



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030



Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2021–2030

Magistrát města Ústí nad Labem



KPMG Česká republika s.r.o.

Prosinec 2020

Tento dokument obsahuje 94 stran



Obsah

1	ÚVOD	1
2	ANALYTICKÁ ČÁST	2
2.1	Stručná charakteristika města	2
2.2	Analýza relevantních strategických dokumentů	2
2.3	Socioekonomická analýza	5
2.3.1	Obyvatelstvo	5
2.3.2	Struktura ekonomické části a trh práce	8
2.4	Analýza současného stavu – tematické oblasti	12
2.4.1	Řízení a správa města	12
2.4.2	Rozvoj města	14
2.4.3	Doprava	17
2.4.4	Školství	20
2.4.5	Sociální oblast a zdravotnictví	23
2.4.6	Bezpečnost a kriminalita	25
2.4.7	Bydlení	26
2.4.8	Cestovní ruch	27
2.4.9	Kultura a sport	31
2.4.10	Životní prostředí	35
2.5	Finanční analýza	38
2.6	Vyhodnocení terénního šetření	41
2.6.1	Výsledky rozhovorů	41
2.6.2	Dotazníkové šetření	42
2.7	Analýza zainteresovaných stran	46
2.8	SWOT analýza	48
2.8.1	SWOT analýza – Kvalita života a soudržnost obyvatel	48
2.8.2	SWOT analýza – Image města jako metropole regionu	49
2.8.3	SWOT analýza – Prosperita města (podpora podnikání a lidské zdroje)	49
2.8.4	SWOT analýza – Udržitelná mobilita (doprava a dopravní dostupnost)	50
2.9	Analýza rizik	52
2.10	Vyhodnocení současného stavu a rozvojových potřeb města	53
3	NÁVRHOVÁ ČÁST	54
3.1	Vize Ústí nad Labem – Jaké chceme mít město v roce 2030?	55
3.2	Cíle, prioritní oblasti a strategická opatření Strategie	55
3.2.1	Prioritní oblast 1 – Image města jako metropole regionu	57
3.2.2	Prioritní oblast 2 – Kvalita života a soudržnost obyvatel	62
3.2.3	Prioritní oblast 3 – Prosperita města	69
3.2.4	Prioritní oblast 4 – Udržitelná mobilita	75
4	IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	80
4.1	Řídící struktura implementace	80
4.1.1	Role dalších subjektů zapojených do implementace	80
4.2	Vyhodnocování naplňování Strategie	81
4.2.1	Harmonogram vyhodnocování Strategie	82
4.3	Plán řízení rizik	82
4.4	Plán řízení změn	82
4.5	Financování Strategie	83
4.6	Zásobník projektů a smart řešení	83
4.7	Akční plán	84
4.7.1	Harmonogram implementace	85
5	ZÁVĚR	86
6	PŘÍLOHY	87
6.1	Registr rizik	87
6.2	Registr ukazatelů úspěchů (indikátorů)	88
6.3	Zkratky	89
6.4	Seznam tabulek, grafů a obrázků	91



1 Úvod

Strategie rozvoje města Ústí nad Labem (dále jen „Strategie“) představuje dlouhodobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje města na období 2021–2030.

Strategie je standardně rozdělena na analytickou, strategickou (návrhovou) a implementační část. V analytické části jsou definovány výchozí podmínky města a provedena socioekonomická i tematická analýza zahrnující zmapování vývoje v jednotlivých oblastech života ve městě. Součástí této kapitoly je také finanční analýza, analýza cílových skupin a analýza rizik. V rámci analytické části jsou rovněž prezentovány výsledky terénního šetření, které bylo pro potřeby jejího zpracování realizováno. Vzhledem k tomu, že pro zpracování Strategie byl zvolen multidisciplinární přístup, jehož cílem bylo omezit tradiční sektorový pohled na strategický rozvoj města, je výsledkem analýzy vymezení základních průřezových oblastí řešených v rámci návrhové části. Multidisciplinární přístup byl proto zvolen pro vypracování SWOT analýzy a závěrečného vyhodnocení.

Následuje návrhová a implementační část, v nichž jsou uvedeny cíle, rozvojová opatření a aktivity na podporu strategického rozvoje města. Součástí implementace Strategie je také akční plán a návrh způsobu financování stanovených opatření ve formě vícezdrojového financování navržených aktivit. Nedílnou součástí Strategie je rovněž stanovení indikátorů pro sledování dosahování stanovených cílů a vyhodnocení efektivity podpory.

Strategie byla vytvořena v souladu s doporučeními pro tvorbu strategických dokumentů, zejména s Metodikou tvorby veřejných strategií, Metodikou tvorby programů rozvoje obcí a dalšími národními a mezinárodními doporučeními pro tvorbu strategických dokumentů. Dokument navazuje na předešlou Strategii rozvoje města Ústí nad Labem na období 2015–2020 a další koncepční dokumenty.

Oporu pro vytvoření Strategie poskytla společnost KPMG ČR, která tento důležitý rozvojový dokument zpracovala v úzké součinnosti se zástupci města. Pro zpracování Strategie byly využity metody participace s veřejností a projednání návrhů v rámci odborných pracovních skupin.

Zpracování této Strategie bylo realizováno prostřednictvím projektu „Příprava a zpracování Strategie rozvoje města na období 2021–2030“ (CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_058/0007350) spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu, Operačního programu Zaměstnanost.



2 Analytická část

Cílem této části Strategie je získat komplexní přehled o výchozích podmínkách města Ústí nad Labem. Za tímto účelem byla provedena detailní analýza současného stavu, v rámci níž bylo město analyzováno na základě deseti různých tematických oblastí. Podrobně jsou zde zmapovány aktuální platné strategické dokumenty města a další vybrané dokumenty veřejného sektoru. Analýza je zaměřena především na období 2012–2018, přičemž některé významné sociodemografické trendy jsou analyzovány v delším časovém období.

Analytická část je vypracována s využitím primárních a sekundárních dat, kterými jsou veřejně dostupná statistická data, informace a data poskytnutá městem Ústí nad Labem. V případě, že data nebyla k dispozici v aktuální podobě, byla využita pro vybrané části socioekonomické analýzy data ze Sčítání lidu, domů a bytů 2011 (SLDB 2011). Dalším zdrojem informací bylo dotazníkové šetření a rozhovory se zástupci města.

Výsledkem je analýza, která mapuje stávající stav Ústí nad Labem a na jejímž základě je definována jeho budoucí strategie pro další období.

2.1 Stručná charakteristika města

Město Ústí nad Labem je osmým nejlidnatějším městem České republiky (k 31. 12. 2019) a největším městem Ústeckého kraje. Jedná se o město, které je součástí půlmilionové severočeské aglomerace. Ústí nad Labem leží na soutoku řek Labe a Bíliny. Rozkládá se v hlubokém údolí Labe nazývaném Porta Bohemica, v široké nivě řeky Bíliny a na okolních svazích a vyvýšeninách. Kotlinu ohraničují Mariánská skála na severu, Střekovská skála na jihovýchodě, vrchy Větruše na jihu a Sedlo na východě. Jedinečná strategická poloha města je podpořena výhodnou polohou na křižovatce hlavní silniční trasy Praha–Drážďany a na důležité trase vodní dopravy po Labi. Vzdálenost do hlavního města Prahy je 98 km a vzdálenost na hranice se Spolkovou republikou Německo je 25 km.

Rozvoj města byl vždy spjat se strategickou polohou na soutoku řek, lokalizací na hlavních dopravních tazích a rozvojem zejména chemického průmyslu. Dalším historickým faktorem, který i dnes výrazně ovlivňuje charakter města, je poválečné vysídlení německého obyvatelstva a imigrace nových obyvatel z různých částí tehdejšího Československa. Po roce 1989 navíc došlo k významnému oslabení pozice průmyslu ve městě, k citelné ztrátě pracovních příležitostí a k prudkému růstu nezaměstnanosti. V návaznosti na to klesl také počet obyvatel. V současné době tradiční průmyslový sektor prochází restrukturalizací. Vytvořil se kvalitní a ekonomicky výhodný zdroj volných pracovních sil, který je již z větší části vyčerpán. Nové podniky a investoři směřují do Ústí nad Labem v malém rozsahu, což by se pro rozvoj města mělo změnit. Město by se mělo intenzivně snažit přilákat nové podniky a investory, kteří jsou zaměřeni zejména na Průmysl 4.0 a chytré technologie.

2.2 Analýza relevantních strategických dokumentů

V rámci procesu přípravy Strategie byla provedena analýza strategických dokumentů, které mají vliv na rozvoj města Ústí nad Labem. Je důležité, aby Strategie byla v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategických dokumentů města, ale také s prioritami vyšších územních a dalších integračních celků. Soulad všech dokumentů je základním stavebním prvkem úspěšného řízení rozvoje města. První část zahrnuje seznam základních dokumentů na krajské, národní a nadnárodní úrovni. Druhá část obsahuje zmapování strategických a analytických dokumentů na úrovni města.



Tabulka 1: Relevantní strategické dokumenty na nadnárodní, národní, krajské a městské úrovni

Národní úroveň	
Strategický rámec Česká republika 2030	Česká republika 2030 je strategickým rámcem, který udává směr, jímž by se rozvoj naší země a společnosti měl vydat v příštích desetiletích. Jeho naplnění by mělo zvýšit kvalitu života v České republice a nasměrovat naši zemi k rozvoji, který bude udržitelný po sociální, ekonomické i environmentální stránce. Dokument vytváří základní rámec pro ostatní strategické dokumenty na národní, krajské i místní úrovni.
Politika územního rozvoje ČR, aktualizace č. 1 (2015)	Tento dokument je celostátním nástrojem územního plánování, který slouží zejména pro koordinaci územního rozvoje na celostátní úrovni a pro koordinaci územně plánovací činnosti krajů a současně jako zdroj důležitých argumentů při prosazování zájmů ČR v rámci územního rozvoje Evropské unie. Dokument určuje požadavky na konkretizaci úkolů územního plánování v republikových, mezinárodních, nadregionálních a přeshraničních souvislostech. Určuje strategii a základní podmínky pro naplňování těchto úkolů a stanovuje republikové priority územního plánování pro zajištění udržitelného rozvoje území. Rovněž se zde vymezují oblasti se zvýšenými požadavky na změny v území, které svým významem přesahují území jednoho kraje, a dále stejně významné oblasti se specifickými hodnotami a se specifickými problémy a koridory a plochy dopravní a technické infrastruktury.
Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (RE:START)	Strategie je vládou schváleným dlouhodobým strategickým přístupem vlády a příslušných krajů ke změnám, které podpoří, usnadní a zrychlí restrukturalizaci hospodářství ve strukturálně postižených krajích. Každoročně je aktualizován Akční plán strategie RE:START, který vychází z principů definovaných Strategickým rámcem hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. Je souborem konkrétních opatření v rámci definovaných pilířů, jejichž realizaci vláda ukládá příslušným ministrům. Opatření mají charakter finanční podpory nebo systémových změn. Finanční prostředky skrze dotační programy uvolňují jednotlivá ministerstva / řídicí orgány operačních programů. Pilíře podpory: A – podnikání a inovace, B – přímé investice, C – výzkum a vývoj, D – lidské zdroje, E – sociální stabilizace, F – životní prostředí a G – infrastruktura a veřejná správa.
Inovační strategie Czech Republic (The Country for the Future)	Dokument definuje vládní politiku v oblasti výzkumu, vývoje a inovací a má pomoci České republice se během dvanácti let posunout mezi nejinnovativnější země Evropy. Inovační strategie se skládá z devíti navzájem provázaných pilířů, které obsahují východiska, základní strategické cíle a nástroje vedoucí k jejich naplnění. Jsou jimi oblasti: financování a hodnocení výzkumu a vývoje; inovační a výzkumná centra; národní start-up a spin-off prostředí; polytechnické vzdělávání; digitalizace; mobilita a stavební prostředí; ochrana duševního vlastnictví; chytré investice a chytrý marketing.
Krajská úroveň	
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	Jedná se o základní rozvojový dokument pro území Ústeckého kraje. Strategie akcentuje rozdíly v podmínkách a sociálních a ekonomických charakteristikách regionů v rámci kraje. Vznik strategie byl koordinován s dalšími koncepčními dokumenty. Strategie rozvoje Ústeckého kraje je zastřešujícím dokumentem, který definuje největší problémy, úkoly a výzvy, jež mají zásadní význam pro harmonický rozvoj kraje ve všech aspektech ve střednědobém horizontu. Vzhledem ke způsobu jejího zpracování (se zahrnutím řady relevantních aktérů) se jedná o rozvojový dokument, který je relevantní jak pro veřejnou sféru, tak pro podnikatelský, akademický či neziskový sektor.
Regionální inovační strategie Ústeckého kraje	Aktualizace Regionální inovační strategie Ústeckého kraje z roku 2019 se zaměřuje zejména na vytváření a rozvíjení podmínek pro inovační proces, soustřeďuje svou pozornost na systémové řešení inovačního prostředí i na rozvíjení inovační struktury.
Integrovaná strategie Ústecko-chomutovské aglomerace	ITI (Integrovaná územní investice) je jedním z integrovaných nástrojů, které jsou využívány pro získávání finančních prostředků z operačních programů EU. Nástroj ITI je určen pro rozvoj metropolitních oblastí. Strategický rozvoj je zaštiťován prostřednictvím Integrované strategie z roku 2018, která tak vytváří strategický rámec, jenž definuje předpoklady pro rozvoj celé



	Ústecko-chomutovské aglomerace. S využitím integrovaných přístupů při rozvoji území počítá také nové programovací období 2021+.
Ostatní tematické strategické dokumenty	Rozvoj města je ovlivňován celou řadou dalších tematických strategických dokumentů, které v rámci své činnosti pořizuje kraj. Jedná se o dokumenty v oblasti rozvoje, vzdělávání, školství, památkové péče, cestovního ruchu, dopravy, kultury, sociálních služeb, zdravotnictví atd.
Městská úroveň	
Územní plán	Stávající územní plán Ústí nad Labem je platný od roku 2011. Jedná se o základní dokument definující koncepci rozvoje území města, ochrany a rozvoje jeho hodnot, urbanistickou koncepci včetně vymezení zastavitelných ploch, ploch přestavby a systému sídelní zeleně, koncepci veřejné infrastruktury s návrhem nové dopravní koncepce včetně podmínek pro její umísťování a novou koncepci uspořádání krajiny včetně vymezení ploch a stanovení podmínek pro změny v jejich využití. Stávající územní plán však ve své podobě velmi limituje rozvoj města, a proto bylo v roce 2015 rozhodnuto o pořízení nového územního plánu, na kterém se v současné době pracuje.
Komunitní plán péče SO ORP Ústí nad Labem	Dokument představuje významný nástroj pro všechny, kteří se podílejí na fungování sociálních, zdravotních a souvisejících služeb. Dokument řeší potřeby seniorů, lidí s handicapem, sociálně slabých občanů, osamělých matek s dětmi a dalších skupin znevýhodněných občanů. V současné době je v platnosti již šestá aktualizace dokumentu, platná na období 2018–2021.
Generel udržitelné dopravy	Generel udržitelné dopravy města Ústí nad Labem vysvětluje úlohu rozvoje udržitelné dopravy ve městě, vazbu Generelu udržitelné dopravy na okolí a na jiné strategické dokumenty, potřebu vizí a cílů. Na rozdíl od územního rozvoje, kde významná část rozvoje je financována soukromými prostředky a regulována územním plánem, je zajištění fungování dopravy na území města převážně veřejnou iniciativou a odpovědností. Proto je role orgánů města v regulaci, řízení a provozování dopravy nezastupitelná. V současné době je v platnosti dokument již z roku 2012, a proto je aktuálně zpracováván nový dokument, kterým je Plán udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem.
Místní akční plány rozvoje vzdělávání (MAP I a MAP II)	Místní akční plány rozvoje vzdělávání II (MAP II) jsou v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání nástrojem společného, komunitního a efektivního plánování rozvoje vzdělávání v regionech. Projekt MAP II navazuje na projekt „MAP rozvoje vzdělávání pro SO ORP Ústí nad Labem“, který byl realizován v období 03/2016–02/2018. V projektu MAP I byla vytvořena platforma partnerství/spolupráce mezi subjekty majícími vliv na předškolní a základní vzdělávání v území. Podstatou a cílem projektu MAP II je tuto platformu nadále rozvíjet, podporovat ji, plnit a aktualizovat nastavené cíle MAP I a postupně naplňovat vizi MAP tak, aby docházelo ke zvyšování kvality předškolního a základního vzdělávání v území SO ORP Ústí nad Labem.
ICT strategie statutárního města Ústí nad Labem	Strategie identifikuje příležitosti a rizika v rámci informačních a komunikačních technologií. Dále určuje priority, cíle a naplňování daných cílů v oblasti ICT. Ukazuje spolupráci mezi magistrátem města, členy rady města, městskými částmi a společností Metropolnet jako provozovatelem ICT města. V současné době je v platnosti dokument z roku 2017, který je zpracován do období 2020. Garantem této ICT strategie je Metropolnet, a. s.
Ostatní tematické strategické dokumenty	Rozvoj města je ovlivňován celou řadou dalších tematických strategických dokumentů, které v rámci své činnosti město pořizuje. Jedná se o dokumenty v oblasti rozvoje, vzdělávání, školství, sportu, památkové péče, cestovního ruchu, dopravy, kultury, sociálních služeb, zdravotnictví atd.

Zdroj: vlastní zpracování



2.3 Socioekonomická analýza

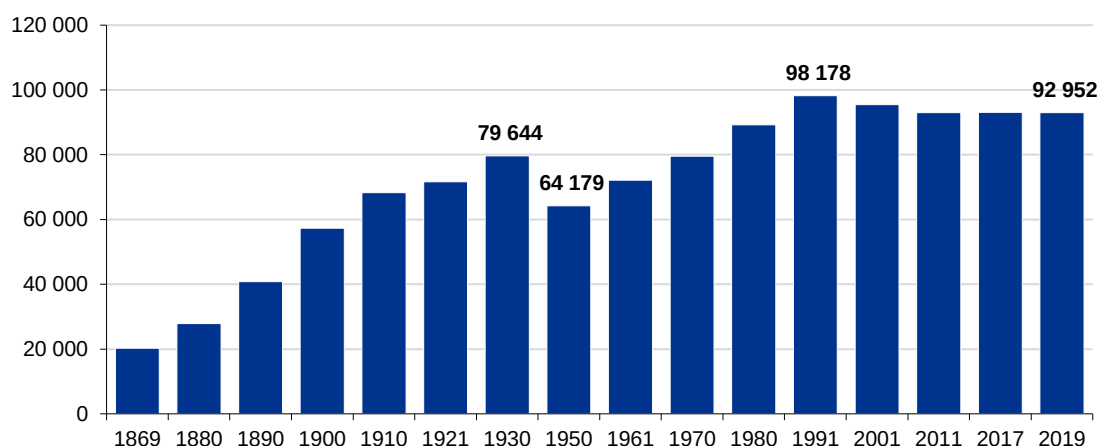
V této kapitole je provedena socioekonomická analýza, která je důležitým faktografickým podkladem pro zmapování socioekonomických charakteristik města. Jejich znalost je důležitá zejména z důvodu správného zacílení navrhovaných opatření.

2.3.1 Obyvatelstvo

Z historického srovnání počtu obyvatel od roku 1869 je patrný postupný růst počtu obyvatel města, který byl kvůli vysídlení německého obyvatelstva po druhé světové válce pozastaven. Výrazný růst počtu obyvatel města následoval od 50. let 20. století a největší intenzity dosáhl v 70. a 80. letech, což souviselo především s rozvojem průmyslu a se stavbou panelových sídlišť ve městě. Nejvíce obyvatel ve městě žilo podle statistiky SLDB v roce 1991. Od roku 1991 do roku 2011 se počet obyvatel ve městě dlouhodobě snižoval. Mezi lety 2011–2019 se ale tento pokles téměř zastavil. K 1. 1. 2019 žilo v Ústí nad Labem zhruba 92,5 tisíce obyvatel.

Důvodem úbytku obyvatelstva v posledních dvou dekadách je přirozený trend vylidňování, který výrazněji postihuje města s nižší atraktivitou pracovního trhu. Tradiční podniky ve městě jako Setuza či Spolchemie navíc výrazně snižovaly počet zaměstnanců v období celosvětové hospodářské krize či v důsledku optimalizace organizačních struktur, což mohlo vést k úbytku obyvatel ve městě.

Graf 1: Počet obyvatel podle výsledků SLDB a aktuální počet obyvatel k 1. 1. 2019

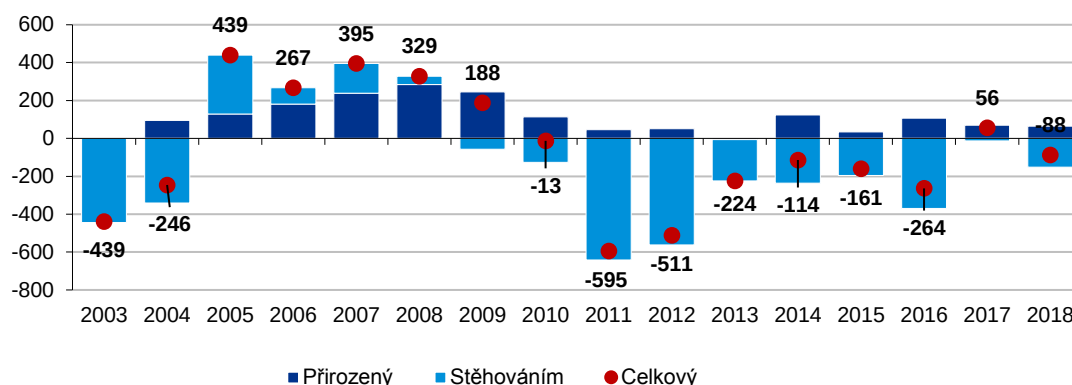


Zdroj: ČSÚ

Při detailnějším pohledu na počet obyvatelstva ve městě mezi lety 2003–2018 je patrný mírný nárůst v období mezi lety 2005–2009, kdy přibýlo cca 1 500 obyvatel, a to především díky přirozenému přírůstku obyvatel. Ve všech ostatních sledovaných letech došlo k úbytku obyvatel. Na vývoj počtu obyvatel města má vliv výrazně negativní saldo migrace, kdy převažují obyvatelé odstěhovaní z města nad nově přistěhovanými obyvateli. Celkem se z města ve sledovaném období odstěhovalo přes 3 500 obyvatel.



