hodnota v roce 2020 je 80 km. Indikátor 21. představuje 2 zrušené bariéry, cílový stav nebyl konkretizován.

Uvedený přehled naplňování indikátoru dává tušit, že se tento cíl nedaří uspokojivě naplňovat, je naplňován pouze částečně, v roce 2018 méně úspěšně než v roce předchozím.

## CÍL 2: Optimalizovat dopravní systém města, posílit multimodální mobilitu

Na první cíl svou naléhavostí a aktuálností navazuje přirozeně druhý cíl - optimalizace dopravního systému města a posílení multimodální mobility. Jeho naplňování je monitorováno třemi indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 9), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot. Finální očekávaná hodnota nebyla nastavena u indikátoru č. 23.

**Tab. 9: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Píleře 2: Optimalizace dopravního systému města**

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
22	Přistoupení města do krajského integrovaného dopravního systému	Ano/ne	ne	ano	ano	ano	ano
23	Objem prostředků města použitých k optimalizaci dopravního systému	Kč	x	0	0	0	nestanoven
24	Dělbá přepravní práce	%	53 % OV 47 % MHD	x	x	x	53 % OV 47 % MHD

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 22. je v podstatě 100% naplněn od roku 2016. Indikátor 23. nabývá od roku 2016 nulové hodnoty, nedochází tedy pravděpodobně k aktivnímu podchycení a rozvíjení opatření vedoucích k optimalizaci dopravního systému. Nelze však říci, že k nim vůbec nedochází – mezi taková opatření lze počítat také zprovoznění nového odbavovacího systému ve vozidlech MHD, umožňujícího platbu kartou přímo ve voze. Indikátor 24. není dlouhodobě vyhodnocován a očekávaný cílový stav je nastaven na hodnoty stavu výchozího. V současné době město Ústí nad Labem nemá k dispozici multimodální

model, a proto tento indikátor není vyhodnocen, ale připravuje se v rámci zpracování „Plánu udržitelné městské mobility“.

Shrnutím uvedeného přehledu indikátorů a hodnot, kterých dosáhly, lze konstatovat, že je lze jen těžko vyhodnotit a svědčí spíše pro stagnaci naplňování tohoto cíle.

### Cíl 3: Zkvalitnit a více ekologizovat MHD

Dalším cílem v oblasti dopravy je zkvalitnit a více ekologizovat MHD. Úspěšnost realizace tohoto cíle je měřena třemi indikátory, postihující různé aspekty tohoto cíle. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 10), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 10: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 2: Zkvalitnění a ekologizace MHD

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
25	Počet přepravených osob	Počet osob	45 190 000	39 407 614	39 587 973	39 200 170	45 190 000
26	Počet nízkopodlažních dopravních prostředků	Počet vozů	84	113	113	118	110
27	Počet bezbariérových spojů v rámci MHD	Počet spojů	1 310	2 107	2 107	2 107	2 400

Zdroj: vlastní šetření

Co se týká indikátoru 25. Lze pozorovat v podstatě setrvalý stav, kdy se počet přepravených osob dlouhodobě (již od roku 2016) pohybuje kolem 39 milionů osob a stále vykazuje mírný pokles. Ani v roce 2018 se nedaří tento trend zvrátit a alespoň se začít blížit cílovému stavu, který je ve Strategii nastaven na hodnoty stavu výchozího v roce 2015. Indikátor 26. nabývá v roce 2018 hodnoty 118, což znamená, že se podařilo vozový park MHD rozšířit o 5 nízkopodlažních vozidel. Cílový stav byl nastaven na hodnotu 110 vozů, je tedy již naplněn. Indikátor 27. zůstal na stejné hodnotě jako v předchozím roce. Za účelem sledování ekologizace MHD nebyl zaveden žádný indikátor, informace o tomto aspektu rozvoje MHD v dosavadním období realizace Strategie tedy nejsou k dispozici.

Na základě vyhodnocení uvedených indikátorů lze shrnout, že se tento cíl v nejdůležitějších vytyčených parametrech částečně daří naplňovat.

### CÍL 4: Aktivně se zapojovat do přípravy vysokorychlostní tratě Praha-Drážďany se zastávkou v Ústí nad Labem

Pro sledování tohoto cíle byl nastaven jediný indikátor, prezentovaný v následující tabulce (Tab. 11).

Tab. 11: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 2: Aktivní příprava VRT Praha - Drážďany

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
28	Počet realizovaných opatření	Počet	0	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Bohužel od počátku sledování nejsou vykazována žádná data a nebyla nastavena ani žádná konkrétní cílová hodnota.

Lze konstatovat, že plnění tohoto cíle nelze objektivně vyhodnotit.

## Celkové zhodnocení naplňování

### Pilíř 2: Doprava

Na základě předchozí analýzy lze shrnout plnění jednotlivých cílů:

Cíl 1: Nedaří se naplňovat

Cíl 2: Nelze hodnotit resp. stagnace naplňování cíle

Cíl 3: Částečné naplňování ve snadněji dosažitelných dílčích cílech

Cíl 4: Nelze hodnotit

Lze tedy shrnout, že se cíle Pilíře 2: Doprava daří naplňovat jen s obtížemi a to v oblastech snadněji dosažitelných dílčích cílů. Nejpodstatnější parametry jako je počet parkovacích míst, rozvoj infrastruktury, cykloinfrastruktury a počet přepravených osob se nedaří naplňovat.