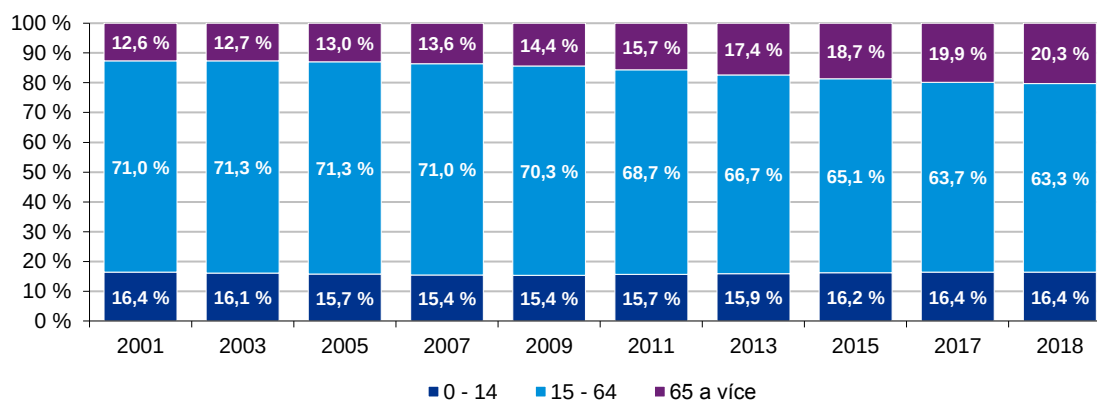
Graf 2: Přírůstek obyvatel daný pohybem obyvatelstva v období 2003–2018



Zdroj: ČSÚ

Pokud se zaměříme na strukturu obyvatel podle věku, vyplývá z následujícího grafu, že většina obyvatel města se momentálně nachází v ekonomicky produktivním věku. Problematická je však změna struktury, která za posledních 18 let ve městě proběhla. Poměr ekonomicky aktivního obyvatelstva se neustále snižuje na úkor věkové skupiny 65+. Ta v posledních 10 letech zaznamenala poměrně značný nárůst, a to o 7 procentních bodů. Poměr nejmladší věkové skupiny do 14 let zůstává ve městě konstantní a pohybuje se okolo 16 %.

Graf 3: Složení obyvatel Ústí nad Labem podle věkových skupin v letech 2001–2018

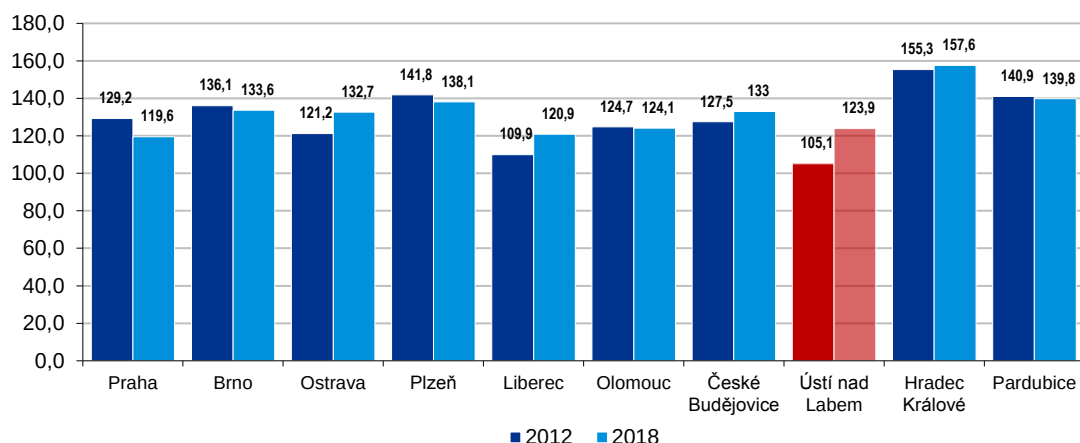


Zdroj: ČSÚ

Ústí nad Labem je podle ukazatele indexu stárí (poměr počtu obyvatel ve věku 65 a více let k počtu obyvatel ve věku 0–14 let) třetím nejmladším městem ve skupině srovnávaných měst (po Liberci a Praze). Město má rovněž druhý nejnižší průměrný věk ze sledovaných měst (41,9 let) a jedná se tak o relativně mladé město, což je možné vnímat jako pozitivní faktor a příslib pro další rozvoj města.



Graf 4: Hodnota indexu stáří v deseti největších městech ČR v roce 2012 a 2018



Zdroj: ČSÚ

Ústí nad Labem bylo podle posledního průzkumu SLDB v roce 2011 ve srovnání s deseti největšími českými městy charakteristické nejhorší vzdělanostní strukturou obyvatel. Město má nejvyšší podíl osob bez vzdělání a rovněž nejvyšší podíl obyvatel se základním vzděláním včetně nedokončeného. Mimo jiné disponuje velmi nízkým podílem vysokoškolsky vzdělaných osob.

Tabulka 2: Struktura obyvatel podle dosaženého vzdělání v deseti největších městech ČR v roce 2011

Obyvatelstvo ve věku 15 a více let	Praha	Brno	Ostrava	Plzeň	Liberec	Olomouc	České Budějovice	Ústí nad Labem	Hradec Králové	Pardubice
Bez vzdělání	0,2	0,3	0,5	0,4	0,4	0,3	0,3	0,6	0,2	0,3
Základní včetně neukončeného	10,2	12,9	18,6	18,2	15,0	13,8	14,0	19,0	12,9	13,5
Střední vč. vyučení (bez maturity)	20,3	23,2	31,8	34,7	29,7	26,5	27,7	30,4	26,2	30,0
Úplné střední (s maturitou)	29,9	29,4	26,0	27,2	28,8	30,3	31,0	27,8	32,0	31,0
Nástavbové studium	3,2	3,2	2,6	2,6	3,1	3,1	3,6	3,0	3,9	3,3
Vyšší odborné vzdělání	2,2	1,6	1,1	1,1	1,4	1,5	1,7	1,1	1,7	1,5
Vysokoškolské	23,6	23,6	14,4	10,4	15,0	20,6	17,1	10,9	18,1	15,8

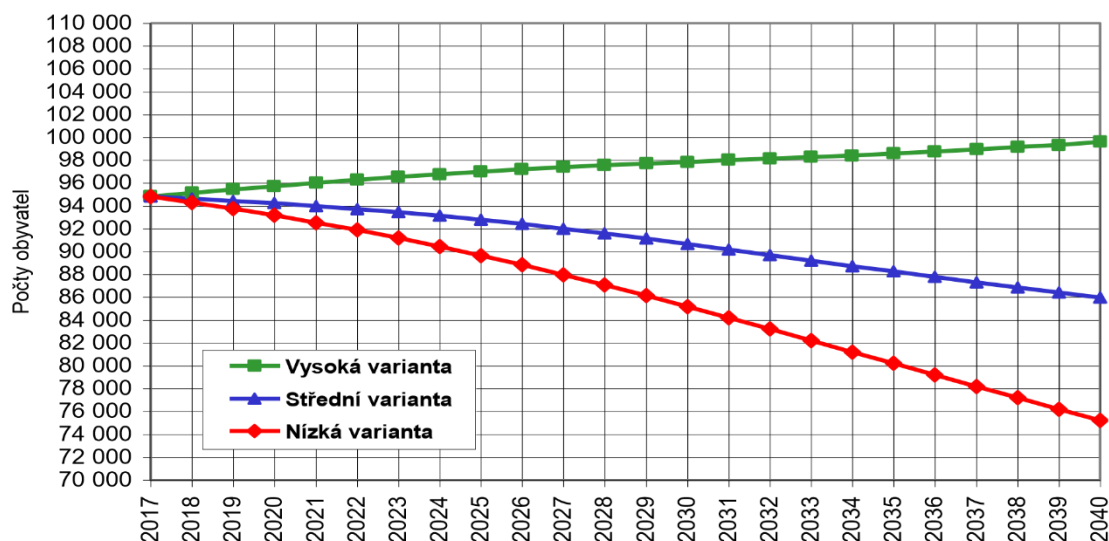
Zdroj: SLDB 2011

V roce 2017 město zpracovalo demografickou studii pro území ORP, z níž vyplývá, že počet obyvatel Ústí nad Labem bude s největší pravděpodobností klesat po celé období projekce. Podle střední varianty projekce město zaznamená k horizontu projekce (k roku 2040) úbytek přibližně o 8,8 tisíce obyvatel (asi 9 %) ze současného stavu 94,8 tisíce, což by znamenalo snížení počtu



na úroveň kolem 86 tisíc obyvatel. Podle vysoké (optimistické) varianty prognózy však nevylučuje nárůst obyvatelstva města o necelých 5 tisíc mužů a žen (přibližně o 5 procent současného počtu) na téměř 100 tisíc obyvatel. Nízká (pesimistická) varianta projekce pak předpokládá významnější pokles populace o téměř 20 tisíc obyvatel (přibližně 20 %) z výchozího stavu. Naplnění nízké varianty prognózy by znamenalo stav přibližně 75 tisíc obyvatel města k roku 2040¹.

Obrazek 1: Očekávaný vývoj celkového počtu obyvatelstva Ústí nad Labem do roku 2040

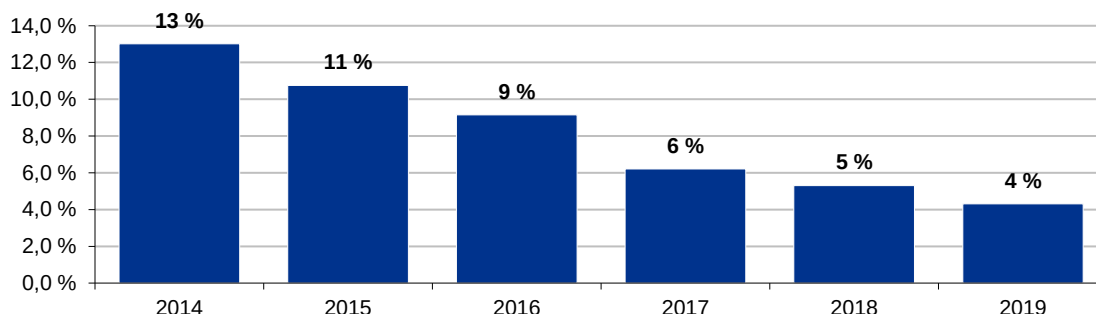


Zdroj: Demografická studie pro území ORP Ústí nad Labem, AUGUR Consulting s.r.o.

2.3.2 Struktura ekonomické části a trh práce

Podíl nezaměstnaných osob v Ústí nad Labem dosahoval k 31. 12. 2019 nadprůměrné hodnoty 4,3 % a byl tak výrazně nad celorepublikovým průměrem, který byl k uvedenému datu 2 %. Ústí nad Labem je městem s dlouhodobě vysokou nezaměstnaností, přičemž u evidovaných nezaměstnaných osob dochází ve významné míře ke kumulaci sociálních znevýhodnění. V posledních letech však došlo k velmi silnému snížení podílu nezaměstnaných z 13 % na 5,3 %. To je dáno především růstem celé ekonomiky v České republice.

Graf 5: Podíl nezaměstnaných osob v Ústí nad Labem v letech 2014–2019



Zdroj: Ministerstvo práce a sociálních věcí

Při porovnání podílu nezaměstnaných v deseti největších městech České republiky je patrné, že město Ústí nad Labem vykazuje ve sledovaném období nejhorší výsledky. Město lze srovnávat

¹ Převzato z Demografické studie pro území ORP Ústí nad Labem, AUGUR Consulting s.r.o.



pouze s Ostravou, která dosahuje podobných hodnot a prochází podobným procesem útlumu stěžejních průmyslových odvětví.

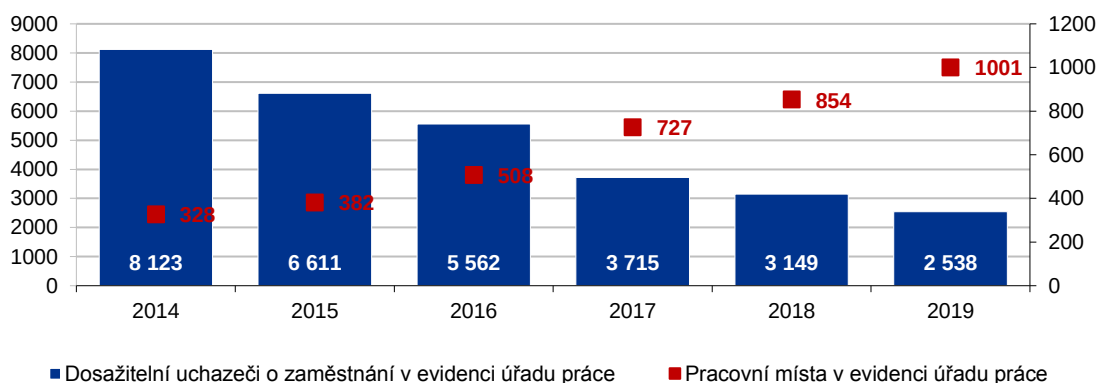
Tabulka 3: Podíl nezaměstnaných osob v deseti největších městech ČR mezi lety 2014–2019

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Praha	4,9 %	4,2 %	3,3 %	2,3 %	1,9 %	1,9 %
Brno	8,4 %	7,3 %	6,5 %	4,8 %	4,1 %	3,4 %
Ostrava	10,8 %	10,0 %	8,9 %	6,9 %	5,2 %	5,1 %
Plzeň	5,2 %	4,1 %	2,9 %	2,1 %	1,7 %	2,3 %
Liberec	8,0 %	7,1 %	5,7 %	4,2 %	3,4 %	3,0 %
Olomouc	9,0 %	7,5 %	6,3 %	4,1 %	3,0 %	2,8 %
České Budějovice	5,5 %	4,4 %	3,4 %	2,7 %	2,1 %	1,97 %
Ústí nad Labem	13,0 %	10,8 %	9,2 %	6,2 %	5,3 %	4,3%
Hradec Králové	6,5 %	5,5 %	4,0 %	2,8 %	2,3 %	2,3 %
Pardubice	5,1 %	4,1 %	3,3 %	2,5 %	2,1 %	2,0 %

Zdroj: Ministerstvo práce a sociálních věcí

Od roku 2014 rovněž klesá počet dosažitelných uchazečů o zaměstnání v evidenci úřadu práce. Jedná se o uchazeče o zaměstnání ve věku 15–64 let, kteří mohou bezprostředně nastoupit do zaměstnání při nabídce vhodného pracovního místa, tj. evidovaní nezaměstnaní, kteří nemají žádnou objektivní překážku pro přijetí zaměstnání. Ve sledovaných letech byl podíl uchazečů mezi ženami a muži téměř rovnoměrný. Poměrně výrazně naopak ve sledovaných letech vzrostl počet pracovních míst v evidenci úřadu práce, a to zhruba o 160 %, z 328 na 854 pracovních míst. Z výše zmíněného vyplývá, že klesá počet uchazečů na jedno pracovní místo a pro zaměstnavatele je daleko těžší sehnat zaměstnance.

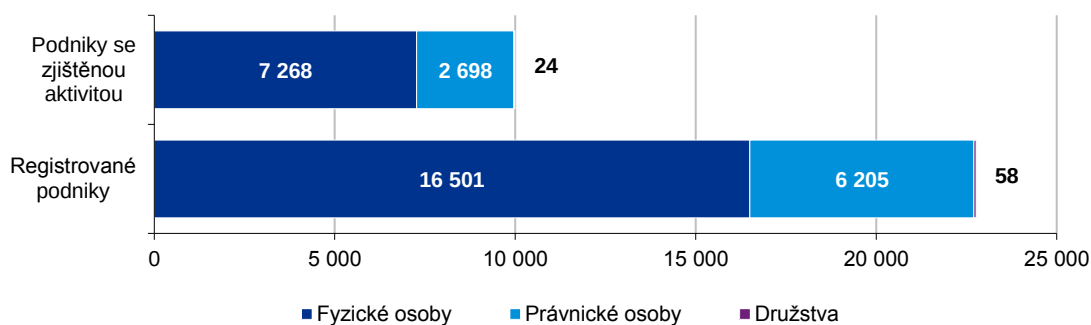
Graf 6: Srovnání počtu dosažitelných uchazečů o zaměstnání a počtu pracovních míst v evidenci úřadu práce v letech 2014–2019



Zdroj: Ministerstvo práce a sociálních věcí



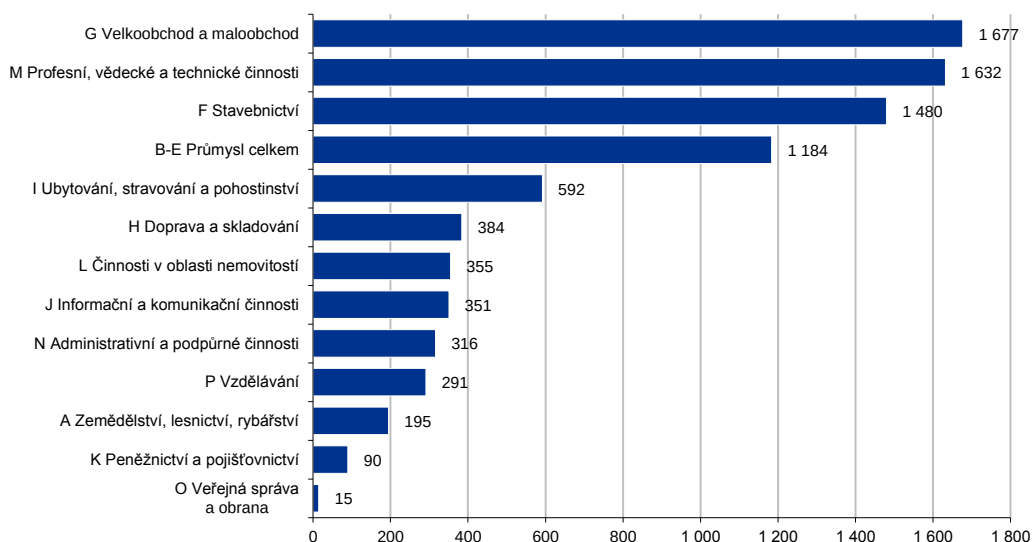
Graf 7: Rozložení ekonomických subjektů v Ústí nad Labem podle právních forem v roce 2019



Zdroj: ČSÚ

Nejvíce ekonomických subjektů působí podle činnosti CZ-NACE ve velkoobchodu a maloobchodu. Velký počet ekonomických subjektů působí rovněž v profesní, vědecké a technické činnosti a ve stavebnictví. Nejméně ekonomických subjektů je zařazeno ve veřejné správě, v peněžnictví a pojišťovnictví.

Graf 8: Počet ekonomických subjektů podle převažující činnosti CZ-NACE v roce 2019



Zdroj: ČSÚ

Mezi deseti největšími zaměstnavateli v Ústí nad Labem najdeme pouze jeden soukromý subjekt, přičemž největším zaměstnavatelem je Krajská zdravotní, a. s. Data jsou však ovlivněna tím, že některé firmy mají sice sídlo na území města, vlastní zaměstnanost však může být lokalizována jinde v kraji, případně v jiných krajích České republiky.

Tabulka 4: Největší zaměstnavatelé v Ústí nad Labem v roce 2018

Zaměstnavatel	Počet zaměstnanců	Sektor
Krajská zdravotní, a. s.	5 000–9 999	Veřejný sektor – zdravotnictví
Krajské ředitelství policie Ústeckého kraje	4 000–4 999	Veřejný sektor – bezpečnost



Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí n. L.	1 000–1 499	Veřejný sektor – školství
Dopravní podnik města Ústí n. L., a. s.	500–999	Veřejný sektor – doprava
Hasičský záchranný sbor Ústeckého kraje	500–999	Veřejný sektor – bezpečnost
Krajský soud v Ústí n. L.	500–999	Veřejný sektor – justice
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, a. s.	500–999	Soukromý sektor – chemický průmysl
Statutární město Ústí n. L.	500–999	Veřejný sektor – samospráva
Ústecký kraj	500–999	Veřejný sektor – samospráva
Zdravotní ústav se sídlem v Ústí n. L.	500–999	Veřejný sektor – zdravotnictví
Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěv. org.	500–999	Veřejný sektor – zdravotnictví
Centropol Energy, a. s.	250–499	Soukromý sektor – energetika
Katastrální úřad pro Ústecký kraj	250–499	Veřejný sektor – státní správa
Krajské státní zastupitelství Ústí n. L.	250–499	Veřejný sektor – justice
MARTIA a. s.	250–499	Soukromý sektor – elektrotechnika
Pierburg s. r. o.	250–499	Soukromý sektor – strojírenství
SEVEROTISK s. r. o.	250–499	Soukromý sektor – polygrafie
STRABAG Rail a. s.	250–499	Soukromý sektor – doprava

Zdroj: Albertina CZ



2.4 Analýza současného stavu – tematické oblasti

Pro potřeby analýzy současného stavu bylo definováno deset tematických oblastí, které mapují vývoj v jednotlivých oblastech života ve městě. Každá z těchto oblastí obsahuje výchozí analýzu včetně vymezení těch nejvýznamnějších silných a slabých stránek, rizik nebo problémů.

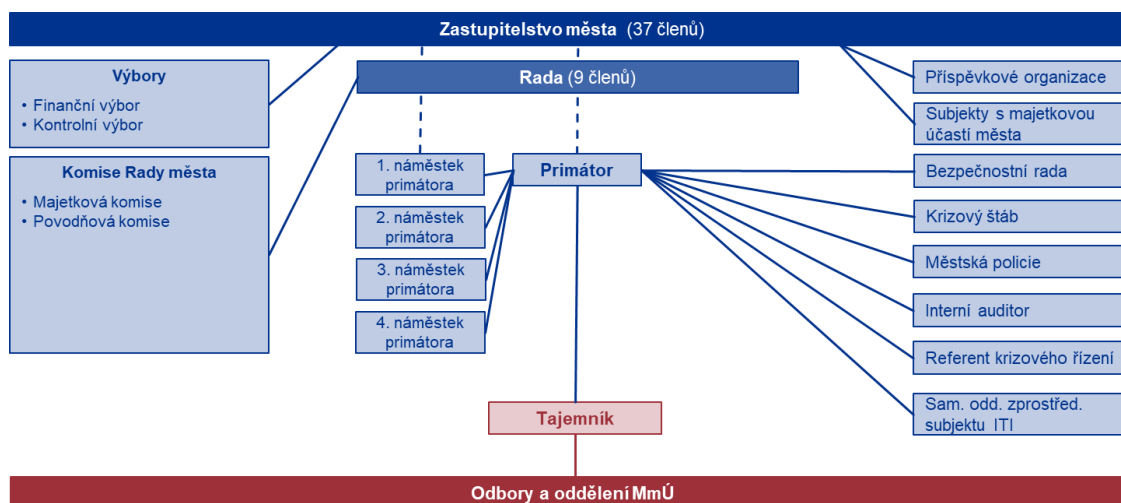
2.4.1 Řízení a správa města

Ústí nad Labem je územně členěné statutární město spravující samostatně své území a vykonávající státní správu ve stanoveném rozsahu. Je členěno na čtyři městské obvody (dále jen MO): MO Město, MO Severní Terasa, MO Střekov a MO Neštětice. Hlavními orgány města jsou:

- ❖ Zastupitelstvo města Ústí nad Labem
- ❖ Rada města Ústí nad Labem
- ❖ primátor města Ústí nad Labem
- ❖ Magistrát města Ústí nad Labem
- ❖ zvláštní orgány obce (Bezpečnostní rada a Krizový štáb)

Zastupitelstvo města je základním orgánem města, který město samostatně spravuje. Všechny ostatní orgány obce jsou od zastupitelstva odvozeny a zastupitelstvo tak odpovídá za dodržování plánu rozvoje města a za hospodaření s městským majetkem. Zastupitelstvo města má 37 členů. Magistrát města Ústí nad Labem plní úkoly v oblasti samostatné působnosti, které mu uložilo zastupitelstvo, a úkoly uložené zákonem o obcích a dalšími právními předpisy. Vykonává přenesenou působnost ve věcech, které stanoví zvláštní zákony, spolupracuje při plnění úkolů s ostatními územními úřady a orgány kraje a prostřednictvím svých odborů metodicky řídí městem zřizované příspěvkové organizace. Magistrát města Ústí nad Labem tvoří primátor, náměstci primátora, tajemník magistrátu a zaměstnanci města zařazení do úřadu. V současné době na Magistrátu města Ústí nad Labem funguje celkem 15 odborů.

Obrázek 2: Organizační struktura města Ústí nad Labem



Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem



Tabulka 5: Odbory Magistrátu města Ústí nad Labem a počty zaměstnanců

Odbor (počet zaměstnanců)	
Kancelář primátora (19)	Kancelář tajemníka (26)
Právní odbor (28)	Odbor územního plánování a stavebního řádu (33)
Správní odbor (40)	Odbor sociálních věcí (52)
Živnostenský odbor (16)	Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic (27)
Odbor životního prostředí (21)	Odbor přestupkových agend (38)
Odbor dopravy a majetku (29)	Odbor hospodářské správy (39)
Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb (16)	Archiv města Ústí nad Labem (7)
Finanční odbor (20)	

Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem

Město Ústí nad Labem je zřizovatelem několika desítek příspěvkových organizací. Mezi příspěvkové organizace patří mateřské a základní školy, zařízení a služby sociální péče a ostatní. Seznam ostatních příspěvkových organizací je k dispozici v následující tabulce.

Tabulka 6: Seznam ostatních příspěvkových organizací zřizovaných městem Ústí nad Labem

Název organizace
Činoherní studio města Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Dům dětí a mládeže a Zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, příspěvková organizace
Jesle města Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Kulturní středisko města Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Městské služby Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Muzeum města Ústí nad Labem, příspěvková organizace
ZOO Ústí nad Labem, příspěvková organizace

Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem

Mimo příspěvkové organizace zřizované městem existuje ve městě několik obchodních subjektů významných pro jeho správu s majetkovou účastí města. Výhodou je zejména skutečnost, že v majetku města jsou strategické subjekty, které spravují veřejnou infrastrukturu nebo se zabývají odpadovým hospodářstvím. Město tak může velmi efektivně a ve vzájemné interakci řídit jejich prostřednictvím své strategické zájmy v klíčových oblastech. Další subjekty zajišťují činnosti v oblasti kultury či sportu.



Tabulka 7: Obchodní společnosti s majetkovou účastí města

Název subjektu	IČO
Severočeské divadlo s. r. o.	22774289
Dopravní podnik města Ústí nad Labem a. s.	25013891
Metropolnet, a. s.	25439022
Bytové družstvo Bukov	25468715
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem	49101684
AVE Ústí nad Labem s. r. o.	61329002
Ústecká letecká, s. r. o.	25039768
HYDROLABE s. r. o.	47282851
Severočeská vodárenská společnost a. s.	49099469
HC Slovan Ústečtí Lvi a. s.	25019058

Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem

Ústí nad Labem má v současné době tři partnerská města. Jsou to německý Chemnitz, britský Halton a ruský Vladimír. V roce 2016 se navíc dohodli představitelé Drážďan a Ústí nad Labem na jednání o rozšíření spolupráce a případném uzavření partnerství. Partnerství je založeno na výměně informací a zkušeností, společných projektech a setkávání občanů měst. Součástí jsou pravidelné návštěvy a aktivity v různých oblastech veřejného života, zejména v oblasti hospodářství, životního prostředí, vědy, školství, sociálních věcí, kultury a sportu. Mezi hlavní přínosy vyplývající z tohoto partnerství patří navázání nových pracovních i osobních kontaktů. Potenciál partnerství je možné využít pro intenzivnější výměnu zkušeností a know-how, což může přinést zajímavé podněty k efektivnější správě města.

Tabulka 8: Seznam partnerských měst města Ústí nad Labem

Město	Chemnitz	Halton	Vladimír
Stát	Německo	Velká Británie	Rusko
Počet obyvatel	246 000	128 000	356 000
Vznik partnerství	2003	1993	2006
Znak města			

Ve městě rovněž působí několik institucí, které jsou na rozvíjení mezinárodních kontaktů (především s Německem) zaměřeny. Jedná se hlavně o aktivity Euroregionu Labe/Elbe a organizace Collegium Bohemicum. Rozvíjeny jsou komunikační platformy mezi prostředím výzkumu inovativních konceptů regionálního rozvoje a prostředím jejich finálního užití, a to zejména s cílem transferovat inovativní koncepty do praxe.

2.4.2 Rozvoj města

Rozvoj města je do značné míry dán strategickými a koncepčními dokumenty města. Jedním z hlavních dokumentů určujících budoucí rozvoj města je územní plán, který vytváří základní



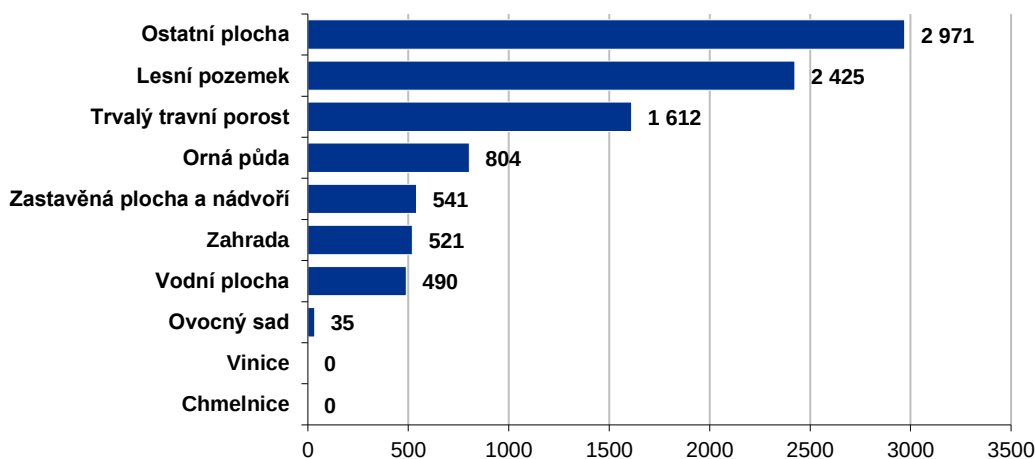
pravidla prostorového uspořádání města. Současný územní plán nabyl účinnosti dne 31. 12. 2011. Územní plán Ústí nad Labem pokrývá celé správní území města vymezené katastrálními územími – Ústí nad Labem, Vaňov, Klíše, Předlice, Bukov, Všebořice, Dělouš, Habrovice, Strážky u Habrovic, Skorotice u Ústí nad Labem, Božtěšice, Krásné Březno, Neštětice, Mojžíř, Olšinky, Svádov, Olešnice u Svádova, Střekov, Brná nad Labem, Sebuzín, Církvice, Nová Ves, Kojetice u Malečova, Budov u Svádova, Hostovice u Ústí nad Labem a Tuchomyšl – a přímo ovlivňuje regulativy činnosti vlastníků a uživatelů celého administrativního území.

Koncepce rozvoje města Ústí nad Labem a jeho správního území vychází v územním plánu jednak z podmínky respektování definovaných a chráněných hodnot území, jednak z požadavku vymezení rozvojových ploch s hlavním cílem stabilizace obyvatelstva v historicky osídlené zemědělské krajině přirozeného centra Ústeckého kraje. Prioritou návrhu je zejména regenerace stávajících fondů zastavěné části území, a to především jako nástroj ochrany krajiny, dále pak využití proluk v sídlech a dostavba okrajových částí plynule navazujících na stávající zástavbu pro převážně obytnou funkci.

Přestože byl stávající územní plán pořízen v roce 2011, neodpovídá aktuálním potřebám města. Jeho největšími problémy jsou nadhodnocená demografická prognóza, značná fragmentace (příliš mnoho ploch), vysoký počet územních studií (cca 300), regulativy (převažující účel), zrušené části a nedostatečně řešené parkovací plochy. Z tohoto důvodu město na základě rozhodnutí zastupitelstva rozhodlo v roce 2015 o pořízení nového územního plánu. Za tímto účelem vznikla expertní pracovní skupina, která se věnuje jeho vytváření.

Z níže uvedeného grafu pak vyplývá, jaký je podíl celkového katastru města podle druhu pozemků. Největší podíl mají ostatní plochy a lesní pozemky.

Graf 9: Druhy pozemků v katastru města Ústí nad Labem (v ha)



Zdroj: ČSÚ

Rozvoj města je také realizován na základě Strategického plánu, který vytváří ucelenou vizi rozvoje města, a Rozpočtového výhledu, vytvářejícího finanční perspektivu pro realizaci priorit definovaných ve Strategickém plánu. Ústí nad Labem je od roku 2005 členem Národní sítě Zdravých měst ČR, kdy přistoupilo k mezinárodnímu programu Místní Agenda 21 (dále MA21) přihlášením do evidence Databáze MA21. Na základě zapojení města do MA21 je v rámci strategického plánování částečně uplatňován participativní přístup např. prostřednictvím pocitových map nebo akcí projektu Zdravé město. Do těchto aktivit se poměrně aktivně zapojují prostřednictvím návrhů vlastních aktivit a projektů četné občanské spolky, iniciativy a další komunity.



Značný rozvojový potenciál představují brownfieldy na území města Ústí nad Labem. Areály brownfieldů tvoří ve městě až čtvrtinu celkové zastavěné plochy, což přináší řadu problémů. Brownfieldy znehodnocují okolní území a kvůli tomu mají negativní vliv na vývoj okolních čtvrtí. Jejich území jsou navíc často kontaminovaná a představují poměrně značné bezpečnostní riziko. Opuštěné prostory brownfieldů jsou spojeny se zvýšenou kriminalitou a mají vyšší náchylnost k tomu, aby se staly vyloučenými lokalitami.

V současné době město limituje především nevyužití těchto prostor. Místo toho se město rozpíná dále do krajiny, což je z mnoha pohledů neefektivní. Hlavním cílem města by tak měla být revitalizace brownfieldů ve městě a přilákání soukromých investorů, jelikož obnovu těchto prostor není možné financovat pouze z veřejných prostředků.

Tabulka 9: Přehled brownfieldů ve vlastnictví města Ústí nad Labem

Brownfield	Poloha	Parcelní číslo	Katastrální území	Kód kat. území	Výměra (m²)
Objekt Čelakovského – ubytovna	Čelakovského 806/4	582/4	Krásné Březno	775266	427
Objekt Kamenná – jesle	Kamenná 1431/3	3241/18	Střekov	775258	721
Objekt Neštémická – prostory DDM	Neštémická 795/37	861/160	Krásné Březno	775266	333
Objekt V Ústraní – bytový dům	V Ústraní 132	496	Neštémice	703869	1 360
Matiční, pavlačové domy	Matiční 381/4 a 382/6	103, 104, 105, 106	Krásné Březno	775266	2 476
CORSO – kulturní dům	Krčínova 801/6	472/157, 472/158, 472/159, 172/176	Krásné Březno	775266	6 782
Skladovací plochy u ulice Kekulova	u ulice Kekulova	353/3	Ústí nad Labem	774871	4 900

Zdroj: město Ústí nad Labem

K tomu by mohlo přispět uzavřené Memorandum o spolupráci s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest, která spravuje Národní databázi brownfieldů. Tato databáze mapuje nevyužívané průmyslové lokality v zemi. Mapování a tvorba databáze by měly vznikat ve spolupráci města a agentury CzechInvest a především být přístupné pro zahraniční investory.

Město v roce 2019 rozhodlo o vzniku Kanceláře architektury města, která by se zaměřovala na klíčová městská témata a měla by zajistit kontinuitu napříč volebními obdobími. Kancelář by mohla být spoluvůrcem územně plánovací dokumentace a měla by dohlížet na přípravu důležitých podkladů týkajících se rozvoje města. Nutno podotknout, že město již funkci městského architekta zřízenou má, ale jde spíše o úřednickou funkci bez větších pravomocí. Městský architekt byl do srpna 2020 zařazen pod Odbor investic a územního plánování. S pozicí městského architekta se počítá v Kanceláři architektury města.

V roce 2019 město společně s dalšími 17 institucemi v Ústeckém kraji podepsaly důležité memorandum o partnerství při rozvoji využití vodíku jako zdroje čisté energie. Cílem spolupráce je příprava a realizace aktivit podporujících komplexní využití vodíku v Ústeckém kraji, zejména pak toho, který již vzniká v technologickém procesu místních firem. Vodík se bude v kraji zpracovávat, distribuovat i široce využívat jako čistý, bezuhlíkový zdroj energie. Právě v uzavřeném cyklu výroby, distribuce a využití je projekt jedinečný i v rámci celé ČR.

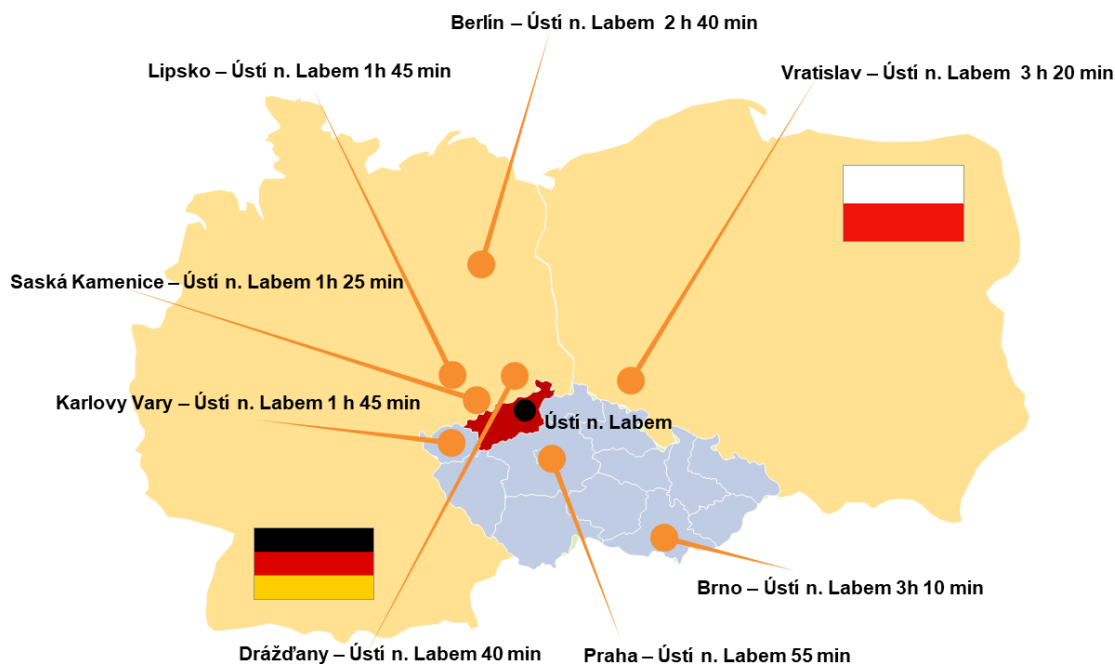


2.4.3 Doprava

Město Ústí nad Labem je křižovatkou významných tras silniční, železniční a vodní dopravy. V současnosti je však význam vodní dopravy poměrně malý, a to zejména kvůli nestálé splavnosti řeky Labe a s tím spojeného snížení objemu zboží přepraveného po řece. Dobrá dopravní dostupnost je jedním z významných předpokladů dalšího rozvoje města a jednou z jeho silných stránek. V následujících odstavcích jsou popsány zásadní dopravní koridory, fungování městské hromadné dopravy a doprava v klidu.

Z hlediska silniční dopravní sítě je pro město nejvýznamnější dopravní trasou dálnice D8, která je vedena po západním okraji města. Jedná se o mezinárodní dálniční tah, který propojuje Prahu a Drážďany. Dálnice D8 je součástí IV. panevropského dopravního koridoru a evropské silnice E55. Dálnice dlouho čekala na dokončení posledního úseku z Bílinky do Řehlovic a kvůli nespojitosti trasy dálnice D8 docházelo k enormnímu dopravnímu zatížení silnic v okolí města Ústí nad Labem. Poslední úsek dálnice byl slavnostně otevřen na konci roku 2016, což situaci výrazně zlepšilo.

Obrázek 3: Schéma širších vztahů – dostupnost města Ústí nad Labem automobilovou dopravou



Zdroj: KMPG Česká republika s. r. o.

V rámci železniční dopravní sítě se město nachází na prvním (ve směru Děčín – Břeclav) a čtvrtém (ve směru Děčín – České Budějovice) železničním koridoru. Nejvýznamnější je železniční trať č. 090 Praha – Ústí nad Labem – Děčín – Drážďany, po které vedou oba zmíněné železniční koridory. Tato trať je v podstatě v celém úseku na českém území rekonstruována a jsou po ní vedeny mezinárodní rychlíky a významný podíl nákladní dopravy. Rovněž je využívána pro regionální dopravu od Lovosic až po Děčín. Trať je v celém úseku minimálně dvojkolejná a je plně elektrizovaná. Druhou významnou tratí je trať Ústí nad Labem – Teplice – Most – Chomutov – Klášterec n. O. – Ostrov – Karlovy Vary. Oba hlavní tahy jsou doplněny regionální tratí Ústí nad Labem – Úpořiny – Most a Střekov – Velké Březno – Děčín východ. Ostatní místní tratě byly zrušeny.



V rámci železniční dopravní sítě je nutné zmínit plánované vedení vysokorychlostní tratě přes město Ústí nad Labem, která by v budoucnu měla spojit Prahu, Drážďany a Berlín. Momentálně je však celý projekt teprve v počáteční fázi příprav, a nelze proto předpokládat, že by trať byla postavena před rokem 2030.