### Pilíř 3: Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti

Nedílnou součástí prosperujícího a fungujícího města jsou jeho občané a obyvatelé. Třetí pilíř je proto věnován jejich osobnímu rozvoji a řešení problémů vyplývajících z jejich osobních životních situací. Jeho podstata je shrnuta do motto:

„Ústí nad Labem – univerzitní město se silnou tradicí komunitního plánování, rozvinutou občanskou společností a novou koncepcí sociálního bydlení. Bezpečnější místo se snižující se nezaměstnaností a s flexibilním vzdělávacím systémem.“

V rámci tohoto pilíře bylo vytyčeno 6 strategických cílů:

Cíl 1: Zlepšit podmínky pro zaměstnanost a podnikání (včetně sociálního podnikání)

Cíl 2: Zlepšit podmínky pro školství, celoživotní a mimoškolní vzdělávání

Cíl 3: Udržet a rozvíjet kvalitní síť sociálních a ostatních služeb v rámci komunitního plánování

Cíl 4: Vytvářet podmínky pro sociální bydlení

Cíl 5: Zvýšit bezpečnost občanů a posílit prevenci kriminality

Cíl 6: Aktivní práce s osobami ohroženými sociálním vyloučením a s vyloučenými lokalitami

Evaluace úspěšnosti jejich naplňování je prováděna prostřednictvím 21 indikátorů.

## CÍL 1: Zlepšit podmínky pro zaměstnanost a podnikání (včetně sociálního podnikání)

Zlepšení podmínek pro zaměstnanost a podnikání je prvním cílem tohoto pilíře. Úspěšnost jeho naplňování je sledována třemi následujícími indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 12), včetně počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Finální očekávané hodnoty nebyly nastaveny.

Tab. 12: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 3: Aktivní příprava VRT Praha - Drážďany

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
29	Počet nezaměstnaných osob znevýhodněných skupin	Počet osob	12 177	7 312	5 379	4 504	nestanoven
30	Podíl ploch připravených k podnikání	Ha	82,28	82,28	82,28	82,28	nestanoven
31	Počet znevýhodněných osob zaměstnaných v sociální ekonomice podporované městem	X	x	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

V roce 2018 indikátor 29. vykazoval 4 504 nezaměstnaných znevýhodněných osob na území města. To je o 16 % méně než v roce 2017. Tento klesající trend lze pozorovat již od začátku realizace Strategie a je pravděpodobně navázán na ekonomický rozvoj státu. Indikátor 30. nabývá od počátku sledování téže hodnoty 82,28 ha. Nepřibýly tedy nové plochy pro podnikání a indikátor nemá ani stanovený cílový stav. Indikátor 31. není sledován z důvodu chybějící Karty i indikátoru.

Lze konstatovat, že plnění tohoto cíle nelze řádně zhodnotit, neboť žádný ze tří indikátorů nemá stanovený očekávaný cílový stav, jeden z nich není vůbec vyhodnocován již od počátku sledování. Indikátor „míra nezaměstnanosti“ vykazuje pozitivní tendenci, ovlivněnou všeobecným růstem ekonomiky ve státě, kdy došlo k všeobecnému poklesu nezaměstnanosti.

## CÍL 2: Zlepšit podmínky pro školství, celoživotní a mimoškolní vzdělávání

Tento cíl zastřešuje snahu zlepšit podmínky pro základní školství, celoživotní i mimoškolní vzdělávání. Jeho naplňování sledují tři indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 13), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 13: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 3: Zlepšení podmínek pro školství a vzdělávání

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
32	Počet nepřijatých dětí do MŠ	Počet	251	0	91	x	nestanoven
33	Mladiství 15-18 let v evidenci Úřadu práce	Počet	108	117	103	80	nestanoven
34	Objem prostředků z rozpočtu na školství	%	2,1	x	x	x	3

Zdroj: vlastní šetření

Dva indikátory, konkrétně 32. a 34., nebyly pro rok 2018 stanoveny. Indikátor 34. není vyhodnocován dlouhodobě, z důvodu nenastavení metodiky výpočtu v Kartě indikátoru. Indikátory 32. a 33. nemají stanovenou cílovou hodnotu. U indikátoru 33. je sledována tendence mírného poklesu, v roce 2018 nabýval hodnoty 80 studentů (oproti 103 studentům v roce 2017).

Celkově je nutné konstatovat, že naplňování tohoto cíle nelze vyhodnotit.

### CÍL 3: Udržet a rozvíjet kvalitní síť sociálních a ostatních služeb v rámci komunitního plánování

Společným jmenovatelem všech aktivit realizovaných pod hlavičkou tohoto cíle by měly vést k udržení a rozvoji kvalitní sítě sociálních a dalších služeb komunitního plánu. K tomu slouží indikátory, prezentované v následující tabulce (Tab. 14), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 14: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Piliře 3: Udržení a rozvoj kvalitní sítě sociálních a dalších služeb

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
35	Procento splnění cílů a opatření Komunitního plánu sociálních služeb	%	0	47,5	44,2	36,5	100
36	Objem prostředků z rozpočtu města na sociální oblast	%	3,008	0,676	0,7	0,7	4
37	Objem prostředků města z vnějších zdrojů na sociální oblast	Kč	x	0	0	1 214 625	nestanoven
38	Program aktivní politiky města	tis. Kč	401	zrušeno	zrušeno	zrušeno	500

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 35. reflektuje naplňování Akčního plánu rozvoje sociálních služeb na rok 2018 a dosáhl 36,5 %, což je další pokles, který započal již v roce 2017. Indikátor 36. nabývá stejné hodnoty jako v minulém roce a dosahuje méně než 20 % předpokládané cílové hodnoty roku 2020. Indikátor 37. je naplněn poprvé za sledované období a dosahuje hodnoty přes 1,2 mil. Kč. Očekávaná cílová hodnota ovšem nebyla stanovena. Indikátor 38. není od počátku hodnocen sledován z důvodu zrušení.

Na základě vyhodnocení indikátorů je nutné konstatovat, že se daný cíl daří naplňovat jen částečně.

### CÍL 4: Vytvářet podmínky pro sociální bydlení

Další, pro město Ústí nad Labem, velmi důležitý cíl. Jeho úspěšné naplňování sledují dva nastavené indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 15), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 15: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Piliře 3: Vytváření podmínek pro sociální bydlení

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
39	Počet sociálních bytů	Počet	0	13	x	x	39
40	Vytvoření koncepce sociálního bydlení	Ano/ne	ne	x	x	x	ano

Zdroj: vlastní šetření

Jedním z indikátorů je ověření existence Koncepce sociálního bydlení, která má být k dispozici nejpozději poslední rok Strategie v roce 2020. Doposud vytvořena nebyla. Druhým indikátorem je Počet sociálních bytů s nastaveným cílem mít k dispozici v roce 2020 celkem 39 sociálních bytů. Pro letošní rok nebyla



hodnota indikátoru stanovena, poslední známá hodnota je z roku 2016, a to 13 bytů.

Na základě uvedených skutečností lze konstatovat, že se tento cíl nedaří naplňovat.

## CÍL 5: Zvýšit bezpečnost občanů a posílit prevenci kriminality

Stále aktuální je rovněž udržení a zvýšení bezpečnosti občanů ve městě a posilování prevence kriminality. Úspěšnost naplňování tohoto cíle je měřena a hodnocena následujícími šesti indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 16), včetně počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Očekávané cílové hodnoty nebyly nastaveny.

Tab. 16: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 3: Zvýšení bezpečnosti občanů, snížení kriminality

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
41	Objem prostředků z rozpočtu na bezpečnost	%	4,6	5,66	5,09	5,16	5
42	Výše získané podpory z vnějších dotačních zdrojů do oblasti prevence kriminality	tis. Kč	952	1 269	1 305	3 768	nestanoven
43	Počet evidovaných mladistvých a nezletilých v trestním řízení	%	1,47	1,85	pokles o 37 %	vzrůst o 4 %	nestanoven
44	Index kriminality	%	385,2	265,8	253,5	268,9	nestanoven
45	Počet přestupků (vyjma dopravních)	Počet přestupků	5 899	6 016	3 791	3 951	nestanoven
46	Pocit bezpečí občanů	%	32,4	x	x	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátory 41. a 42. se týkají finančního zajištění bezpečnosti ve městě. Indikátor 41. nabyl v roce 2018 hodnoty 5,16 %, což je hodnota lehce přesahující očekávaný výsledný stav. Indikátor 42. nemá nastavený výsledný stav, jeho hodnota 3,77 mil. Kč však téměř třikrát převyšuje hodnotu, které bylo dosaženo v roce 2018. Indikátory 43. a 45. reflektují bezpečnost ve městě. Indikátor 43. odráží podíl mladistvých v trestních řízeních a došlo k jeho zvýšení o 4 %. Indikátor 44. vzrostl v roce 2018 o 6 %, což lze hodnotit jako jeho standardní variabilitu v čase. Indikátor 45. nabyl hodnoty 3 951 přestupků, což je nárůst o 4 % oproti roku 2017. Indikátor 46. nebyl zjišťován, v roce 2020 bude snaha tento indikátor změřit ve spolupráci s Fakultou sociálně ekonomickou UJEP.

Závěrem lze shrnout, že se stanovený cíl daří naplňovat částečně. Na jedné straně jsou vytvářeny plánované materiální předpoklady k jeho naplňování, na straně druhé je pomalejší odezva v poklesu projevů „nebezpečí“ ze strany občanů.

## CÍL 6: Aktivní práce s osobami ohroženými sociálním vyloučením a s vyloučenými lokalitami

Dalším stěžejním cílem Strategie je, vzhledem k situaci ve městě, aktivní práce s osobami ohroženými sociálním vyloučením a se sociálně vyloučenými lokalitami. Ke sledování jeho naplňování byly stanoveny tři indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 17), včetně počátečních a průběžně sledovaných hodnot. Očekávané cílové hodnoty nebyly stanoveny.

Tab. 17: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 3: Aktivní práce s lidmi ohroženými sociálním vyloučením

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
47	Počet příjemců dávek v hmotné nouzi	Osob	85 070	66 721	58 846	67 364	Nestanoven
48	Počet realizovaných programů a projektů	Počet	70	84	82	81	Nestanoven
49	Míra dlouhodobě nezaměstnaných v Ústí nad Labem	%	0,07	51,6	43,9	33,8	Nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 47. nabývá v roce 2018 hodnoty 67 364 osob, což je o 13 % více než v roce 2017. Indikátor 48. nabývá hodnoty 81 projektů, což značí nepatrný pokles od roku 2016. Indikátor 49. s hodnotou 33,8 % dosáhl výrazného poklesu, a to o 10 procentních bodů.

Lze shrnout, že tento cíl je alespoň částečně naplňován, i když hodnoty indikátorů do určité míry závisí na stavu ekonomiky země.

## Celkové zhodnocení naplňování

### Pilíř 3: Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti

Na základě předchozí analýzy lze shrnout plnění jednotlivých cílů:

Cíl 1: Naplňování cíle nelze vyhodnotit

Cíl 2: Naplňování cíle nelze vyhodnotit

Cíl 3: Částečně naplňován

Cíl 4: Nedaří se naplňovat

Cíl 5: Částečně naplňován

Cíl 6: Částečně naplňován

Závěrem lze k cílům Pilíře 3: Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti říci, že se je daří naplňovat jen částečně.