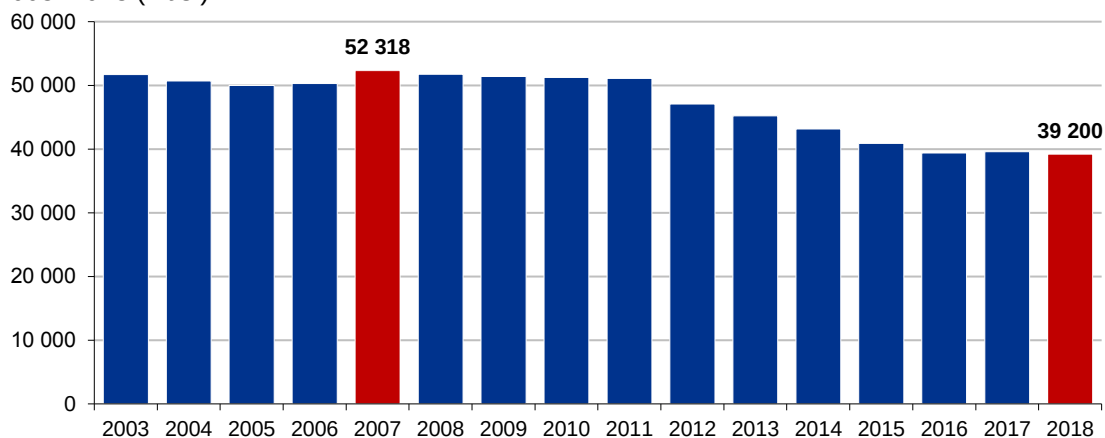
Vodní doprava se v zájmovém území týká výhradně řeky Labe. Labská vodní cesta je spojnici se sítí západoevropských vodních cest umožňujících přístup do Německa, států Beneluxu, severní Francie a do významných přímořských přístavů. V současné době je však tato spojnice využívána jen velmi zřídka, a to kvůli nestálé splavnosti řeky. Plavební podmínky jsou v současnosti výhradně závislé na kolísání vodního stavu, což rejdařům znemožňuje dlouhodobé plánování z důvodu nespolehlivosti provozu. Podmínkou spolehlivosti a konkurenceschopnosti s ostatními druhy dopravy je tak zkvalitnění plavebních podmínek na regulovaném dolním toku Labe v úseku mezi Střekovem a státní hranicí s Německem.

Z pohledu letecké dopravy jsou nejdůležitější mezinárodní letiště v Praze a v Drážďanech. Geograficky je pro občany města Ústí nad Labem blíže letiště v Drážďanech, ale vzhledem k jazykové bariéře a nabídce českých cestovních kanceláří je výrazněji využíváno letiště v Praze. Na území města je neveřejné vnitrostátní letiště místního významu, které je využíváno zejména menšími sportovními letadly.

Městská hromadná doprava (MHD) je ve městě zajišťována prostřednictvím akciové společnosti Dopravní podnik města Ústí nad Labem, která byla založena v lednu 1997. Kromě provozování MHD ve městě a jeho blízkém okolí patří k dalším aktivitám společnosti např. provoz lanové dráhy Větruše, odtahové služby, autoškoly, stanice technické kontroly a dále servis autobusů, prodej pohonných hmot a reklamní činnost. Linky MHD jsou doplněny linkami celokrajského systému dopravního podniku Ústeckého kraje se sdílenými dopravními uzly, čímž je MHD ještě více zkvalitněna.

MHD na území města je zajištěna pomocí sítě autobusových a trolejbusových linek. V roce 2017 bylo ve městě 13 trolejbusových a 19 autobusových linek. Celkem dopravní podnik vlastní 77 trolejbusů a 78 autobusů. Jak je však vidět z přiloženého grafu, počet přepravených osob od roku 2007 pravidelně klesá. Zatímco v roce 2007 dopravní podnik přepravil přes 52 milionů cestujících, tak o deset let později, v roce 2017, přepravil necelých 40 milionů cestujících. Obslužnost a dostupnost MHD v Ústí nad Labem je poměrně dobrá a v současné době není potřeba navyšovat autobusová ani trolejbusová spojení.

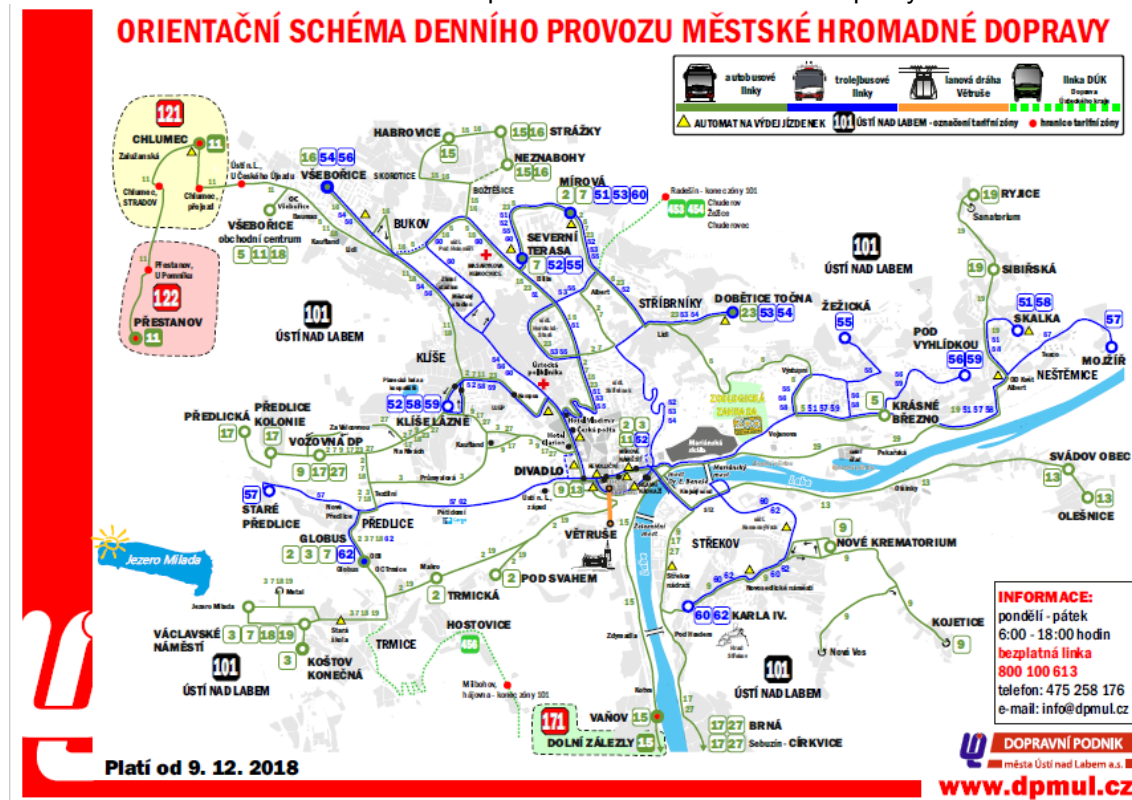
Graf 10: Statistika osob přepravených Dopravním podnikem města Ústí nad Labem v letech 2003–2018 (v tis.)



Zdroj: Dopravní podnik města Ústí nad Labem – výroční zpráva 2018



Obrázek 4: Orientační schéma denního provozu městské hromadné dopravy v roce 2018



Zdroj: Dopravní podnik města Ústí nad Labem

Pro rozvoj cykloturistiky nabízí město Ústí nad Labem a jeho okolí široké možnosti, problémem jsou však chybějící cyklostezky a vyznačené cyklopruhy přímo ve městě. Město je navázáno na regionální a dálkové cyklotrasy vyznačené v jeho okolí, které propojují hlavní zdroje a cíle rekreační i dopravní cyklistiky. Problémem je ale značná členitost terénu, která může být překážkou rekreační cykloturistiky, a také hustá silniční doprava ve městě, jež cyklistům ztěžuje napojení na vyznačené cyklotrasy a cyklostezky. Město od roku 2016 provozuje cyklocentrum a webový cykloportál, kde si cyklisté mohou prohlédnout tipy na cyklovýlety, seznam a mapy cyklistických tras.

Tabulka 10: Návštěvnost Cyklocentra města Ústí nad Labem v letech 2016–2018

Rok	Počet návštěvníků cyklocentra
2016	5 609
2017	7 144
2018	9 327

Zdroj: usti-nad-labem.cz a Cyklocentrum města Ústí nad Labem

Mezi turisticky hojně navštěvované střeoevropské cyklistické stezky patří Labská stezka, která se táhne od samotného pramene Labe hluboko v Krkonoších přes Mělník, Litoměřice až do Ústí nad Labem. Dále podél proudu Labe cyklostezka pokračuje do Děčína a přes hranice do německých měst, jako např. Drážďany, Lipsko, Magdeburg, Hamburg. Končí v Cuxhavenu u břehů Severního moře. Tato cyklostezka je oblíbená především díky působivé přírodě a nepříliš cyklisticky náročnému terénu.

Tabulka 11: Seznam cyklistických tras KČT procházejících Ústím nad Labem

Třída	Číslo	Vedení
I	2	Dolní Žleb – Děčín – Velké Březno – Ústí nad Labem – Libochovany – Litoměřice – Roudnice nad Labem – Štětí – Mělník – Kralupy nad Vltavou – Řež – Praha



I	2A	Litoměřice – Terezín – Libotenice – Roudnice nad Labem
II	23	Děčín – Maxičky – Sněžník – Petrovice – Nakěřov – Adolfov – Cínovec – Nové Město v Krušných horách – Klíny – Hora Sv. Kateřiny – Kalek – Hora Sv. Šebestiána – Rusová – Měděnec – Loučná – hranice kraje
II	25	Brandov (st. hranice) – Hora Sv. Kateřiny – Litvínov – Most – Měrunice – Vlastislav – Boreč – Malé Žernoseky – Velké Žernoseky
III	231	Žebrácký roh – Dlouhá Louka – Osek – Duchcov – Zábrušany – Kostomlaty – Měrunice
IV	3002	Krásný Les – Pod Meluzínou – Loučná – Vejprty
IV	3009	Adolfov – Unčín – Chlumec – Chabařovice – Řehlovice – Radejčín
IV	3010	Cínovec – Moldava (st. hranice)
IV	3017	Děčín – Děčínský Sněžník (rozhledna) – Petrovice – Krásný Les – Adolfov
IV	3057	Libochovany – Hlinná – Ploskovice
IV	3058	Babiny – Miřejovice – Velké Žernoseky
IV	3066	Nakěřov – Velké Chvojno – Povrly – Velké Březno – Homole u Panny – Ploskovice – Litoměřice
IV	3068	Malšovice – Lobkovice – Slavošov
IV	3071	Trmice – Řehlovice – Bystřany – Teplice
IV	3083	Oldřichov – Řetenice – Teplice
IV	3087	Unčín – Dubí – Pod sedmi štíty
IV	3090	Ústí nad Labem – Hostovice – Chvalov – Dolní Zálezly (žst.)
IV	3091	Ústí nad Labem – Dolní Zálezly – Dubice – Radejčín (žst.)
IV	3092	Chvalov – Stebno – Dubice

Zdroj: usti-nad-labem.cz

Velkým dopravním problémem ve městě je doprava v klidu. Problémové je především parkování na sídlišťích, kde je parkovacích míst akutní nedostatek a situaci je potřeba co nejrychleji řešit. Nejhorší situace je podle Plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem v těchto sídelních jednotkách: Božtěšice, Pod Střížovickým vrchem, Bukov-střed, Severní Terasa-střed a Mariánský vrch-Hůrka. Ve všech těchto oblastech přesahuje obsazenost parkovacích míst hranici 200 %, a to ve dne i v noci.

Parkování v centru města je pak problematické zejména přes den, kdy obsazenost venkovních parkovacích míst přesahuje hranici 100 % a řidiči parkují i na místech, kde to není povoleno. Hromadné garáže však nedosahují 100 % kapacity, a proto by město mělo usilovat o to, aby řidiči tyto garáže více využívali, čímž by klesla obsazenost venkovních parkovacích míst a auta by nestála v zakázaných částech centra. Podle informačního letáku Jak parkovat v centru města z roku 2012 bylo v centru města celkem 30 placených parkovišť s celkovou kapacitou 866 míst a dále 5 hromadných garáží (Mariánská skála, OC FORUM, Magistrát města Ústí nad Labem, Mírové náměstí – Palác Zdar, Zanádraží).

2.4.4 Školství

Nabídka škol na území města je poměrně široká a vzdělávací soustava je zastoupena všemi typy škol. Mateřské a základní školy jsou z převážné většiny zřizovány přímo městem. Několik mateřských a základních škol ve městě je pak zřizováno krajem. Střední školy jsou zpravidla zřizovány krajem nebo jsou soukromé. Ve městě sídlí rovněž Univerzita Jana Evangelisty Purkyně, která je veřejnou vysokou školou zřizovanou státem.

Na území města je v současné době 30 mateřských, 22 základních a 13 středních škol, což je kapacitně i oborově dostačující. V budoucnu však může být rizikem nedostatek míst v mateřských



školách s ohledem na demografické trendy a snahu o umístování stále mladších dětí. Ve městě jsou rovněž jedny dětské jesle, které však nejsou kapacitně dostačující. Do konce roku 2013 fungovaly dětské jesle v ČR coby zvláštní dětská zdravotnická zařízení. Podle nové zákonné úpravy však dětské jesle již nepatří mezi zdravotnická zařízení, jejich status není zákonem ošetřen a město nemá možnost nová zařízení postavit. Dále jsou k dispozici již jen soukromé dětské skupiny, lesní školky a další podobná zařízení.

Tabulka 12: Seznam MŠ, ZŠ a SŠ na území města Ústí nad Labem v roce 2018

Mateřské školy	
Internátní MŠ Čajkovského	MŠ Vyhlička
MŠ U plavecké haly	MŠ Pastelka
MŠ Marxova	MŠ Skalníčka
MŠ Škroupova	MŠ Dobětice
MŠ Pohádka	MŠ Kyticka
MŠ Emy Destinové	MŠ Zvoneček
MŠ Střekov	MŠ V Zeleni
MŠ Centrum	MŠ Pomněnka
MŠ Sluníčko	MŠ 5. května
MŠ Skřivánek	MŠ Větrná
MŠ Karla IV.	MŠ Vojanova
MŠ Stříbrníky	MŠ Motýlek
MŠ Kameňáček	MŠ Neštěmice
MŠ Vinařská	MŠ Písnička
Speciální MŠ – zřizovaná Ústeckým krajem	MŠ Zdravíčko – zřizovaná Ústeckým krajem
Základní školy	
ZŠ Palachova	ZŠ Stříbrnická
ZŠ E. Krásnohorské	ZŠ a MŠ Nová
ZŠ a MŠ Jitřní	ZŠ Vinařská
ZŠ Školní náměstí	ZŠ Anežky České
ZŠ a ZUŠ Husova	ZŠ Neštěmická
ZŠ Karla IV.	ZŠ Pod Vodojemem
ZŠ a MŠ SNP	ZŠ Hlavní
ZŠ Vojnovičova	ZŠ Rabasova
ZŠ České mládeže	ZŠ Hluboká
ZŠ Mírová	ZUŠ Evy Randové – zřizovaná Ústeckým krajem
ZUŠ Národní – zřizovaná Ústeckým krajem	Speciální ZŠ Pod Parkem – zřizovaná Ústeckým krajem
Střední školy	
Gymnázium Jateční	Střední průmyslová škola Resslova
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická

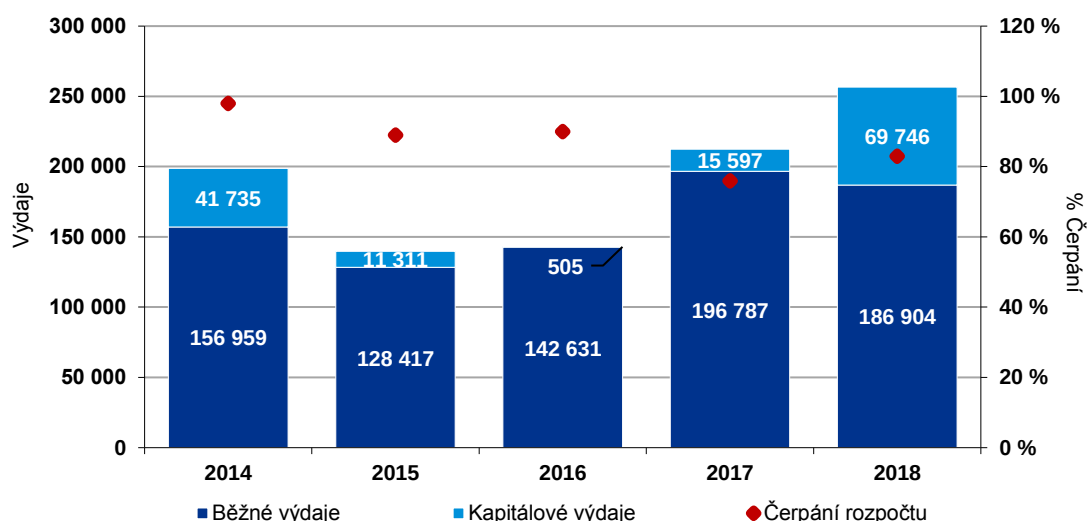


Střední škola obchodu, řemesel, služeb	Severočeská střední škola s. r. o. – soukromá
Obchodní akademie mistra JANA HUSA – soukromá	Soukromá obchodní akademie BSL s. r. o. – soukromá
Soukromé střední odborné učiliště Industria II s. r. o. – soukromá	TRIVIS – Střední škola veřejnoprávní Ústí nad Labem, s. r. o. – soukromá
Střední škola obchodu a služeb s. r. o. – soukromá	

Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem, oficiální webové stránky Ústeckého kraje, sredniskoly.cz

V kapitole školství dlouhodobě převládají běžné výdaje nad těmi kapitálovými. V posledních letech se navíc běžné výdaje výrazně zvyšují. Čerpání rozpočtu se ve sledovaném období pohybovalo mezi 76–98 %, přičemž nejhorší byl výsledek v roce 2017.

Graf 11: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast školství v letech 2014–2018, rozdělení na běžné a kapitálové výdaje a celkové čerpání rozpočtu

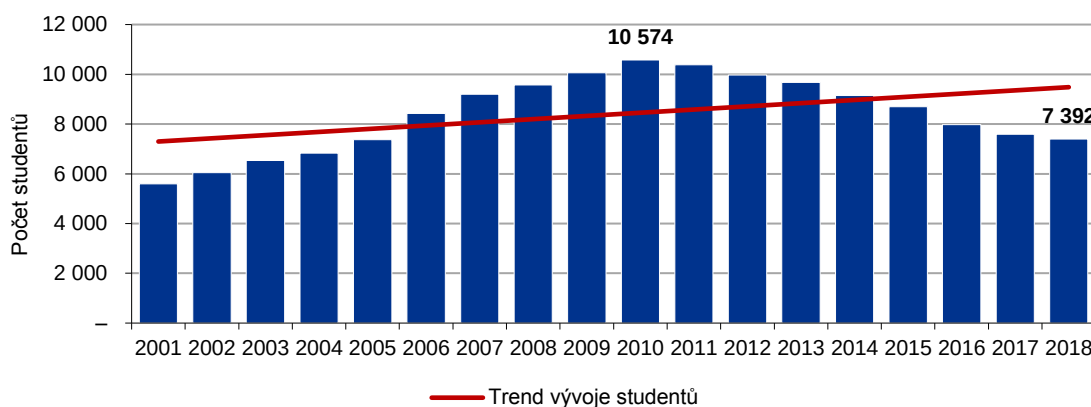


Zdroj: Rozlikávací rozpočet statutárního města Ústí nad Labem

Ústí nad Labem je sídlem Univerzity Jana Evangelisty Purkyně (UJEP), která patří v rámci Česka k významným regionálním vysokým školám a výrazně zvyšuje regionální význam Ústí nad Labem. Univerzita v Ústí nad Labem funguje již od roku 1991 a v současné době má osm fakult. Vývoj počtu studentů se ve sledovaném období poměrně výrazně měnil. Mezi lety 2001–2010 docházelo každoročně k růstu počtu studentů, a to z 5,5 na 10,5 tisíce. Od roku 2010 do roku 2018 byl však trend opačný a došlo k úbytku studentů. K 31. 12. 2018 na univerzitě studovalo podle dostupných statistik MŠMT zhruba 7,4 tisíce studentů. Jedním z důvodů růstu počtu studentů bylo zakládání nových fakult, tudíž byl větší výběr oborů a byla zde možnost studia pro více studentů. Po roce 2010 už žádné nové fakulty nevznikaly a také se postupně projevil nástup nižších populačních ročníků.



Graf 12: Vývoj počtu studentů na Univerzitě Jana Evangelisty Purkyně mezi lety 2001–2018



Zdroj: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Početem studentů je dlouhodobě největší fakultou Pedagogická fakulta. Mezi větší fakulty lze zařadit Fakultu sociálně ekonomickou a Filozofickou fakultu. Nejmenší fakultou je pak Fakulta umění a designu a Fakulta životního prostředí.