### Pilíř 4: Životní prostředí

Dlouhodobě je v centrálním poli zájmu města Ústí nad Labem rovněž problematika životního prostředí uvozena zastřešující vizí:

“Spokojení a zároveň zodpovědní lidé žijící v čistém městě (ovzduší, řeka, zelené plochy, odpady, veřejný prostor).“

V rámci tohoto pilíře bylo vytyčeno 6 strategických cílů:

Cíl 1: Zvyšovat kvalitu ovzduší a zlepšit systém hospodaření s energiemi

Cíl 2: Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod

Cíl 3: Zlepšit protipovodňovou ochranu a řešit další přírodní rizika při respektování environmentálních limitů a hodnot

Cíl 4: Odstraňovat ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfields)

Cíl 5: Zlepšit nakládání s odpady

Cíl 6: Využít potenciálu krajinných prvků na území města a podporovat environmentální osvětu výchovu a vzdělávání

Evaluace úspěšnosti jejich naplňování je prováděna prostřednictvím 10 indikátorů.

### CÍL 1: Zvyšovat kvalitu ovzduší a zlepšit systém hospodaření s energiemi

Kvalita ovzduší a s tím související hospodaření s energiemi patří k centrálním cílům tohoto pilíře a jeho naplňování je sledováno čtyřmi indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 18), včetně počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Očekávané cílové hodnoty nebyly nastaveny.

Tab. 18: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 4: Zvyšování kvality ovzduší a hospodaření s energiemi

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				Cíl 2020
			Počátek	2016	2017	2018	
50	Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách	GJ/m <sup>3</sup>	0,11	0,12	0,12	0,128	nestanoven
51	Objem prostředků z rozpočtu na energie (celkové náklady)	x	x	x	x	x	chybí karta indikátoru
52	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM10, NO2, SO2)	Počet případů	98	65	102	90	nestanoven
53	Ekologická stopa	Gha/osob	x	48,71	x	51,22	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Hodnota indikátoru 50. mírně roste (meziroční nárůst o téměř 7 %). Indikátor 51. není sledován dlouhodobě z důvodu chybějící karty indikátoru. Indikátor 52. nabyl v roce 2018 hodnoty 90 dnů, což je oproti roku 2017 pokles o 12 dnů (12 %), je však o 25 dnů (28 %) vyšší než v roce 2016. Tato variabilita hodnoty indikátoru je dána z velké části závislostí výsledků tohoto parametru na konkrétních povětrnostních podmínkách. Indikátor 53. je stanovován v dvouletých intervalech a je výsledkem vzájemné integrace cca 20 různých charakteristik města a jeho životního prostředí. V roce 2018 vzrostl oproti roku 2016 o 5 % na hodnotu 51,22 gha/osobu.

Celkově lze zhodnotit, že se tento cíl nedaří naplňovat.

### CÍL 2: Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod

Stále aktuálnější je v podmínkách viditelných klimatických změn posledních let rovněž ochrana vod. Druhým cílem tohoto pilíře je proto stimulace tvorby a zavádění opatření vedoucích k jejich ochraně. Jsou sledovány dva významné indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 19), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 19: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 4: Ochrana vod

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
54	Počet občanů nově napojených na ČOV	Počet obyvatel	86 410	85 939	85 941	85 789	169 000 EO
55	Snížení vypouštěného znečištění	Koncentrace P ve vodních tocích	1,124	0,881	0,110	0,116	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor 54. v roce 2018 zůstal na úrovni předchozího roku kolem 86 tis. připojených obyvatel. Mírný pokles o 152 odkanalizovaných osob je zanedbatelný v kontextu celkového počtu obyvatel, kterých bylo podle ČSÚ k 31. 12. 2018 téměř 93 tis. Indikátor 55. zůstal v podstatě na úrovni znečištění minulého roku. Od počátku sledování došlo k poklesu o 90 %. Cílová hodnota indikátoru 55. nebyla stanovena.

Lze konstatovat, že se tento cíl daří naplňovat částečně.

### CÍL 3: Zlepšit protipovodňovou ochranu a řešit další přírodní rizika při respektování environmentálních limitů a hodnot

Plnění tohoto cíle je monitorováno jediným indikátorem. Je prezentován v následující tabulce (Tab. 20), včetně počáteční a průběžně dosahovaných hodnot. Očekávaná cílová hodnota nebyla nastavena.

Tab. 20: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 4: Zlepšení ochrany města před přírodními riziky

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
56	Počet opatření na eliminaci environmentálních rizik s dopadem na město Ústí nad Labem	Počet	0	5	9	12	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

V roce 2018 bylo výše zmíněných opatření realizováno 12. Bohužel však není stanoven cílový stav.

Je nemožné zhodnotit celkovou tendenci, přesto ale lze tento cíl považovat za alespoň částečně naplňován.

### CÍL 4: Odstraňovat ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfields)

Cíl odstraňování ekologické zátěže je stále aktuální a souvisí mimo jiné také s otázkou vzniku resp. revitalizace brownfieldů. Tento cíl je monitorován jediným indikátorem. Je prezentován v následující tabulce (Tab. 21),

včetně počáteční a průběžně dosahovaných hodnot. Očekávaná cílová hodnota nebyla určena.

Tab. 21: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 4: Odstraňování ekologických zátěží

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
57	Počet starých zátěží území a kontaminovaných míst	Počet	47	x	55	x	nestanoven

Zdroj: vlastní šetření

Indikátor nebyl letos hodnocen – hodnocení připadá na rok 2019.

## CÍL 5: Zlepšit nakládání s odpady

Předposledním cílem čtvrtého pilíře je zlepšit nakládání s odpady. Nastaveným měřítkem je jediný indikátor. Je prezentován v následující tabulce (Tab. 22), včetně počáteční, průběžně dosahovaných hodnot a finální očekávané hodnoty.

Tab. 22: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 4: Zlepšení nakládání s odpady

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
58	Podíl vyříděného komunálního odpadu na celkové produkci odpadu	%	8,26	14,06	14,51	14,57	10

Zdroj: vlastní šetření

V roce 2018 byla zjištěna hodnota 14,57 %, tj. setrvalý stav, dlouhodobě překračující nastavený cílový stav.