Tabulka 13: Počet studentů na jednotlivých fakultách Univerzity Jana Evangelisty Purkyně k 31. 12. 2018

Fakulta	Počet studentů celkem
Filozofická fakulta	701
Fakulta strojního inženýrství	479
Pedagogická fakulta	2 756
Přírodovědecká fakulta	769
Fakulta zdravotnických studií	693
Fakulta sociálně ekonomická	1 290
Fakulta životního prostředí	357
Fakulta umění a designu	371

Zdroj: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

2.4.5 Sociální oblast a zdravotnictví

Významným strategickým dokumentem města Ústí nad Labem je komunitní plán. Posláním komunitního plánování sociálních služeb města je plánovat a poskytovat kvalitní sociální a návazné služby podle potřeb občanů. V současnosti je v platnosti již šestý komunitní plán, a to na období 2018–2021. Tento plán obsahuje návrh na ustavení, udržení a vznik nových sociálních služeb souvisejících s oblastmi vzdělávání, zaměstnanosti, bydlení a aktivit volného času pro region Ústecka. Celkem je v komunitním plánu vytvořeno devět oblastí cílových skupin a oblast společných cílů. Mezi oblasti cílových skupin patří:

- ❖ senioři
- ❖ duševně nemocní
- ❖ závislí



- ❖ mentálně postižení
- ❖ děti, mládež a rodina
- ❖ prorodinná politika
- ❖ zdravotně postižení
- ❖ přechodné krize a nouze
- ❖ sociálně vyloučení a nezaměstnaní
- ❖ společné cíle

Zajímavou službou poskytovanou ve městě je elektronický katalog sociálních služeb Ústeckého kraje a elektronický katalog sociálně-zdravotních služeb města Ústí nad Labem. Tyto katalogy poskytují všem zájemcům informace o dostupné nabídce sociálních služeb a umožňují tak jednoduchým způsobem vyhledat konkrétní nabídku služeb včetně potřebných kontaktních údajů a dalších informací.

Ve městě Ústí nad Labem působilo v roce 2017 celkem 82 poskytovatelů sociální pomoci. Nejvíce poskytovatelů působilo v oblasti zdravotně postižených, nejméně pak v oblasti osob ohrožených závislostmi. Nejvíce uživatelů sociální pomoci připadalo do cílové skupiny sociální krize, využilo ji přes 6,5 tisíce obyvatel. Nejméně uživatelů připadalo do cílové skupiny mentálně postižených. Nejvíce finančních prostředků z rozpočtu města směřuje na podporu cílové skupiny senioři. Město je totiž zřizovatelem velké části domovů pro seniory.

Tabulka 14: Základní data za jednotlivé oblasti sociální pomoci pro rok 2017

Cílová skupina	Počet uživatelů celkem	Počet poskytovatelů celkem	Finanční prostředky z rozpočtu města
Děti, mládež a rodina	2 492	14	755 146 Kč
Osoby ohrožené závislostmi	2 471	2	1 205 002 Kč
Senioři	2 111	14	16 552 341 Kč
Mentálně postižení	332	6	772 513 Kč
Dlouhodobě duševně nemocní	545	8	1 580 236 Kč
Zdravotně postižení	1 731	19	1 724 972 Kč
Sociální krize	6 679	5	1 702 628 Kč
Osoby ohrožené sociálním vyloučením	1 988	6	1 212 954 Kč
Péče o prorodinnou politiku	1 722	8	232 508 Kč

Zdroj: Výstupy z regionálního informačního systému komunitních služeb Ústí nad Labem (2017)

V demografické a sociální oblasti dopadá na Ústí nad Labem několik trendů. Mezi hlavní trendy patří stárnutí populace, nezaměstnanost, patologické jevy spojené s nezaměstnaností a vyloučené lokality. Jedním z největších problémů města je existence sociálně vyloučených lokalit, kterých je ve městě několik. Patří sem hlavně území Sklářské ulice, Nových Předlic, lokalita Nový svět, Mojžíř, ulice Drážďanská a Jungmannova v Krásném Březně a lokalita na Střekově v Purkyňově ulici. Mezi největší problémy těchto lokalit patří zejména latentní (skrytá) kriminalita, lichva, vysoká nezaměstnanost a s tím spojená zadluženost obyvatel a rozsáhlá drogová scéna. Přesný počet obyvatel ve vyloučených lokalitách není znám. Odhaduje se, že zde žije několik tisíc obyvatel.



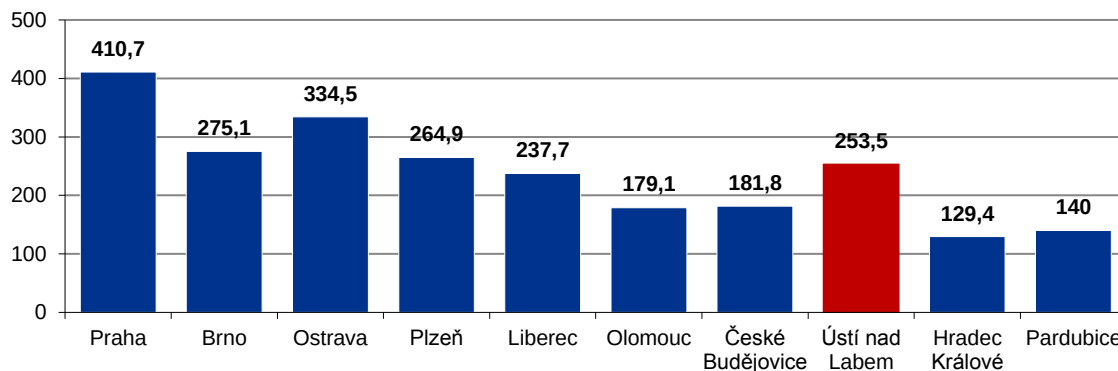
Největším poskytovatelem zdravotní péče je společnost Krajská zdravotní, a. s., která vznikla v září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice Krajské zdravotní, a. s., páteřní osu zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj.

Pro město samotné je klíčová Masarykova nemocnice, která se podílí nejen na poskytování zdravotní péče, ale spolupracuje i na společných projektech s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně. V Ústí nad Labem dále působí několik soukromých sanatorií a lékařských pracovišť. Ve městě sídlí několik lékařských laboratoří, lékáren a řada ordinací praktických i specializovaných lékařů. Ústí nad Labem je také sídlem zdravotnického ústavu a krajské hygienické stanice.

2.4.6 Bezpečnost a kriminalita

Stávající bezpečnostní situace v Ústí nad Labem se v posledních několika letech nepatrně zlepšuje. Dlouhodobě ubývá počet trestných činů, což je ale celorepublikový trend. Příčiny, podmínky a okolnosti páchaní pouliční kriminality nezaznamenaly v posledních letech výraznějších změn. Hlavními druhy trestné činnosti jsou krádeže, drogové trestné činy a lichva a největší měrou se na trestné činnosti podílejí recidivisté. Ačkoliv se v některých lokalitách oproti předchozím letům podmínky v oblasti kamerových systémů výrazně zlepšily, stále nejsou všechny lokality, na rozdíl od centra města, pod neustálým kamerovým dohledem. Tento faktor poté skýtá příhodné podmínky k páchaní převážně majetkové trestné činnosti. Dalším faktorem vyššího množství trestných činů je vysoký počet motorových vozidel, která parkují v méně strážných či nestřežených lokalitách. Taková vozidla se pak stávají hlavním předmětem zájmu především drogově závislých pachatelů. Na následujícím grafu je zobrazen index kriminality v deseti největších městech ČR. Index kriminality vyjadřuje její intenzitu. Jedná se o počet spáchaných trestných činů na 10 000 obyvatel trvale žijících na hodnoceném území. Město Ústí nad Labem má ze sledovaných měst pátou nejvyšší hodnotu indexu.

Graf 13: Index kriminality v deseti největších městech ČR za rok 2017



Zdroj: www.mapakriminality.cz

Město Ústí nad Labem má vypracovanou Strategii prevence kriminality na období 2016–2020. Strategie určuje hlavní cíle a vize, na které se má město v oblasti prevence kriminality zaměřit, a navazuje na dosavadní činnost v oblasti prevence kriminality. Hlavním cílem Strategie prevence kriminality je předcházet vzniku kriminality a reagovat na takové problémy, které mohou být včasnou preventivní službou minimalizovány. V roce 2020 je připravována aktualizace této strategie na další období.

Bezpečnost občanů zajišťuje Městská policie Ústí nad Labem od roku 1991 v úzké součinnosti s Policií ČR. Městská policie se dlouhodobě zabývá primární (výchovné, vzdělávací, volnočasové, osvětové a poradenské aktivity zaměřené zejména na nejširší veřejnost), sekundární (aktivity s rizikovými jedinci a skupinami osob se zvýšenou pravděpodobností výskytu



restné činnosti) i terciální (resocializace kriminálně narušených osob) prevencí kriminality. Strážníci z oddělení prevence kriminality nabízejí zejména přednáškovou činnost, ale i praktické ukázky. Cílovou skupinou jsou především děti, senioři, handicapovaní spoluobčané a ženy. V současnosti má městská policie 149 strážníků, z toho zhruba dvě třetiny jsou u městské policie více než 20 let, a dochází tudíž ke stárnutí policejního sboru. Ve městě funguje kamerový systém (177 kamer), který je na svém kapacitním maximu, a uvažuje se o přestěhování operačního střediska do nových prostor, což by umožnilo počet kamer ve městě navýšit.

2.4.7 Bydlení

Bytová výstavba a z ní vyplývající struktura bytů je silně ovlivněna výstavbou sídlišť. Většina obydlených bytů ve městě se nachází v bytových domech, které byly postaveny z velké části v sedmdesátých a osmdesátých letech. Mezi městské části, jejichž značnou část bytového fondu tvoří sídliště, patří Ústí nad Labem-centrum, Střekov, Severní Terasa, Neštěmice, Krásné Březno, Mojžíř a Všebořice. Naopak velká část rodinných domů se nachází v městských částech Klíše, Předlice, Ústí nad Labem-centrum a Střekov.

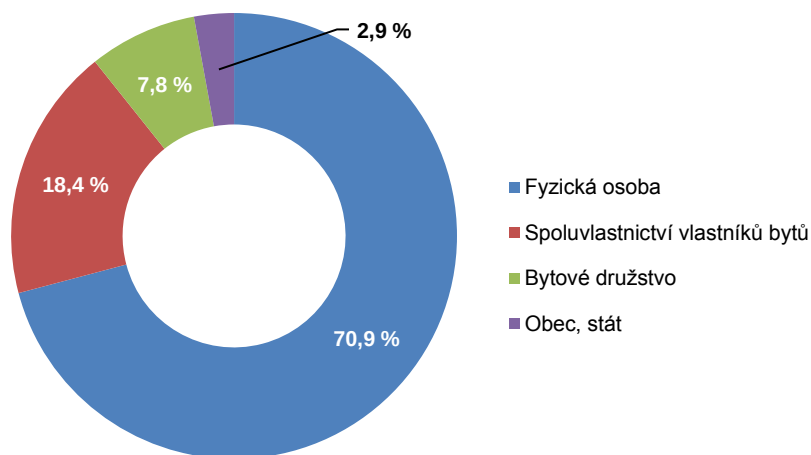
Tabulka 15: Počet domů a bytů v Ústí nad Labem v roce 2011

	Celkem	Rodinné domy	Bytové domy	Ostatní budovy
Domy úhrnem	8 348	5 180	2 693	475
Domy obydlené	7 755	4 715	2 630	410
Obydlené byty	39 660	5 898	33 299	463

Zdroj: SLDB 2011

Co se týká vlastnické struktury domů, bylo podle údajů ze SLDB v roce 2011 více než 70 % domů v Ústí nad Labem ve vlastnictví soukromých fyzických osob (hlavně rodinné domy). Naopak bytové domy byly spíše v majetku dalších skupin vlastníků, a to převážně bytových družstev a ostatních vlastníků. Necelá 3 % všech domů byla ve vlastnictví obce a státu.

Graf 14: Domovní fond podle vlastnictví domů v roce 2011



Zdroj: SLDB 2011

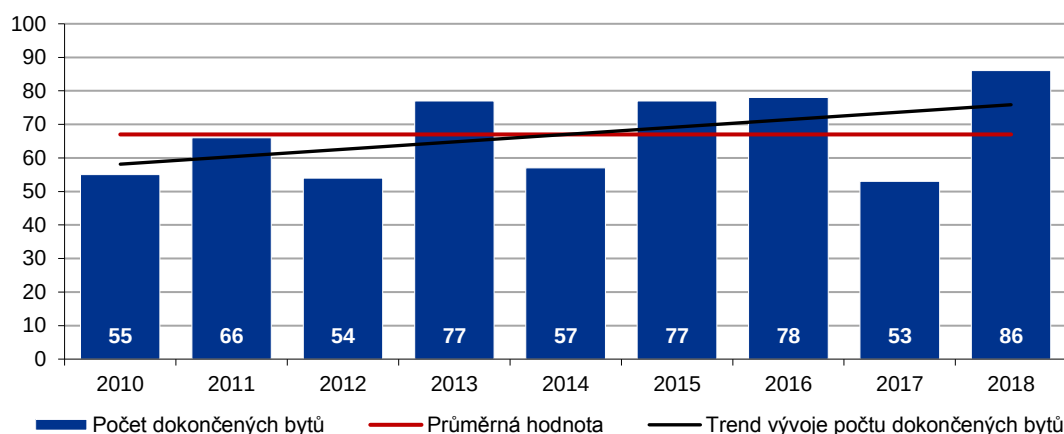
Intenzita bytové výstavby se znatelně snížila po roce 1989. V grafu níže je vyznačena bytová výstavba mezi lety 2010–2018. V tomto období se ve městě postavilo v průměru zhruba 67 bytů ročně. Velká část těchto bytů je postavena v rodinných domech.

Od roku 1991, kdy došlo k převedení bytů do vlastnictví města, byla privatizována většina obecních bytů. V současné době město vlastní zhruba 700 bytů, 30 bytů spadá přímo pod



Magistrát města Ústí nad Labem. Zbylé byty patří městským obvodům. Každý obvod ovšem disponuje jiným počtem bytů a mezi obvody jsou značné rozdíly. Zatímco MO Severní Terasa disponuje zhruba 30 byty, MO Neštětice jich má kolem 300.

Graf 15: Počet dokončených bytů mezi lety 2010–2018



Zdroj: ČSÚ

2.4.8 Cestovní ruch

Cestovní ruch je celosvětově jedním z nejvýznamnějších ekonomických odvětví s výraznými dopady na ekonomickou výkonnost a zaměstnanost. Význam turismu roste zejména na lokální úrovni, kdy je na mnoha místech jediným ekonomickým nástrojem rozvoje se znatelnými regionálními dopady. Specifičnost tohoto odvětví cestovního ruchu spočívá také v jeho tematickém přesahu do dalších oblastí (kultura, sport, doprava, volnočasové aktivity a další).

Turismus v Ústí nad Labem nepředstavuje prozatím klíčovou součást hospodářství města a jeho stávající význam vypovídá o jeho celkové atraktivitě. Důvodem je nízká image, způsob využití turistického potenciálu a nedostatečná úroveň spolupráce mezi jednotlivými aktéry. K lepšímu celoročnímu rozložení návštěvnosti regionu je třeba vyvážit sezónní rekreační, sportovní a zábavní aktivity s oživením místních kulturních a historických tradic a atraktivními formami jejich poznávání. Nezbytnou podmínkou úspěšnosti v této oblasti je kvalitně nastavená spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru ve městě s obcemi, orgány ochrany přírody a krajiny a dalšími aktéry v okolí města, jejichž aktivity s turistickým využitím území souvisejí. Klíčová je rovněž mezinárodní spolupráce, a to především se sousedním Německem.

Na lokální (městské) úrovni je úroveň spolupráce v rozvoji destinace prozatím nedostatečná. Tuto roli tak přejímá částečně město prostřednictvím oddělení cestovního ruchu a turistického informačního centra. Ve městě také působí cyklokoordinátor a v roce 2016 se podařilo zahájit provoz cyklocentra. Problémem je zejména nejednotný přístup soukromého sektoru, který je reprezentován několika individuálními aktéry. Celková vyspělost destinace z hlediska principů destinačního managementu (komunikace, koordinace a kooperace) je tak velmi nízká.

Slabou stránkou je také spolupráce v rámci širší destinace v okolí města, která má z hlediska cestovního ruchu větší předpoklady a potenciál než město samotné. Město Ústí nad Labem je začleněno na oblastní úrovni do turistické oblasti České středohoří, v rámci níž působí Destinační agentura České středohoří, která je certifikovanou oblastní organizací destinačního managementu (DMO) podle národního systému kategorizace DMO. Město jako jeden z nejvýznamnějších aktérů v tomto území nebylo do roku 2019 jejím členem, přičemž ani spolupráce nebyla aktivním způsobem rozvíjena. V současné době město plánuje s touto oblastní DMO navázat užší spolupráci.



Podle Českého statistického úřadu bylo ve městě v roce 2018 celkem 18 hromadných ubytovacích zařízení (HUZ) s 1 076 pokoji. Ubytovací nabídku dále doplňují individuální ubytovací zařízení s kapacitou méně než 5 pokojů a 10 lůžek. Ve městě s ohledem na stávající úroveň poptávky není prostor pro pětihvězdičkový hotel. Nejvíce jsou tak zastoupeny penziony, kterých je ve městě dle ČSÚ celkem 10 s celkovou kapacitou 288 lůžek. Nejnavštěvovanější byly v roce 2018 tříhvězdičkové hotely, motely a hotely, které navštívila více než polovina všech hostů hromadných ubytovacích zařízení.

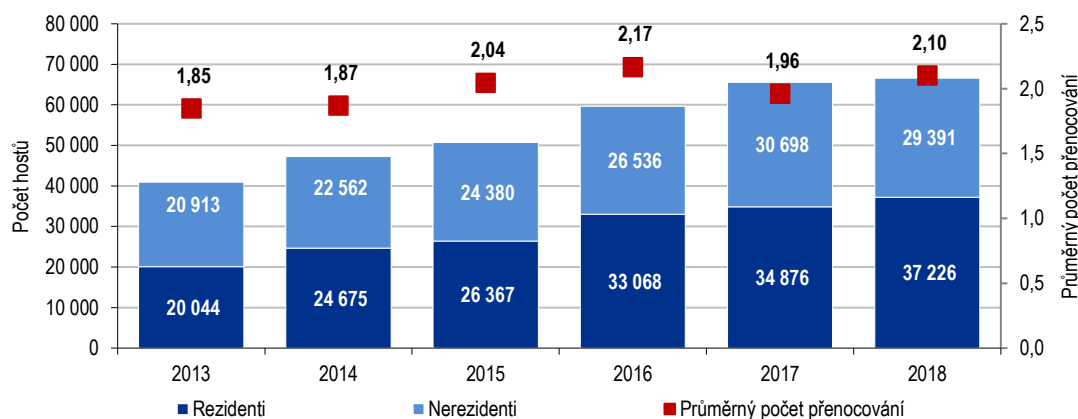
Tabulka 16: Počet a kapacita HUZ ve městě v roce 2018

Kategorie	Počet zařízení	Pokoje	Lůžka
Hotel, motel, hotel	6	důvěrný údaj	důvěrný údaj
Penzion	10	148	288
Kemp	1	důvěrný údaj	důvěrný údaj
Turistická ubytovna	-	důvěrný údaj	důvěrný údaj
Ostatní HUZ	1	důvěrný údaj	důvěrný údaj
Celkem	18	1 076	2 020

Zdroj: ČSÚ

Vývoj cestovního ruchu je hodnocen podle počtu hostů a počtu přenocování v HUZ. Ve sledovaném období počet hostů každoročně rostl o několik tisíc, a to jak z kategorie rezidentů, tak nerezidentů. Ani jedna z kategorií není výrazněji zastoupena a obě kategorie mají podobný podíl na celkovém počtu hostů. V roce 2018 dosáhl celkový počet přenocování 136 636 nocí, z čehož bylo realizováno 74 236 (54 %) rezidenty a 62 400 (46 %) nerezidenty. Průměrný počet přenocování se dlouhodobě pohybuje na úrovni 2 noci s mírnými výkyvy v jednotlivých letech.

Graf 16: Vývoj počtu domácích a zahraničních hostů a jejich průměrný počet přenocování v HUZ mezi lety 2013–2018



Zdroj: ČSÚ

V porovnání s deseti největšími městy cestovní ruch v Ústí nad Labem prozatím zaostává. Počet hostů i počet přenocování byl ze sledovaných měst v Ústí nad Labem nejnižší, a to jak v roce 2013, tak v roce 2018. Pozitivem je však nejvyšší procentní nárůst počtu přenocování a rovněž jeden z nejvyšších procentních nárůstů počtu hostů ze všech sledovaných měst.

Tabulka 17: Počet hostů, počet přenocování a procentní změna mezi lety 2013–2018 v ubytovacích zařízeních v deseti největších městech ČR

Město	Počet hostů	Počet přenocování
-------	-------------	-------------------



	2013	2018	%	2013	2018	%
Praha	5 899 630	7 892 184	33,8 %	14 654 282	18 249 084	24,5 %
Brno	473 927	800 863	69,0 %	846 493	1 410 824	66,7 %
Ostrava	184 474	247 345	34,1 %	389 702	474 916	21,9 %
Plzeň	204 385	311 651	52,5 %	369 436	531 351	43,8 %
Liberec	95 860	170 158	77,5 %	254 270	374 823	47,4 %
Olomouc	125 390	198 275	58,1 %	220 203	333 392	51,4 %
České Budějovice	129 539	268 136	107,0 %	217 024	366 429	68,8 %
Ústí nad Labem	40 957	66 617	62,7 %	75 612	136 636	80,7 %
Hradec Králové	88 899	103 635	16,6 %	166 450	211 303	26,9 %
Pardubice	69 750	73 876	5,9 %	170 312	172 952	1,6 %

Zdroj: ČSÚ

Silnou stránkou města Ústí nad Labem jsou kvalitní přírodní předpoklady ve městě a zejména v jeho blízkém okolí, což představuje největší potenciál pro rozvoj pěší turistiky, cykloturistiky a dalších volnočasových a rekreačních forem turismu.