Tento indikátor byl naplněn již v prvním roce realizace Strategie a tento stav stále trvá.

## CÍL 6: Využití potenciálu krajinných prvků na území města a podporovat environmentální osvětu výchovu a vzdělávání

Závěrečným cílem čtvrtého pilíře je využití potenciálu krajinných prvků na území města a podporovat environmentální výchovu, vzdělávání a osvětu. Byl stanovený jediný indikátor. Je prezentován v následující tabulce (Tab. 23), včetně počáteční a průběžně dosahovaných hodnot. Finální očekávaná hodnota nebyla stanovena.

Tab. 23: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 4: Využití krajiny a environmentální výchova a vzdělávání

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
59	Výdaje na ochranu životního prostředí a na EVVO	Kč	137 mil.*	288 000	650 870	550 775	nestanoven

\*celková částka je ovlivněna náklady na odstraňování důsledků povodní

Zdroj: vlastní šetření

V roce 2018 dosáhl tento indikátor hodnoty 550 tis. Kč, což je pokles o 15 % oproti roku 2017. Celkový trend lze zhodnotit obtížně, neboť nebyl stanovený cílový stav a v dlouhodobém pohledu posledních let je vidět značně nevyrovnaný stav hodnot v jednotlivých letech.

Cíl nelze uspokojivě zhodnotit vzhledem k absenci nastavení cílového stavu. Dochází však alespoň k částečnému naplňování.

## Celkové zhodnocení naplňování

### Pilíř 4: Životní prostředí

Na základě předchozí analýzy lze shrnout plnění jednotlivých cílů:

Cíl 1: Není naplňován v důležitých aspektech

Cíl 2: Naplňován

Cíl 3: Částečně naplňován

Cíl 4: Nehodnocen v roce 2018

Cíl 5: Naplňován

Cíl 6: Částečně naplňován

Na základě výsledného hodnocení dílčích cílů lze konstatovat, že se tento pilíř daří částečně naplňovat, především v oblasti ochrany vod a nakládání s odpady. Z toho co se dlouhodobě nedaří, je třeba zmínit především dosažení úspor ve spotřebě energie veřejných budov.

### Pilíř 5: Kultura, sport a cestovní ruch

Pátý pilíř je zaměřen na oblast kultury, sportu a cestovního ruchu. Víze s mottem:

„Ústí nad Labem – město s kvalitní a pestrou nabídkou služeb pro trávení volného času jeho obyvatel i návštěvníků.“

V rámci tohoto pilíře bylo vytyčeno 5 strategických cílů:

Cíl 1: Zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě

Cíl 2: Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

Cíl 3: Zvýšit atraktivitu města a jeho přírodních a industriálních hodnot

Cíl 4: Oživení řeky Labe

Cíl 5: Podporovat sounáležitost občanů s městem a jeho tradicemi

Evaluace úspěšnosti jejich naplňování je prováděna prostřednictvím 16 indikátorů.

Cíl 1: Zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě

Prvním cílem pátého pilíře je zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě. Celkově je tento pilíř sledován 6 indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 24), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

**Tab. 24: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 5: Zlepšení podmínek pro kulturní život ve městě**

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
60	Počet diváků v divadlech a hodnocení dle metodiky	Počet	49 951	52 954	63 651	59 812	55 000
61	Počet návštěvníků v muzeích a galeriích a hodnocení dle metodiky	Počet	15 721	31 585	42 382	29 950	18 000
62	Počet podpořených kulturních akcí na území města	Počet	97	110	128	125	630 (105 ročně)
63	Počet fyzických návštěvníků v knihovnách Ústí nad Labem a hodnocení dle metodiky	Počet	324 026	274 843	255 336	261 484	300 000
64	Počet evidenčních čísel sbírkových předmětů muzejní povahy v muzeích v Ústí nad Labem	Počet	201 488	203 120	203 393	203 516	205 000
65	Prostředky na kulturu z rozpočtu města, % z běžného rozpočtu	Kč	56 295 930	6 700 000*	122 640 000	126 736 050	10 %
		%	4	0,5*	5,6	5,7	10 %

\* za rok 2016 nejsou k dispozici kompletní údaje za všechny odbory magistrátu

Zdroj: vlastní šetření

Pozitivem je, že všechny indikátory mají jasně definované a měřitelné parametry s nastavenou cílovou hodnotou. Indikátory 60., 61. a 62. svojí hodnotou v roce 2018 již dosáhly stanoveného cíle. Indikátor 63. zaznamenal mírný pokles. Daří se naplňovat indikátor 64., jelikož jeho hodnota každoročně stoupá a cílový stav by v roce 2020 mohl být naplněn. Uspokojivě (vzhledem k nastavené cílové hodnotě) se nedaří naplňovat indikátor 65., jehož hodnota se dlouhodobě pohybuje kolem 5 %, zatímco předpokládaný cílový stav je 10 %.

Lze zhodnotit, že tento cíl se daří převážně naplňovat.

## CÍL 2: Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity\*

Druhým důležitým cílem tohoto pilíře Strategie je budování zázemí a rozvoj aktivit pro sport a volný čas všech věkových kategorií.

Plnění cíle je měřeno třemi indikátory. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 25), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 25: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 5: Zlepšení podmínek pro sport a volnočasové aktivity

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
66	Počet zrekonstruovaných a nově vybudovaných sportovišť	Počet	0	9	18	11	15
67	Počet podpořených sportovních a volnočasových akcí na území města	Počet	67	77	103	83	420 (70/rok)
68	Objem prostředků na sport a volnočasové aktivity z rozpočtu města	%	1,9	2,8	2,21	3	5 %

Zdroj: vlastní šetření

Všechny tři indikátory mají nastavený cílový stav a celková tendence vývoje hodnot indikátorů je pozitivní. Indikátory 66. a 67., s 11 zrekonstruovanými sportovišti a 83 podpořenými akcemi, dosahují již cílových stavů. Indikátor 68. s dosahovanými hodnotami kolem 3 % zaostává za cílovým stavem nastaveným na 5 %.

Lze zhodnotit, že tento cíl se daří převážně naplňovat.

### CÍL 3: Zvýšit atraktivitu města a jeho přírodních a industriálních hodnot

Zvyšování atraktivity města prostřednictvím jeho přírodních, kulturních a industriálních zajímavostí je dalším důležitým bodem Strategie. Úspěšnost naplňování tohoto cíle je sledována prostřednictvím několika důležitých hledisek a kritérií nastavených indikátorů. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 26), včetně počátečních, průběžně dosahovaných a finálních očekávaných hodnot.

Tab. 26: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 5: Zvýšení atraktivity města

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
69	Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních	Počet	36 145	59 604	65 574	66 617	40 000
70	Počet nadregionálních akcí pod záštitou města	Počet	9	28	10	25	54 (9/rok)
71	Počet návštěvníků významných turistických cílů	Počet	212 561	242 862	275 442	278 369	215 000
72	Počet certifikovaných subjektů a míst v cestovním ruchu	Počet	16	18	18	15	22

Zdroj: vlastní šetření

Všechny čtyři indikátory 69., 70., 71. a 72. mají nastavené očekávané výsledné hodnoty, kterých se daří již několik let realizace Strategie dosahovat a často i překonávat.

Tento cíl je naplňován.

### CÍL 4: Oživení řeky Labe

Intenzivnější integrace řeky Labe do života města je jedním z dlouhodobých požadavků občanů a cílů



Strategie, jejímž cílem je proměnit řeku v centrum kulturního a sportovního života města. Ke sledování naplnění tohoto cíle byl stanoven jediný indikátor. V následující tabulce (Tab. 27) je uvedena počáteční hodnota, průběžně dosahované hodnoty a finální očekávaná hodnota.

**Tab. 27: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 5: Oživení řeky Labe**

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
73	Počet nových projektů týkajících se oživení řeky Labe	Počet	0	9	17	22	10

**Zdroj:** vlastní šetření

Indikátor 73. dosahoval v roce 2018 i předchozích letech hodnoty 10 realizovaných projektů, což odpovídá rovněž cílovému stavu.

**Tento cíl lze považovat za naplňovaný.**

## CÍL 5: Podporovat sounáležitost občanů s městem a jeho tradicemi

V neposlední řadě je důležitým cílem pátého pilíře rozvoj sounáležitosti občanů s městem a jeho tradicemi, neboť nízká úroveň patriotismu a sounáležitosti s městem přetrvává. Hodnocení naplňování tohoto cíle se děje prostřednictvím dvou indikátorů. Jsou prezentovány v následující tabulce (Tab. 28) s uvedením počátečních a průběžně dosahovaných hodnot. Finální očekávané hodnoty nebyly určeny.

**Tab. 28: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 5: Podpora sounáležitosti občanů s městem**

Č.	Název indikátoru	Měrná jednotka	Stav indikátoru				
			Počátek	2016	2017	2018	Cíl 2020
74	Počet aktivit k podpoře sounáležitosti občanů s městem a jeho tradicemi	Počet	x	23 / 46	47	35	nestanoven
75	Spokojenost občanů se životem ve městě (TIMUR)	%	63 / 33	0	0	0	nestanoven

**Zdroj:** vlastní šetření

Indikátor 74. byl v roce 2018 naplněn 35 aktivitami. Indikátor 75. nebyl doposud ani jednou stanoven, přestože má být zjišťován každoročně ve spolupráci s Fakultou sociálně ekonomickou UJEP. Ani jeden z indikátorů nemá stanovenou cílovou hodnotu.

**Naplňování stanoveného cílu nelze určit.**

## Celkové zhodnocení naplňování

### Pilíř 5: Kultura, sport a cestovní ruch

Na základě předchozí analýzy lze souhrnně zhodnotit naplňování Pilíře 5 takto:

Cíl 1: Převážně naplňován

Cíl 2: Převážně naplňován

Cíl 3: Naplňován

Cíl 4: Naplňován

Cíl 5: Nelze určit

Lze shrnout, že se cíle Pilíře 5 daří naplňovat především po stránce věcné, však dle očekávaných cílových hodnot je nedostatečné finanční zabezpečení v oblasti sportu, kultury a cestovního ruchu.

## 4 Závěrečné zhodnocení

Na základě aktualizace naplňování indikátorů Strategie byla provedena třetí dílčí evaluace. Primárním zdrojem dat byly indikátory definované pro sledování každého z cílů jednotlivých pilířů Strategie. Na základě hodnot indikátorů bylo posléze provedeno slovní hodnocení naplněnosti každého z cílů a rovněž každého z pilířů Strategie. V následující tabulce je provedena kvantifikace výsledků naplnění jednotlivých cílů a pilířů. Ke každému stupni slovního hodnocení bylo přiřazeno bodové ohodnocení podle následujícího klíče: cíl naplněn = 2 body, cíl částečně naplněn = 1 bod, cíl nenaplněn = 0 bodů, cíl nelze zhodnotit = nezahrnuto do hodnocení. Tato metoda byla také použita v roce 2017, což umožní srovnat výsledky.