Z přírodních zajímavostí stojí za zmínku dvě chráněné krajinné oblasti: CHKO Labské pískovce a CHKO České středohoří. Setkává se zde několik geologických celků vyznačujících se svými zvláštnostmi. Oblasti jsou protkány značenými turistickými trasami, naučnými stezkami a cyklotrasami a pro region jsou turisticky velmi významné. Klíčový rozvojový potenciál představuje již zmiňovaná Labská stezka. Na trase v okolí Ústí nad Labem však chybí kvalitní doplňková infrastruktura cestovního ruchu a bezpečné napojení na město, což snižuje její volnočasové a turistické využití.

Mezi přírodní atraktivity patří také Porta Bohemica (Brána Čech), jak se nazývá kaňonovitě údolí Labe, kterým řeka vstupuje do Českého středohoří. K největším atrakcím ústecké přírody patří vodopády (Vaňovský, Olšinecký, Budovský, Blanský, Průčelský a další). Ty vznikly ve stržích vytvořených krátkými labskými přítoky v příkrých údolních svazích a jejich bezprostředním okolí. Hlavním problémem však bývá téměř celoroční nedostatek vody.

Mezi další přírodní předpoklady pak bezesporu patří několik skalních formací v okolí města (Tiské stěny, Rájecké skály, Ostrovské skály a další). Zajímavé jsou rovněž rokle, soutěsky a jeskyně v okolí (Průčelská rokle, Mordová rokle, Čertova jizba a další).

Za turisticky zajímavou oblast s rozvojovým potenciálem cestovního ruchu je možné považovat jezero Milada, které vzniklo zatopením původního povrchového dolu Chabařovice. Jezero a jeho okolí slouží veřejnosti k rekreačním a sportovním účelům a několikrát do roka zde probíhají různé sportovní a společenské akce.

Kromě přírodních atraktivit se ve městě nachází řada kulturně-historických, technických a industriálních zajímavostí.

Mezi dominanty a symboly města Ústí nad Labem patří zejména hrad Střekov. Jde o hradní zříceninu na sto metrů vysoké znělcové skále na pravém břehu Labe. V hradním paláci je umístěna expozice historie hradu a blízkého regionu. Z terasy od restaurace je překrásný výhled na město a do labského údolí. Po roce 1989 se hrad vrátil do vlastnictví Lobkowiczů.

Dominantou města je zámek Větruše. Jeho význam spočívá v historické a společenské hodnotě objektu zachycujícího životní styl na přelomu 19. a 20. století. Součástí hlavní budovy Větruše je výletní restaurace s vyhlídkovou terasou, taneční sál a několik salónek, které slouží jako konferenční prostory, a od podzimu roku 2012 i nově přistavěný hotel. Stavba má také 30 metrů vysokou věž, která funguje jako rozhledna. Od roku 2010 je navíc zámek propojen s OC FORUM pomocí lanové dráhy.



Další dominantou města je římskokatolický arciděkanství kostel Nanebevzetí Panny Marie v centru města pod Mírovým náměstím, který se vyznačuje šikmou věží. Jedná se o čtvrtou nejšikmější věž v Evropě – na šedesáti pěti metrech své výšky se vychyluje o celé dva metry a jeden centimetr k tomu. Za sklon věže může bombardování na konci druhé světové války.

V blízkém okolí města stojí za návštěvu Muzeum v přírodě Zubrnice. Součástí muzea je nejmladší skanzen v Čechách a muzeum lidové architektury. Základ skanzenu představuje stará historická vesnice v klínu kopců Českého středohoří. Pro muzejní účely jsou využity nejhodnotnější stavby středu obce a jejího okolí. Přímo z Ústí nad Labem jsou na tzv. Zubrnické dráze provozovány nepravidelné sezónní jízdy historickými vlaky.

Z technických zajímavostí města lze vyzdvihnout především Mariánský most. Jde o nejnovější most ve městě, který byl postaven v roce 1998 a ihned se stal jedním ze symbolů Ústí nad Labem. V roce 2001 byl v mezinárodní anketě renomovaného časopisu Structural Engineering International zařazen mezi deset nejkrásnějších světových staveb posledního desetiletí 20. století.

Turisticky atraktivní jsou také sportovní a kulturní akce konané ve městě. Výčet nejvýznamnějších sportovních a kulturních akcí ve městě je uveden v kapitole 2.4.9 – Kultura a sport.

Příležitostí pro rozvoj cestovního ruchu ve městě je především přeměna (konverze) industriálních objektů, případně brownfieldů, pro jejich následné využití pro potřeby turismu nebo volnočasových či kulturních aktivit ve městě. Obdobně je možné do cestovního ruchu zapojit stávající výrobní podniky ve městě, což může přispět ke změně image jak města jako celku, tak především těchto podnikatelských subjektů. K rozvoji turismu by také přispělo vytvoření atraktivity cestovního ruchu, která by byla unikátní alespoň v rozsahu České republiky. Takovou atraktivitou může být sportovní nebo kulturní akce, případně jiný turistický cíl využívající potenciál města.

Tabulka 18: Nejvýznamnější turistické zajímavosti města Ústí nad Labem a jeho okolí

Kulturně-historické atraktivity	
Hrad Střekov	Zámek Větruše
Zřícenina hradu Blansko	Zámek Velké Březno
Zámek Trmice	Zámek Krásné Březno
Muzeum města Ústí nad Labem	Muzeum v přírodě Zubrnice
Zubrnická museální železnice	Muzeum lehkého opevnění
Palácové vily	Kostel Nanebevzetí Panny Marie
Kostel sv. Floriána	Kostel sv. Šimona a Judy
ZOO Ústí nad Labem	Pivovar Velké Březno
Přírodní zajímavosti	
CHKO Labské pískovce	CHKO České středohoří
Jezero Milada	Porta Bohemica
Vodopády v okolí města Ústí nad Labem	Skalní útvary v okolí města Ústí nad Labem
Technické zajímavosti	
Masarykovo zdymadlo	Mariánský most
Parní vodárna Střekov	Lanová dráha na Větruši

Zdroj: oficiální webové stránky města Ústí nad Labem

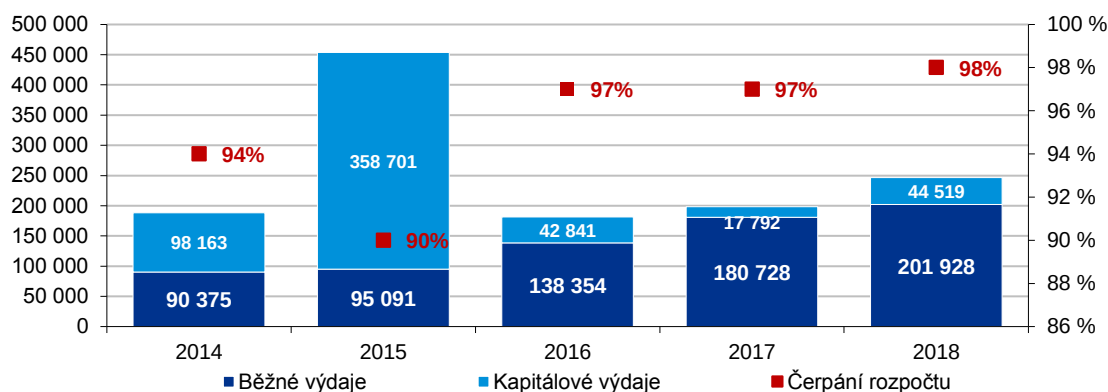


2.4.9 Kultura a sport

V této kapitole je provedeno zhodnocení kultury a sportu ve městě Ústí nad Labem. Nejprve je zhodnoceno a porovnáno financování těchto dvou oblastí a následně jsou představeny jednotlivé oblasti zvlášť. V podkapitole věnované kultuře jsou představeny nejvýznamnější kulturní instituce a kulturní akce konané ve městě. V podkapitole věnované sportu je krátce představena nabídka sportovní infrastruktury, sportovních klubů, sportovních akcí a alokace finančních prostředků mezi dotační programy sportu. Dále je zde popsána nabídka volnočasových aktivit.

Z vývoje celkového rozpočtu je patrný každoroční nárůst běžných výdajů. Kapitálové výdaje byly v průběhu let poměrně proměnlivé. Nejvýraznější byl rok 2015, kdy přesáhly hranici 300 mil. Kč. Nejvýznamnějším výdajem byla investice do plaveckého areálu na Klíši – zhruba 250 mil. Kč. V roce 2018 bylo pro plavecký areál alokováno dalších 60 mil. Kč, ale tato částka nebyla z rozpočtu čerpána. Z kultury šlo ve sledovaném období nejvíce kapitálových výdajů do stavebního fondu Severočeského divadla (cca 70 mil. Kč za roky 2015 a 2016). Celkové čerpání rozpočtu se mezi lety 2014–2018 pohybovalo mezi 90–98 %.

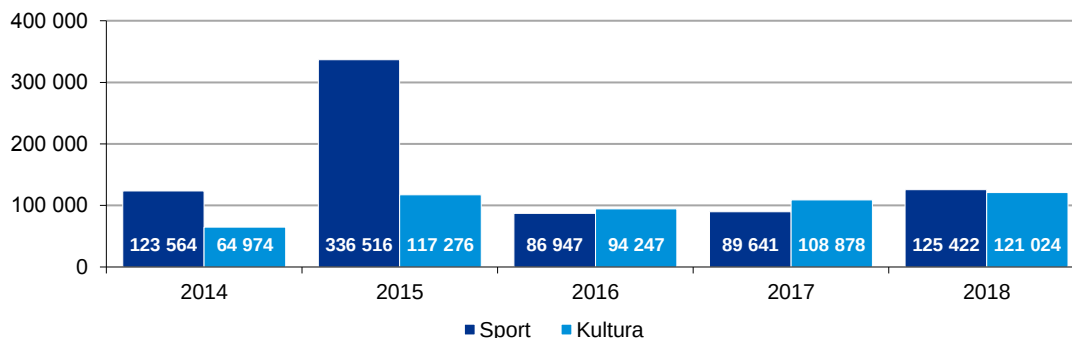
Graf 17: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast sportu a kultury v letech 2014–2018, rozdělení na běžné a kapitálové výdaje a celkové čerpání rozpočtu



Zdroj: Rozlikávací rozpočet města Ústí nad Labem

Ve sledovaném období bylo výrazně více peněz alokováno do kapitoly sportu, a to zhruba o 350 mil. Kč. Velký podíl na tomto rozdílu má však kapitálový výdaj do plaveckého areálu na Klíši. Zatímco v kapitole sportu jasně převažují kapitálové výdaje, tak v kapitole kultury je situace opačná.

Graf 18: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast sportu a kultury v letech 2014–2018



Zdroj: Rozlikávací rozpočet města Ústí nad Labem



Město disponuje řadou kulturních atraktivit. Podle Národního památkového ústavu je v Ústí nad Labem celkem 47 kulturních památek a 1 národní kulturní památka (kostel sv. Floriána v Krásném Březně). Dále je ve městě 1 ochranné pásmo, a to v okolí hradu Střekov.

Nejvýznamnějšími kulturními institucemi ve městě jsou divadla (Činoherní divadlo města Ústí nad Labem, o. p. s., a Severočeské divadlo). Další z důležitých kulturních institucí je Muzeum města Ústí nad Labem a Collegium Bohemicum (kulturně-vzdělávací a vědecká společnost, která byla založena v roce 2006 a svou pozornost věnuje zejména česko-německým vztahům a kulturnímu dědictví německy mluvícího obyvatelstva v českých zemích). Dále mezi kulturní atraktivitu určitě patří Dům kultury města Ústí nad Labem, Dům umění Ústí nad Labem, Galerie Emila Filly, Veřejný sál Hraničář a další. Město Ústí nad Labem rovněž disponuje jedním multikinem v prostorách OC FORUM. Podpora kultury však ve městě patří k podfinancovaným oblastem.

Důležitou institucí v oblasti knihovnictví je Severočeská vědecká knihovna, kterou zřizuje Ústecký kraj a pro obyvatele města Ústí nad Labem plní ze zákona městskou funkci. Je to největší a nejnavštěvovanější kulturní instituce nejenom ve městě, ale v celém regionu. Ve městě dále existují čtyři veřejně přístupné knihovny: při Národním památkovém ústavu (Územní odborné pracoviště v Ústí nad Labem), nemocnici (Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.), muzeu (tj. Knihovna města Ústí nad Labem) a univerzitě (Vědecká knihovna Univerzity J. E. Purkyně).

Mezi významné kulturní akce na území města patří například INTERPORTA. Do roku 2017 byla tato akce známá pod názvem Mezinárodní soutěžní festival PORTA. Festival byl založen již v roce 1967 a do Ústí nad Labem byl znovu navrácen v roce 1991. Je zaměřen na country, folk a trampské písně. Další význačnou kulturní akcí je Virtuosi per musica di pianoforte – významná soutěž pro mladé talentované klavíristy z celého světa do 16 let. V roce 2019 se konal již 52. ročník této soutěže. Další akcí s dlouhodobou tradicí je Mezinárodní Jazz & Blues festival, konaný vždy v říjnu již od roku 1996. Mezi ostatní kulturní akce konající se na území města patří například divadelní festival KULT, Barevná planeta, Útulek Fest, Radiofest a další. Populární se stává rovněž akce s názvem Zažít město jinak, kde dostávají hlavní prostor místní obyvatelé, jejich nápady, um, dílny, hry, ale také místní podniky a organizace, kapely, divadelní soubory apod.

Přehled významných kulturních akcí

- ❖ Barevná planeta
- ❖ Cena Pavla Kouteckého – ELBE DOCK
- ❖ Divadelní festival KULT
- ❖ Dny evropského dědictví
- ❖ Evropský týden mobility
- ❖ Hudební festival Fírfest
- ❖ INTERPORTA – International Music Competition
- ❖ Mezinárodní Jazz & Blues festival
- ❖ Promenádní koncerty
- ❖ Radiofest – Labské léto
- ❖ Ústecká forbína
- ❖ Ústecký majáles
- ❖ Útulek Fest
- ❖ Virtuosi per musica di pianoforte
- ❖ Zahájení/ukončení turistické sezóny na Miladě

Ústí nad Labem disponuje atraktivní nabídkou sportovní infrastruktury, a je zde proto poměrně široká nabídka pro aktivní využití volného času, a to v zimním i letním období. Mimo stávající sportovní infrastrukturu vyroste v příštích letech ve městě dlouho očekávaná a žádaná druhá ledová plocha, a to přímo vedle stávajícího zimního stadionu. Jednou z možností financování ledové plochy je využití soukromých peněz, přičemž by město po dobu 25 let inkasovalo finanční



prostředky za pronajmutí městského pozemku. Mimo to se již delší dobu diskutuje o vybudování nové multifunkční sportovní haly určené převážně pro basketbal, volejbal, házenou a florbal.

Na vrcholové úrovni město reprezentují a propagují především následující sporty a kluby: fotbal (Fotbalový klub Ústí nad Labem, a. s.), hokej (Hokej Ústí nad Labem s. r. o.), basketbal (Basketbalový klub Ústí nad Labem, a. s.), volejbal (SK Volejbal Ústí nad Labem, z. s.) a florbal (Florbal Ústí, z. s.). V nejvyšší soutěži však v současné době působí pouze basketbalisté a volejbalisté, ostatní kluby působí v nižších soutěžích. Všechny tyto sporty patří do skupiny takzvaných preferovaných sportů, které od města získávají nejvíce dotačních prostředků. Mezi další významné sporty ve městě s dlouholetou tradicí a úspěchy patří box, stolní tenis, atletika, plavání, veslování, rychlostní kanoistika, karate a tanec.

Město má stanovena pravidla pro poskytování dotací v oblasti sportu z městského rozpočtu. Hlavním cílem je finanční podpora pohybové sportovní aktivity občanů Ústí nad Labem a finanční podpora rozvoje činnosti aktivně působících subjektů v oblasti sportu a sportovní činnosti dětí a mládeže do 21 let na území města Ústí nad Labem. Celkový finanční objem dotačního programu v oblasti sportu v roce 2019 činil cca 55 mil. Kč. Finanční objem byl rozdělen do celkem osmi kategorií, z nichž největší část byla alokována do kategorie „preferovaných sportů“ (35 mil. Kč). Přibližně 11,3 mil. Kč je určeno na celoroční sportování dětí a mládeže do 21 let formou šeků. Z této částky je pak alokováno 9,4 mil. Kč na výkonnostní sport a téměř 2 mil. Kč na zájmovou sportovní činnost.

Graf 19: Vyčerpané finanční prostředky v dotačních programech pro rok 2019

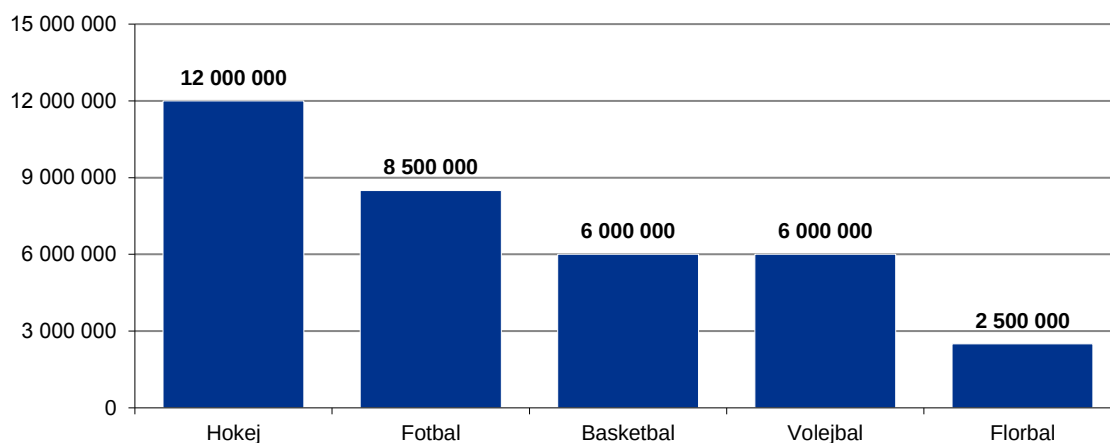


Zdroj: město Ústí nad Labem

Na „preferované sporty“ bylo v roce 2019 alokováno přes dvě třetiny z celkových finančních prostředků z dotačního programu v oblasti sportu. Nejvíce z těchto prostředků získal hokej (12 mil. Kč), nejméně pak florbal (2,5 mil. Kč). Zhruba polovina finančních prostředků byla určena pro mládež. Subjekty podporované v dotační kategorii „preferované sporty“ jsou vyjmuty z podpory ostatních dotačních kategorií v oblasti sportu a volnočasových aktivit a nemají nárok na žádné další finanční prostředky z rozpočtu města.



Graf 20: Rozdělení finančních prostředků mezi „preferované sporty“ v roce 2019 (v Kč)



Zdroj: Odbor kultury, sportu a sociálních služeb

Na území města se rovněž koná několik významných sportovních akcí. Některé akce mimořádného významu s mezinárodní a celorepublikovou účastí získávají od města každoročně dotaci. Mezi takové patří například Grand Prix Ústí nad Labem v atletice, Grand Prix města Ústí nad Labem v boxu nebo Mezinárodní taneční festival.

Významné sportovní akce

- ❖ Albim CUP – mezinárodní fotbalový turnaj
- ❖ BASTA CHEER CUP Ústí n. Labem
- ❖ Cyklozávod Milada
- ❖ CZECH KARATE OPEN CUP
- ❖ Festival dřeva
- ❖ Grand Prix města Ústí nad Labem v boxu
- ❖ Grand Prix North Bohemia v karate
- ❖ Grand Prix Ústí nad Labem v atletice
- ❖ Mattoni 1/2 maraton Ústí nad Labem
- ❖ Mezinárodní taneční festival
- ❖ Milada Run
- ❖ Miladatlon
- ❖ POHYB dětem
- ❖ RunTour Ústí nad Labem
- ❖ UL-LET
- ❖ Ústecké nebe plné letadel
- ❖ Velká cena Ústí nad Labem v plavání
- ❖ Zahájení cyklistické sezóny
- ❖ Závod dračích lodí – Den Labe

Mimo vrcholovou úroveň působí ve městě mnoho volnočasových klubů a spolků, jejichž nabídka je poměrně pestrá a pokrývá většinu významnějších sportů. Patří mezi ně například Athletic Club Ústí nad Labem, z. s., Fotbalový klub Český Lev Neštětice, z. s., Judo Ústí nad Labem, SPORT UNION, z. s., (karate), Tělocvičná jednota Sokol Ústí nad Labem, Volejbal Ústí nad Labem, z. s., USK PROVOD, z. s., (atletika), Ústecká akademie plaveckých sportů, z. s., Ústecká asociace futsalu, z. s.

Mezi volnočasové spolky a organizace, které pracují s dětmi a mládeží, patří Junák – český skaut, středisko Šíp Neštětice a středisko Ústí nad Labem, Pionýr, z. s. – Pionýrská skupina



Dravci, Via Europa, YMCA Ústí nad Labem. Podle webových stránek města Ústí nad Labem bylo k 16. 1. 2019 evidováno 224 sportovních klubů a spolků na území města.

Město má rovněž definovaný program pro poskytování dotací v oblasti volnočasových aktivit z rozpočtu města Ústí nad Labem. Hlavním cílem je finanční podpora volnočasových aktivit občanů statutárního města Ústí nad Labem a finanční podpora rozvoje činnosti aktivně působících subjektů v oblasti volnočasových aktivit na území statutárního města Ústí nad Labem. Celkový finanční objem dotačního programu v oblasti volnočasových aktivit v roce 2019 činil 1 mil. Kč a dotace mohly být poskytnuty v následujících kategoriích: 1) celoroční volnočasová činnost dětí a mládeže do 18 let, 2) akce volnočasového kalendáře a 3) akce zdravotně postižených osob.

Hlavní volnočasovou organizací pro děti a mládež ve městě je Dům dětí a mládeže, nabízející různé zájmové aktivity, pořádající akce pro děti a mládež a provozující informační centrum pro mládež.

2.4.10 Životní prostředí

Město Ústí nad Labem je tradičně průmyslovým městem a i přes svoji atraktivní polohu při Labi a na hranici chráněné krajinné oblasti České středohoří i hodnotné přírodní okolí patří mezi oblasti s narušeným životním prostředím. Ke značnému znečištění životního prostředí ve městě a jeho okolí docházelo hlavně ve 20. století, a to především vlivem rozvoje chemického průmyslu a těžby uhlí v okolí města. Od roku 1990 se situace lepší, ale znečištěné ovzduší a narušení životního prostředí stále patří mezi významné problémy města a jeho okolí. V rámci této kapitoly je popsán stav a vývoj následujících složek životního prostředí: ovzduší, nakládání s odpady a voda. Hlavním zdrojem byla Ročenka životního prostředí 2018.

Ačkoliv se od roku 1990 podařilo podstatně zlepšit kvalitu ovzduší ve městě, je Ústí nad Labem stále vnímáno jako město se silně zatíženým ovzduším. Ovzduší je ovlivňováno čtyřmi základními typy zdrojů znečištění, jedná se o dálkový přenos (především z velkých zdrojů znečišťovatelů ústecké aglomerace), stacionární velké a střední zdroje znečišťování ovzduší v okolí města, dopravu a lokální malé zdroje znečišťování (např. domácí topeniště na tuhá paliva). Podle Ročenky životního prostředí 2017 byly největšími producenty emisí v Ústí nad Labem společnosti ČEZ, a. s., a ENERGY Ústí nad Labem, a. s., kde je spalováno hnědé uhlí. K dalším významným zdrojům emisí v Ústí nad Labem a v jeho okolí patří společnosti působící v areálu Spolku pro chemickou a hutní výrobu.

Emisní situace na území města je sledována měřicími stanicemi ČHMÚ. Zájem města je omezit počet překročení limitů vybraných znečišťujících látek (PM₁₀, NO₂, SO₂), a to ve spolupráci s hlavními znečišťovateli ve městě (a v blízkém okolí) a formou omezení tranzitní dopravy v centrální části města. Podle dat z roku 2018 je patrné, že překročení mezních hodnot látek znečišťujících životní prostředí se týká znečišťujících látek PM₁₀.

Tabulka 19: Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok 2018

Znečišťující látka	PM ₁₀	SO ₂	NO ₂
Ústí nad Labem-město	39	0	0
Ústí nad Labem-Kočkov	neuvedeno	0	0
Ústí nad Labem-Všebořice	38	0	0

Zdroj: Český hydrometeorologický ústav

Pro účely koncepce nakládání s odpady má město Ústí nad Labem zpracován Plán odpadového hospodářství. Ten je zásadním strategickým dokumentem v oblasti odpadového hospodářství města na období 2017–2026, vychází z Plánu odpadového hospodářství Ústeckého kraje a plně



respektuje stanovené cíle a opatření tohoto regionálního dokumentu a přispívá k celkovému naplnění stanovených cílů v odpadovém hospodářství jak na úrovni kraje, tak na úrovni města.

V roce 2018 bylo vyprodukováno celkem 32 380 tun komunálního odpadu fyzickými osobami na území města Ústí nad Labem, což je nejvíce ze sledovaného období. Největší část z tohoto množství tvořil směsný komunální odpad (více než 50 %). Z celkového množství bylo vytříděno zhruba 6,5 % surovin. Plast, sklo a papír tvořily většinu vytříděných surovin a poměr těchto vytříděných surovin byl prakticky rovnoměrný.

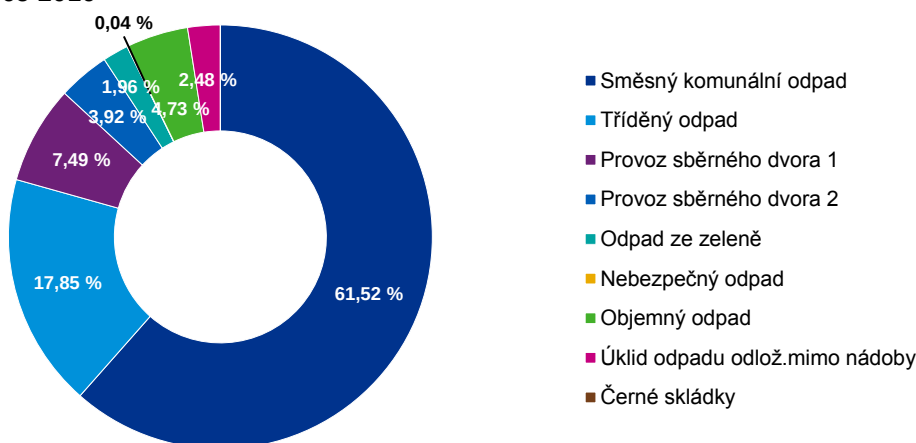
Tabulka 20: Množství jednotlivých druhů komunálních odpadů (v tunách) vyprodukovaných fyzickými osobami na území města Ústí nad Labem mezi lety 2010–2018

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Vytříděné suroviny	2 970	2 126	2 040	2 168	1 976	2 043	1 989	1 929	2 020
Nebezpečné odpady	0	2	1	2	4	2	1	1	9,2
Objemný odpad	1 204	1 626	1 034	1 199	1 323	1 227	1 250	1 443	1 433
Sběrné dvory	6 338	6 830	6 583	6 128	7 412	7 624	8 259	8 212	10 144
Odpad ze zeleně	313	340	346	339	340	443	473	660	625
SKO	18 338	17 168	16 999	16 402	16 226	16 105	17 517	17 845	18 149
Celkem	29 163	28 092	27 003	26 238	27 281	27 444	29 489	30 090	32 380

Zdroj: Ročenka životního prostředí 2018 Ústí nad Labem

Nakládání s komunálním odpadem je spojeno s poměrně vysokými náklady pro město. V roce 2019 město vynaložilo přes 71,5 mil. Kč. Necelé dvě třetiny nákladů byly vynaloženy na směsný komunální odpad. Přes 24 mil. Kč město vynaložilo na tříděný odpad, provoz sběrných dvorů a svoz objemného odpadu. Mimo uvedené služby pak pro občany město zajišťuje také svoz odpadu ze zeleně, svoz nebezpečných odpadů, úklid odpadů odložených mimo nádoby apod., na které jsou vynakládány nemalé finanční prostředky.

Graf 21: Rozložení finančních nákladů města vynaložených na nakládání s komunálním odpadem v roce 2019



Zdroj: Město Ústí nad Labem

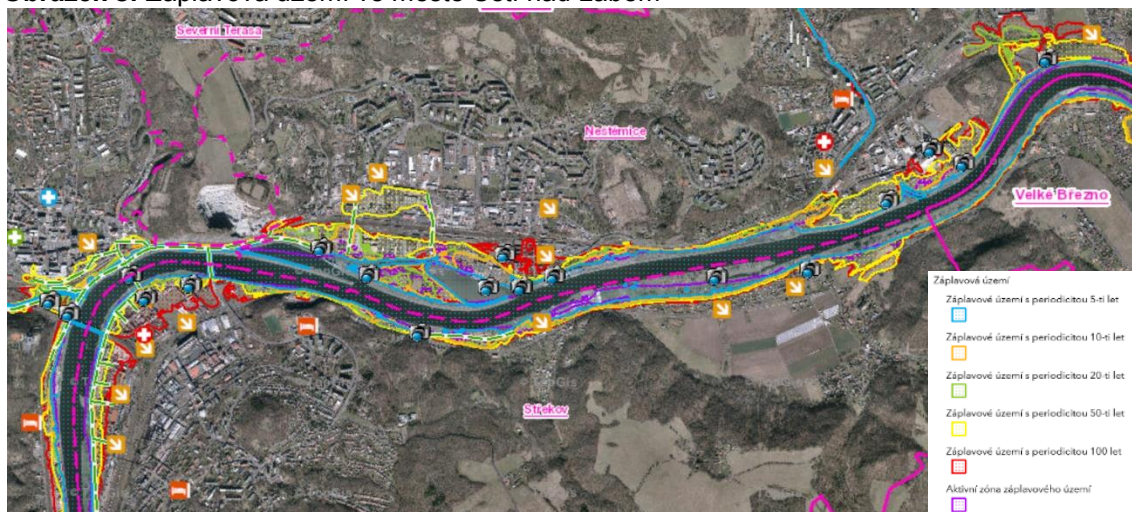
Další složkou životního prostředí je voda a znečištění vodních toků na území a v okolí města. Ústí nad Labem protínají dva významné vodní toky (Labe a Bílina) a město rovněž patří mezi významné regiony minerálních vod. Oba vodní toky spadají kvalitou vody do skupiny znečištěných vod. Řeka Bílina se pak řadí k vůbec nejvíce znečištěným řekám v České republice.



Díky opatřením spočívajícím v čištění odpadních vod vypouštěných do řeky producenty se ale podařilo za posledních 20 let snížit zejména biologické znečištění z úrovně třídy V a průměrné hodnoty 18 mg/l znečištění na dnešní III. třídu znečištění s průměrnou hodnotou 2,5 mg/l (průměr za rok 2018) a 4,5 mg/l (průměr za rok 2019). Jezero Milada naopak patří mezi velmi málo znečištěné vodní plochy.

Velká část města náleží k záplavovému území řek nacházejících se na jeho území. Tento fakt vyvolává nároky na budování protipovodňových opatření k ochraně majetku města, jeho obyvatel i dopravní infrastruktury se všemi z toho vyplývajícími negativními důsledky. Hlavním cílem protipovodňové ochrany je zamezit často se opakujícím škodám na majetku způsobeným ničivými povodněmi. Město pro účely přípravy opatření na eliminaci potenciálních rizik spojených s povodněmi připravilo mapu záplavových území a povodňový plán města Ústí nad Labem.

Obrázek 5: Záplavová území ve městě Ústí nad Labem



Zdroj: Mapový portál města Ústí nad Labem

V oblasti předcházení povodňovým škodám a jejich řešení je klíčovým orgánem města oddělení vodního hospodářství, které zajišťuje vypracování povodňových plánů města a ORP, činnost povodňového orgánu podle vodního zákona, činnost povodňové komise obce s rozšířenou působností v koordinaci s úřady městských obvodů, činnost povodňové komise města a v koordinaci s kanceláří primátora (oddělením krizového a havarijního plánování) vykonává koncepční činnost v oblasti protipovodňové prevence a koordinace veškerých aktivit města v oblasti ochrany před povodněmi.

Pitnou vodou je město zásobeno z Litoměřic a z úpravny vody v Meziboří. Podle Ročenky životního prostředí 2018 se oba zdroje velmi liší tvrdostí vody. Voda z Meziboří je měkká voda, pocházející především z přehrady Fláje. Voda z Litoměřic, která je odebírána z podzemních zdrojů, je velmi tvrdá. Díky kombinaci obou zdrojů je spotřebitelům dodávána voda se střední tvrdostí.

Prodlužuje se délka kanalizační sítě, celkové množství vyčištěných odpadních vod se díky postupnému vymísťování srážkových vod z kanalizací udržuje na přibližně stejné hranici, a to 9 až 10 mil. m³/rok.

Tabulka 21: Vývoj počtu obyvatel napojených na veřejnou kanalizační síť a ČOV

Ukazatel	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Počet obyvatel napojených na kanalizaci a ČOV	86 410	86 187	86 105	85 939	85 941	85 789	85 791



Délka kanalizační sítě (m)	284 000	286 000	286 000	327 000	331 000	292 000	292 000
Množství odpadních vod vyčištěných na ČOV (tis. m ³ /rok)	9 957	8 578	9 161	9 346	9 941	9 800	9 226

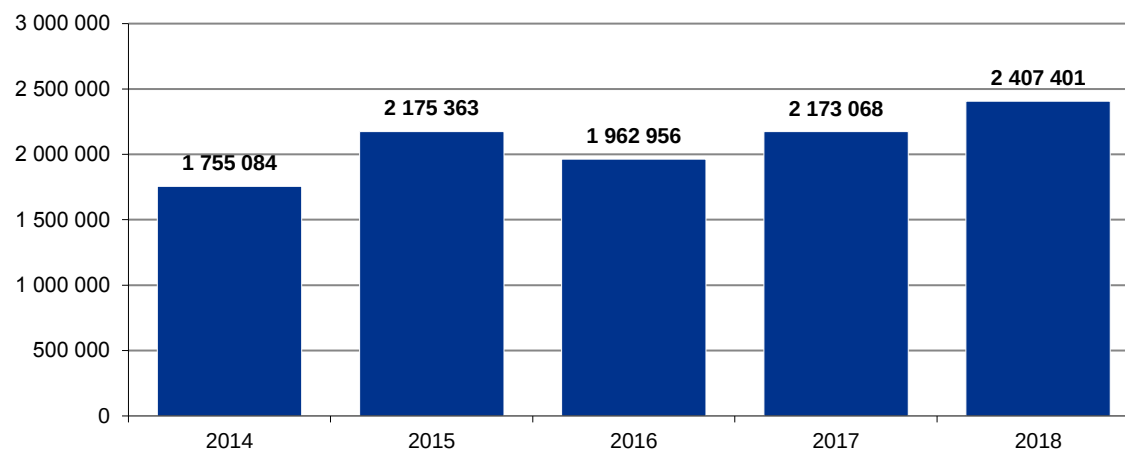
Zdroj: Ročenka životního prostředí 2017 Ústí nad Labem

2.5 Finanční analýza

Město Ústí nad Labem se chová rozpočtově zodpovědně. Příjmy města v posledních pěti letech pravidelně nepatrně převyšovaly nebo se rovnaly výdajům v celkovém rozpočtu města. Jak je patrné z následujícího grafu, rozpočet se mezi lety 2014–2018 poměrně výrazně zvýšil, a to z 1,7 mld. Kč na 2,4 mld. Kč. Hlavním zdrojem příjmů jsou daňové příjmy, které podle portálu Ministerstva financí (monitor.statnipokladna.cz) v posledních letech tvořily 70 až 80 % celkových příjmů rozpočtu. Další 15 až 20 % všech příjmů tvoří přijaté transfery. Nedaňové a kapitálové příjmy tak tvoří velmi malou část z celkových příjmů. Daňové příjmy jsou obcím přerozdělovány na základě zákona o rozpočtovém určení daní² a obce mají na jejich výši jen velmi omezený a nepřímý vliv. Ovlivnit mohou výši výnosu z daně z nemovitých věcí, jež plyne celá do rozpočtu obce, a to nastavením koeficientu v intervalu 1–5, kterým se sazba daně násobí. Nejvýznamnějším daňovým příjmem jsou pro město Ústí nad Labem daně z příjmů, ze zisku a kapitálových výnosů, které v průměru tvoří 45 % celkových daňových příjmů města.

Z výdajové stránky je patrná dominance běžných neinvestičních výdajů nad kapitálovými výdaji. Běžné výdaje se v posledních letech neustále zvyšují a ve sledovaném období 2014–2018 tvořily v průměru necelých 90 % celkových výdajů města Ústí nad Labem.

Graf 22: Rozpočet města Ústí nad Labem mezi lety 2014–2018



Zdroj: Rozklikávací rozpočet statutárního města Ústí nad Labem

K 31. 12. 2018 bylo město zatíženo dluhem ve výši 1 039 mil. Kč, který postupně splácí. Tento dluh zahrnuje dlouhodobé závazky z pořízení dlouhodobého majetku ve výši 78,9 mil. Kč a především nesplacené úvěry od Komerční banky ve výši 276,49 mil. Kč a Evropské investiční banky ve výši 684,21 mil. Kč. Tyto úvěry jsou postupně umořovány s výhledem do roku 2024 s výší nesplacené částky 368,42 mil. Kč.

Z porovnání struktury příjmů v roce 2017 v deseti největších městech České republiky jasně vyplývá, že podíl daňových příjmů na celkových příjmech je v Ústí nad Labem nejvyšší. Relativně

² Předpis č. 243/2000 Sb. – zákon o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní).



vysoké je rovněž zastoupení již zmíněných přijatých transferů – 15,7 %, což byl v roce 2017 třetí nejvyšší podíl ze všech sledovaných měst. Naopak v porovnání s ostatními městy přispívají nedaňové a kapitálové příjmy do rozpočtu města jen minimálně.

Tabulka 22: Struktura příjmů v roce 2017 v deseti největších městech České republiky (v % ze všech příjmů)

	Praha	Brno	Ostrava	Plzeň	Liberec	Olomouc	České Budějovice	Ústí nad Labem	Hradec Králové	Pardubice
Daňové příjmy	70,8 %	73,8 %	75,4 %	73,8 %	73,7 %	74,5 %	70,5 %	80,6 %	78,2 %	68,8 %
Přijaté transfery	25,9 %	18,2 %	8,1 %	5,0 %	9,5 %	21,8 %	10,2 %	15,7 %	6,1 %	14,0 %
Nedaňové příjmy	3,2 %	6,0 %	15,7 %	14,9 %	15,2 %	3,6 %	16,4 %	3,7 %	11,0 %	12,7 %
Kapitálové příjmy	0,1 %	2,0 %	0,8 %	6,3 %	1,6 %	0,1 %	2,9 %	0,0 %	4,7 %	4,5 %

Zdroj: Monitor státní pokladny ČR

Struktura výdajů města Ústí nad Labem ve srovnání s deseti největšími městy ukazuje na relativně menší výdaje v oblasti „služeb pro obyvatelstvo“ a „průmyslových a ostatních odvětví hospodářství“, kde ve srovnání s ostatními městy vynakládá o zhruba 4 % méně výdajů. Naopak výrazně vyšší výdaje má v oblasti „všeobecné veřejné správy a služeb“, kde vynakládá v průměru o více než 6 % výdajů oproti ostatním městům.

Tabulka 23: Struktura výdajů v roce 2017 v deseti největších městech České republiky (v % ze všech výdajů)

	Praha	Brno	Ostrava	Plzeň	Liberec	Olomouc	České Budějovice	Ústí nad Labem	Hradec Králové	Pardubice
Služby pro obyvatelstvo	42,9 %	44,1 %	44,4 %	38,3 %	46,4 %	42,8 %	38,7 %	39,0 %	53,2 %	45,2 %
Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství	36,1 %	29,0 %	24,7 %	33,7 %	17,0 %	27,1 %	27,0 %	21,7 %	18,3 %	23,6 %
Všeobecná veřejná správa a služby	11,8 %	16,7 %	17,2 %	21,3 %	32,5 %	25,5 %	23,3 %	28,0 %	21,3 %	21,5 %
Sociální věci a politika zaměstnanosti	5,3 %	6,4 %	7,7 %	2,5 %	0,9 %	1,0 %	6,3 %	6,2 %	2,2 %	5,3 %
Bezpečnost státu a právní ochrana	3,7 %	3,7 %	5,8 %	4,0 %	3,0 %	3,4 %	4,4 %	4,8 %	4,7 %	4,0 %
Zemědělství, lesní hospodářství a rybářství	0,2 %	0,1 %	0,2 %	0,2 %	0,2 %	0,2 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,4 %

Zdroj: Monitor státní pokladny ČR

V rámci finanční analýzy byly dále srovnány vybrané výdajové položky přepočtené na jednoho obyvatele. Kromě výdajové položky „sociální věci a politika zaměstnanosti“ byly v porovnání s deseti největšími městy ČR v průměru všechny ostatní položky podhodnoceny. Ze všech sledovaných měst mělo v roce 2017 Ústí nad Labem nejmenší výdaje na jednoho obyvatele v následujících položkách: rozvoj bydlení a bytové hospodářství, kultura a vzdělávání a školské služby.



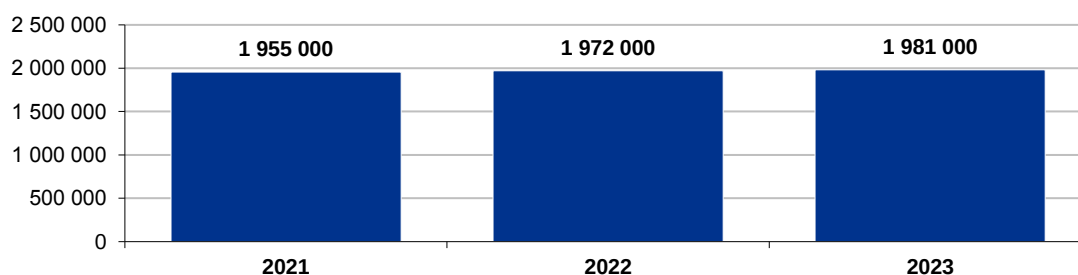
Tabulka 24: Vybrané výdajové položky v roce 2017 přepočtené na jednoho obyvatele

	Praha	Brno	Ostrava	Plzeň	Liberec	Olomouc	České Budějovice	Ústí nad Labem	Hradec Králové	Pardubice
Pozemní komunikace	5 702	2 990	2 222	2 888	1 093	2 151	2 384	1 302	930	3 605
Dopravní obslužnost veřejnými službami	11 737	211	3 972	4 912	N/A	2 897	2 125	977	N/A	1 765
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	606	3 342	2 392	1 784	110	330	145	79	1 039	2 235
Kultura	1 198	3 210	2 224	2 023	1 337	2 295	1 340	977	1 872	1 173
Sportovní zařízení v majetku obcí	187	303	702	781	999	N/A	735	496	531	306
Vzdělávání a školské služby	14 688	2 613	2 098	1 953	2 703	2 164	3 024	1 746	1 893	2 185
Zdravotnictví	725	578	1 413	371	383	8	225	84	149	180
Regionální a místní správa	5 401	4 294	4 222	4 240	3 301	5 402	3 209	3 731	2 847	3 505
Sociální věci a politika zaměstnanosti	2 896	2 148	2 461	840	195	243	1 350	1 141	416	1 322
Ochrana životního prostředí	2 601	1 770	1 863	2 311	3 066	2 366	1 587	1 697	1 978	1 507

Zdroj: Monitor státní pokladny ČR

Město má k dispozici střednědobý výhled rozpočtu až do roku 2023. Z pohledu finančního plánování je tato predikce vývoje rozpočtu velmi důležitá. Střednědobý výhled obsahuje očekávané příjmy a výdaje městského rozpočtu na jednotlivá léta, na která je sestavován, a to v členění podle rozpočtové skladby, a předpoklady a záměry, na jejichž základě se tyto příjmy a výdaje očekávají. Střednědobý výhled vývoje rozpočtu by měl mít silnou vazbu na strategický plán nebo na něj navazující akční plány. Z následujícího grafu je patrné, že pro následující roky se předpokládá zachování rozpočtu zhruba na stejné úrovni.