Tab. 29: Souhrnné hodnocení a evaluace naplňování jednotlivých cílů a pilířů Strategie 2015-2020

Pilíř Strategie	Cíl Strategie	2016	2017	2018
1. Hospodářský rozvoj města, rozvoj a řízení města, vnější vztahy	1. Zajistit přiměřený urbánní rozvoj	2	0	0
	2. Využít potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	3. Zefektivnit řízení města, městských částí, organizací a společností města	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	4. Prosazovat zájmy města na krajské a státní úrovni, budovat, rozvíjet efektivní partnerství a rozšiřovat spolupráci s NNO, ziskovým sektorem a institucemi	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	5. Zapojovat veřejnost do rozhodování a do plánovacích procesů	2	2	1
	6. Odvrátit rizikové ekonomické trendy	2	2	2
<b>Dílčí přepočít (dosažený počet bodů/max. možný počet bodů)</b>		<b>100 %</b>	<b>66 %</b>	<b>50 %</b>
2. Doprava	1. Optimalizovat a zkvalitnit dopravní infrastrukturu města a regionu	0	1	0
	2. Optimalizovat dopravní systém města, posílit multimodální mobilitu	2	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	3. Zkvalitnit a více ekologizovat MHD	1	1	1
	4. Aktivně se zapojovat do přípravy vysokorychlostní tratě Praha-Drážďany se zastávkou v Ústí nad Labem	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit

Dílčí přepoččet (dosažený počet bodů/max. možný počet bodů)		75 %	50 %	25 %
<b>3. Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti</b>	1. Zlepšit podmínky pro zaměstnanost a podnikání (včetně sociálního podnikání)	nelze hodnotit	1	nelze hodnotit
	2. Zlepšit podmínky pro školství, celoživotní a mimoškolní vzdělávání	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	3. Udržet a rozvíjet kvalitní síť sociálních služeb a ostatních služeb v rámci komunitního plánování	nelze hodnotit	0	1
	4. Vytvářet podmínky pro sociální bydlení	1	1	0
	5. Zvýšit bezpečnost občanů a posílit prevenci kriminality	2	2	1
	6. Aktivní práce s osobami ohroženými sociálním vyloučením a se sociálně vyloučenými lokalitami	2	1	1
<b>Dílčí přepoččet (dosažený počet bodů/max. možný počet bodů)</b>		<b>83 %</b>	<b>50 %</b>	<b>38 %</b>
<b>4. Životní prostředí</b>	1. Zvyšovat kvalitu ovzduší a zlepšit systém hospodaření s energiemi	nelze hodnotit	0	0
	2. Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod	1	2	2
	3. Zlepšit protipovodňovou ochranu a řešit další přírodní rizika při respektování environmentálních limitů a hodnot	2	nelze hodnotit t	1
	4. Odstraňovat ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfields)	nelze hodnotit	nelze hodnotit	nelze hodnotit
	5. Zlepšit nakládání s odpady	2	2	2
	6. Využít potenciálu krajinných prvků na území města a podporovat environmentální výchovu, vzdělávání a osvětu	0	nelze hodnotit	1
<b>Dílčí přepoččet (dosažený počet bodů/max. možný počet bodů)</b>		<b>62,5 %</b>	<b>66 %</b>	<b>60 %</b>
<b>5. Kultura, sport a cestovní ruchSOUH</b>	1. Zlepšit podmínky pro kulturní život ve městě	2	2	2
	2. Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity	2	1	2
	3. Zvýšit atraktivitu města a jeho přírodních a industriálních hodnot	2	2	2
	4. Oživení řeky Labe	2	2	2
	5. Podporovat sounáležitost občanů s městem a jeho tradicemi	nelze hodnotit	nelze hodnotit	1
<b>Dílčí přepoččet (dosažený počet bodů/max. možný počet bodů)</b>		<b>100 %</b>	<b>87,5 %</b>	<b>90 %</b>
<b>Celkem (průměr ze všech pilířů)</b>		<b>84,1 %</b>	<b>63,9 %</b>	<b>52,6 %</b>

Zdroj: KPMG Česká republika (2017), MmUL (2018)

Výsledek je ovlivňován velkým počtem indikátorů, které nebylo možné zcela objektivně vyhodnotit, neboť nejsou k dispozici data pro provedení vyhodnocení.

Významný vliv na výsledky dílčí evaluace má také aktuální vysoká výkonnost národního hospodářství České republiky a s tím spojená vyšší poptávka obyvatel a nižší nezaměstnanost. Tato skutečnost se projevila zejména v pilířích 1, 3 a 5.

Stávající Strategie rozvoje města Ústí nad Labem je schválena s platností do konce roku 2020. Značný počet indikátorů a zvláště pak nemožnost měřit řadu z nich, včetně časté absence cílových hodnot, vede ke skutečnosti, že lze jen stěží objektivně zhodnotit, jak úspěšně je Strategie naplňována.

Ze souhrnného hodnocení a evaluace naplňování jednotlivých cílů a pilířů Strategie (viz Tab. 29) vyplývá,

že:

1. Jedinou oblastí, kde lze (v kontextu nastavených cílových hodnot) konstatovat pozitivní vývoj jsou oblasti Pilíře 5: Kultura, sport a cestovní ruch, a to zvláště v oblastech realizace sportovních a kulturních akcí. Neúspěšně jsou naplňovány indikátory reflektující finanční zabezpečení těchto oblastí.
2. Oblastí, která není zcela naplňována, ale vykazuje ve sledovaném období alespoň stabilní výsledky, je Pilíř 4: Životní prostředí. Zde dochází (v rámci nastavených cílových stavů) k naplňování očekávání oblastí nakládání s odpady a ochrana vod. Naopak není dlouhodobě systémově řešena otázka energetických úspor a s nimi související ochrana ovzduší resp. klimatu. Malou aktivitou je postižena rovněž oblast odstraňování ekologických zátěží.
3. Nejnáročnější oblasti rozvoje města Ústí nad Labem jsou zahrnuty do pilířů, u kterých stále není pozorován (alespoň na základě vyhodnocení nastavených indikátorů a po odmyšlení vnějších vlivů – především pozitivní ekonomickou situaci v zemi) pozitivní vývoj a výsledky naplňování cílů města. Jedná se o oblasti: Pilíř 1: Hospodářský rozvoj města, Pilíř 2: Doprava, Pilíř 3: Lidské zdroje, školství a sociální záležitosti. Pilíř 1 má v těch nejvýznamnějších oblastech nastavené indikátory tak, že urbánní rozvoj, zefektivňování úřadu, integraci města do aktivit v okolí a prosazování jeho zájmů na vyšších úrovních řízení státu nelze na základě nich zhodnotit. Pilíř 2 neudělal podle indikátorů za poslední rok žádný pokrok a z dlouhodobého hlediska je vidět zřejmá sestupná tendence. Rovněž v hodnotách indikátorů Pilíře 3 se odráží přetrvávající problém významně řešit tuto problematiku města, především v oblastech sociálního bydlení a práce s vyloučenými lokalitami resp. osobami.

Nástrojem realizace Strategie je příprava akčních plánů na každý rok Strategie, kdy je z poolu (databáze projektů) dostupných navrhovaných projektů vytvořena konkrétní sestava projektů určených k realizaci v příslušném roce. V letošním roce byla provedena rovněž detailní analýza zdrojového poolu. Bylo zjištěno, že databáze obsahuje aktuálně 396 projektů. Mimo jiné byl v rámci analýzy kladen zvláštní zřetel na test relevantnosti jednotlivých projektů k jednotlivým cílům Strategie a na analýzu vybavenosti jednotlivých cílů Strategie adekvátními projekty. Výsledky této analýzy možná do určité míry vysvětluje relativně neuspokojivý výsledek finální evaluace za rok 2018 a negativní tendenci, kterou lze sledovat při porovnání výsledků evaluace za rok 2016, 2017 a 2018. Důležitým zjištěním je skutečnost, že při kritickém zhodnocení je z 396 projektů pouze 164 možno považovat za projekt, naplňující některý z cílů Strategie. Dále se ukázalo, že existuje výrazná nerovnováha v počtu projektů naplňujících jednotlivé cíle Strategie.

## 5 Přehled použitých zkratk

Č.	číslo
ČOV	čistička odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
EO	ekvivalentní obyvatel
EU	Evropská unie
EVVO	environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
GJ	gigajoule
Gha	geo hektar (jednotka vlivu (populace) města na přírodu při stanovení Ekologické stopy)
Ha	hektar
IDS	Integrovaný dopravní systém
MA21	Místní agenda 21 (národní verze plánu OSN dosáhnout udržitelného rozvoje kvalitní veřejnou správou)
MHD	městská hromadná doprava
MmUL	Magistrát města Ústí nad Labem
MŠ	mateřská škola
NNO	nestátní nezisková organizace
NO <sub>2</sub>	oxid dusičitý
ORP	obec s rozšířenou působností
PM10	polétavý prach – částice do 10 µm
SO <sub>2</sub>	oxid siřičitý
Tab.	tabulka
TIMUR	Týmová iniciativa pro místní udržitelný rozvoj
ÚP	úřad práce
VRT	vysokorychlostní trať

## 6 Přehled tabulek

Tab. 1: Přehled pilířů, cílů a indikátorů definovaných v rámci Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020 .....	4
Tab. 2: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 1: Zajištění přiměřeného urbánního rozvoje ...	7
Tab. 3: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 1: Potenciál spolupráce měst v Ústecké aglomeraci .....	8
Tab. 4: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 1: Zefektivnění řízení města .....	8
Tab. 5: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 1: Prosazování zájmu města .....	9
Tab. 6: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 1: Zapojování veřejnosti do rozhodování a plánování .....	10
Tab. 7: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 1: Odvrácení rizikových ekonomických trendů .....	10
Tab. 8: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 2: Optimalizace a zkvalitnění dopravní infrastruktury .....	12
Tab. 9: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 2: Optimalizace dopravního systému města .....	12
Tab. 10: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 2: Zkvalitnění a ekologizace MHD .....	13
Tab. 11: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 2: Aktivní příprava VRT Praha - Drážďany ...	13
Tab. 12: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 3: Aktivní příprava VRT Praha - Drážďany ...	15
Tab. 13: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 3: Zlepšení podmínek pro školství a vzdělávání .....	15
Tab. 14: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 3: Udržení a rozvoj kvalitní sítě sociálních a dalších služeb .....	16
Tab. 15: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 3: Vytváření podmínek pro sociální bydlení .....	16
Tab. 16: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 3: Zvýšení bezpečnosti občanů, snížení kriminality .....	17
Tab. 17: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 3: Aktivní práce s lidmi ohroženými sociálním vyloučením .....	18
Tab. 18: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 4: Zvyšování kvality ovzduší a hospodaření s energiemi .....	19
Tab. 19: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 4: Ochrana vod .....	20
Tab. 20: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 4: Zlepšení ochrany města před přírodními riziky .....	20
Tab. 21: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 4: Odstraňování ekologických zátěží .....	21
Tab. 22: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 4: Zlepšení nakládání s odpady .....	21
Tab. 23: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 6. cíle Pilíře 4: Využití krajiny a environmentální výchova a vzdělávání .....	21
Tab. 24: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 1. cíle Pilíře 5: Zlepšení podmínek pro kulturní život ve městě .....	23
Tab. 25: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 2. cíle Pilíře 5: Zlepšení podmínek pro sport a volnočasové aktivity .....	24
Tab. 26: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 3. cíle Pilíře 5: Zvýšení atraktivity města .....	24
Tab. 27: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 4. cíle Pilíře 5: Oživení řeky Labe .....	25
Tab. 28: Přehled indikátorů monitorujících naplňování 5. cíle Pilíře 5: Podpora sounáležitosti občanů s městem .....	25
Tab. 29: Souhrnné hodnocení a evaluace naplňování jednotlivých cílů a pilířů Strategie 2015-2020 .....	26