Graf 23: Výhled neinvestičních příjmů rozpočtu města Ústí nad Labem mezi lety 2021–2023 (v tis. Kč)



Zdroj: webové stránky města Ústí nad Labem



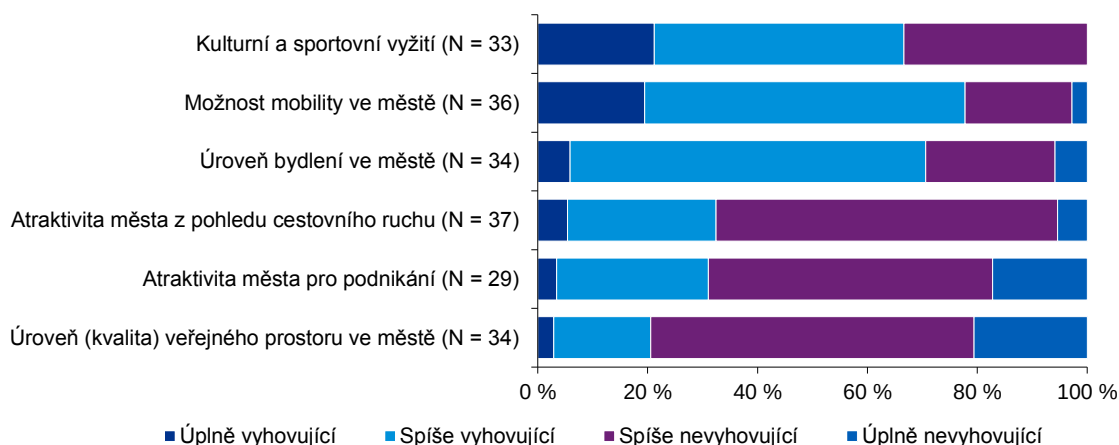
2.6 Vyhodnocení terénního šetření

Pro zpracování analytické části Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2021–2030 bylo provedeno rozsáhlé terénní šetření, které zahrnovalo rozhovory s představiteli města a dotazníkové šetření zaměřené na celkovou spokojenost obyvatel města s životem v Ústí nad Labem a jeho problémové oblasti.

2.6.1 Výsledky rozhovorů

Rozhovory byly využity za účelem zjištění a zmapování stávající situace ve městě a pro potřeby zpracování analýzy doplnily informace získané z dalších zdrojů. Rozhovory byly realizovány s vybranými představiteli města, kteří zastupovali různé oblasti veřejného života (rozvoj a správa města, zdravotnictví, sociální služby, školství, cestovních ruch, kultura, soukromý sektor apod.). Celkem bylo provedeno 42 hloubkových rozhovorů. Ne všichni respondenti však v průběhu rozhovoru odpověděli na veškeré otázky a počet odpovědí se tak u jednotlivých aspektů dotazníkového šetření liší. Hlavní výsledky rozhovorů jsou zpracovány ve SWOT analýze v části 2.9 tohoto dokumentu. Hodnocení dílčích aspektů života obyvatel v Ústí nad Labem je uvedeno v následujícím grafu.

Graf 24: Výsledky jednotlivých aspektů z hloubkových rozhovorů s vybranými aktéry ve městě



Zdroj: výsledky hloubkových rozhovorů, KPMG Česká republika (2019)

Aktéři rozhovorů nejhůře hodnotili úroveň (kvalitu) veřejného prostoru ve městě. Nejvíce si stěžovali na velký nepořádek, chybějící zeleň a „betonové“ Mírové náměstí. Velmi negativně byla rovněž hodnocena atraktivita města pro podnikání. Hlavním důvodem je podle vybraných představitelů města nízká kupní síla obyvatel města a nedostatek kvalitní pracovní síly.

Velmi pozitivně pak byla hodnocena oblast kulturního a sportovního vyžití. Za úplně nebo spíše vyhovující ji označily více než dvě třetiny aktérů hloubkových rozhovorů. Tento výsledek však vůbec nekoresponduje s výsledky dotazníkového šetření, kde byly tyto oblasti hodnoceny poměrně negativně. Nejlépe pak byla hodnocena možnost mobility ve městě, kterou za úplně nebo spíše vyhovující označilo přes 76 % vybraných představitelů města.

Z analýzy rovněž vyplývá, že doposud není adekvátně využit potenciál cestovního ruchu. V případě hlubší analýzy výsledků se respondenti shodují na tom, že primární potenciál města a hlavně jeho okolí je z hlediska cestovního ruchu značný. Využití tohoto potenciálu je ale nedostatečné.



2.6.2 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření probíhalo v období od prosince 2018 do poloviny února 2019 a bylo zaměřeno na spokojenost obyvatel města s životem v Ústí nad Labem. Respondenti měli možnost odpovídat na otázky rozdělené do několika oddílů (celkový dojem, občanská vybavenost, problémové oblasti a typové projekty) a vyjádřit se tak k aktuální situaci ve městě. Dotazník byl primárně určen pro obyvatele města Ústí nad Labem, ale mohli jej vyplnit i respondenti, kteří zde nemají trvalé bydliště, ale mají zájem na zkvalitnění života ve městě.

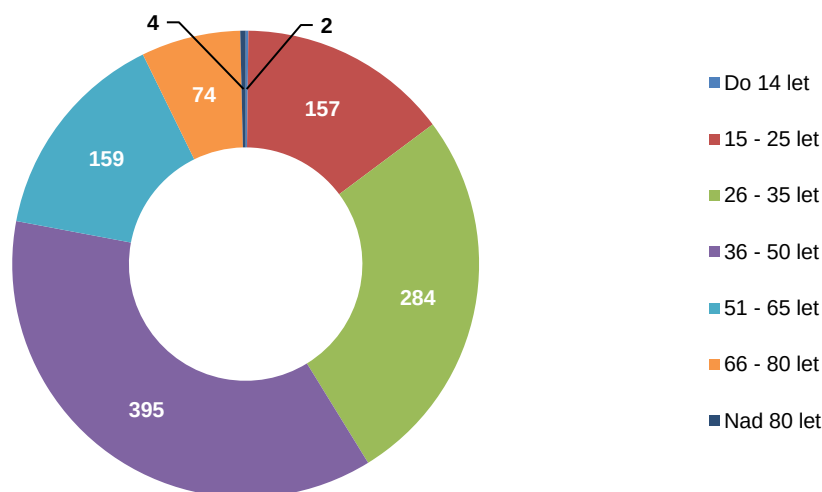
Dotazník byl primárně připraven v elektronické verzi na webových stránkách města Ústí nad Labem (www.usti-nad-labem.cz) a na webových stránkách Strategie rozvoje města (<http://www.strategie-usti.cz>). Dále byl k dispozici v papírové podobě na několika místech ve městě. Do dotazníkového šetření se zapojilo 1 360 osob, což je důkazem zájmu občanů o dění ve městě a o jeho budoucnost. Z tohoto počtu bylo vyhodnoceno 1 075 dotazníků jako platné, ostatní dotazníky byly převážně neúplné nebo obsahovaly nekonzistentní informace. V rámci vyhodnocení dotazníkového šetření byly analyzovány všechny poskytnuté odpovědi na příslušné otázky.

Vyhodnocení dotazníkového šetření

Část 0: Údaje o respondentech

Mezi respondenty dotazníkového šetření převažovaly ženy (54,5 %). Nejvíce zastoupenou věkovou skupinou byla věková skupina 36–50 let (36,7 %), dále pak věková skupina 26–35 let (26,4 %). Z nejmladší věkové skupiny do 14 let vyplnili dotazník dva respondenti. Z nejstarší věkové skupiny nad 80 let vyplnili dotazník čtyři respondenti.

Graf 25: Zastoupení respondentů dle věkových skupin



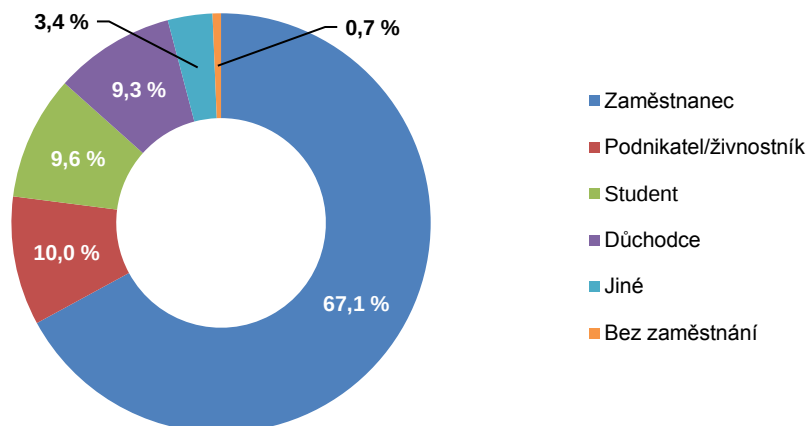
Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)

Většina respondentů (87,6 %) pochází přímo z Ústí nad Labem. Nejvíce respondentů bylo z těchto částí města: Klíše, Severní Terasa, Centrum, Krásné Březno a Střekov. Dalších zhruba 7 % obyvatel bydlí méně než 15 kilometrů od Ústí nad Labem a město pravidelně navštěvuje.

Přes dvě třetiny respondentů tvoří zaměstnanci. Podnikatelé, studenti a senioři byli v dotazníkovém šetření zastoupeni rovnoměrně a dohromady představovali zhruba 30 % všech respondentů. Respondenty, kteří uvedli jiné zaměstnání, tvořily z velké části ženy na mateřské dovolené.



Graf 26: Zastoupení respondentů podle typu zaměstnání



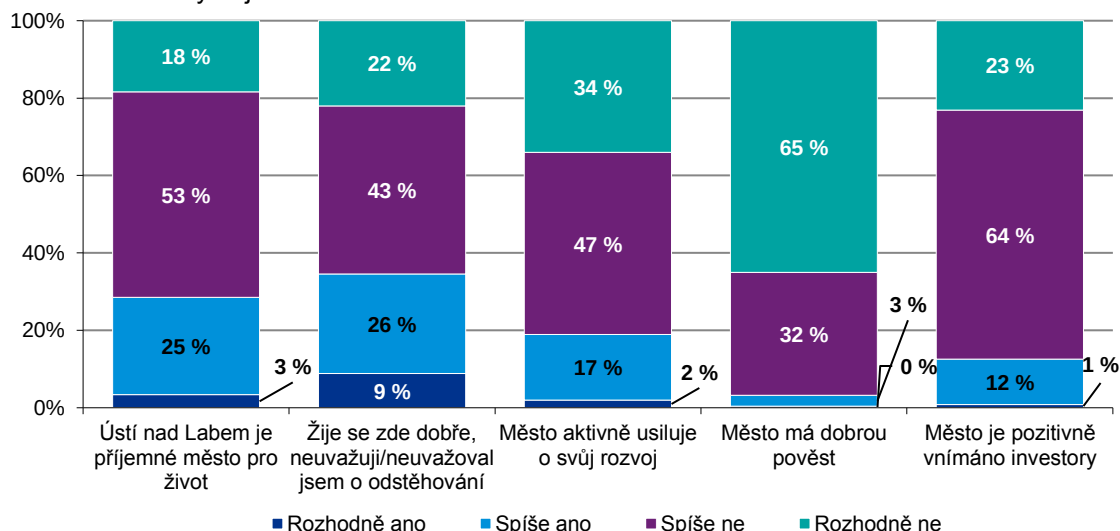
Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)

Část A: Celkový dojem

Z výsledků první části dotazníku vyplývá, že celkový dojem z města je z pohledu respondentů dotazníkového šetření negativní, a to u všech věkových skupin. Výsledky se celkově mezi věkovými skupinami výrazně nelišily. Největší rozdíl v odpovědích byl patrný mezi nejmladší (do 25 let) a nejstarší věkovou skupinou (nad 66 let) respondentů, kdy nejmladší věková skupina vnímá celkový dojem z města negativněji než nejstarší věková skupina.

Přes 71 % respondentů nepovažuje město za příjemné pro život. O něco více pozitivní je věková skupina nad 66 let, kde celkem 45 % respondentů považuje město za příjemné pro život. „Nejlépe“ pro město dopadla druhá otázka této části dotazníku, kde respondenti odpovídali na tvrzení, že se jim ve městě žije dobře a že nikdy neuvažovali o odstěhování z města. S tímto výrokem souhlasila zhruba jedna třetina všech respondentů. S dalšími třemi tvrzeními respondenti dotazníkového šetření zcela nesouhlasili. Nejhorší pak dopadlo tvrzení, že město Ústí nad Labem má dobrou pověst. S tím nesouhlasilo téměř 97 % všech respondentů.

Graf 27: Celkový dojem ze života ve městě Ústí nad Labem



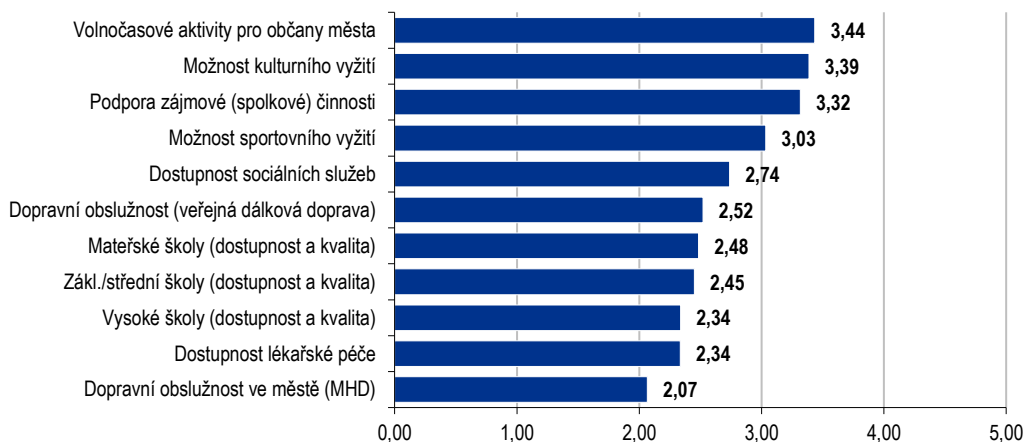
Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)



Část B: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura

Druhá část dotazníku zkoumala spokojenost respondentů s občanskou vybaveností, službami a infrastrukturou v Ústí nad Labem, kdy respondenti známkovali jednotlivé oblasti na škále 1 (nejlepší) až 5 (nejhorší). Rovněž v této části bylo hodnocení velmi podobné napříč všemi věkovými skupinami. Největší nespokojenost panuje ohledně nabídky a infrastruktury volnočasových služeb pro občany města. Dále byly velmi negativně hodnoceny možnosti kulturního vyžití a podpora zájmové (spolkové) činnosti. Naopak největší spokojenost panuje s dopravní obslužností ve městě (MHD), dostupností lékařské péče a školských zařízení.

Graf 28: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura (1 = nejlepší, 5 = nejhorší)

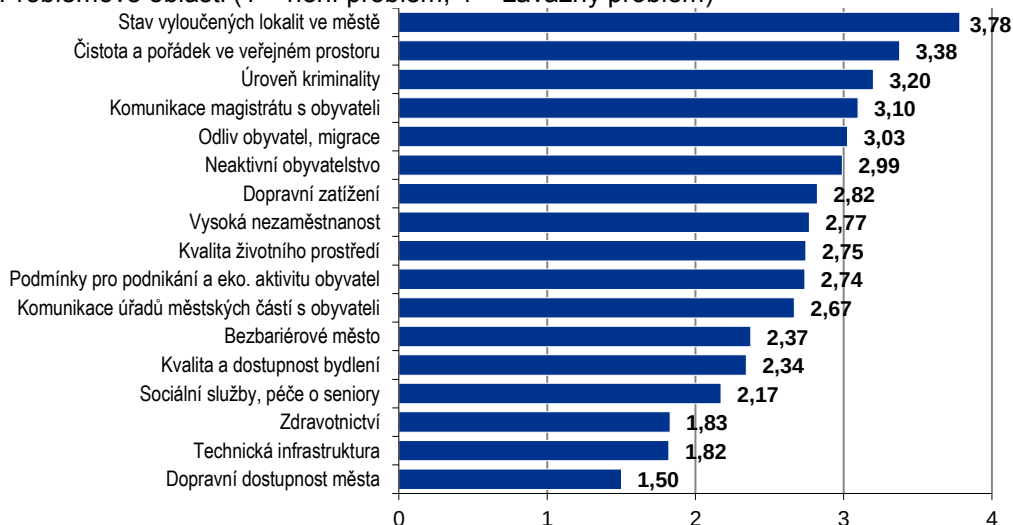


Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)

Část C: Problémové oblasti

V další části dotazníku respondenti hodnotili problémové oblasti města. Za nejméně problémové oblasti byly označeny dopravní dostupnost města, technická infrastruktura a zdravotnictví. Naopak za nejvíce problémovou oblast města byl zvolen stav vyloučených lokalit ve městě. Dále to byla čistota a pořádek ve veřejném prostoru a úroveň kriminality. Výsledky byly opět u všech věkových skupin velmi podobné a nedošlo zde k výraznějším odchylkám.

Graf 29: Problémové oblasti (1 = není problém, 4 = závažný problém)



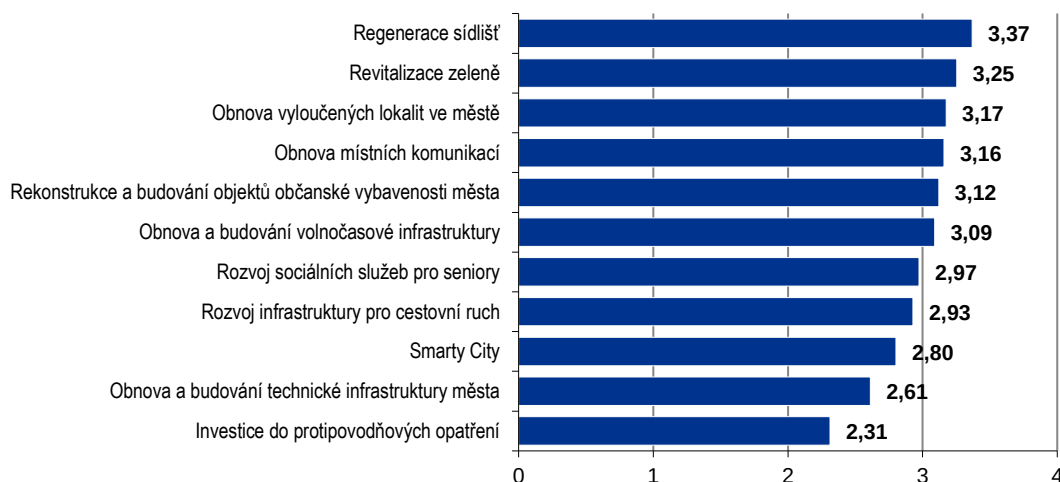
Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)



Část D: Typové projekty

Tato část dotazníku se zaměřila na 11 typových projektů, jež by bylo možné v průběhu období trvání Strategie realizovat, s cílem identifikovat, které projekty považují obyvatelé Ústí nad Labem za prioritní a které za méně významné. Všechny projekty se známkou vyšší než 3 lze považovat za vysoce prioritní. Mezi velmi důležité projekty tak obyvatelé zařadili regeneraci sídlišť, revitalizaci zeleně ve městě, obnovu vyloučených lokalit, obnovu místních komunikací, rekonstrukci a budování objektů občanské vybavenosti a obnovu a budování volnočasové infrastruktury. Za nejméně důležité pak zvolili investice do protipovodňových opatření.

Graf 30: Typové projekty podle důležitosti (1 = nejmenší důležitost, 4 = největší důležitost)



Zdroj: výsledky dotazníkového šetření, KPMG Česká republika (2019)

Část F: Podněty respondentů

Respondenti na konci každé předchozí části a následně také v poslední části dotazníku uváděli své důležité podněty pro další rozvoj města Ústí nad Labem. Mezi nejčastější podněty patřily:

- ❖ zaměřit se na pořádek a čistotu ve městě – lidé velmi často a ostře kritizovali nedostatečný úklid města, nepořádek v MHD a další
- ❖ vyřešit dopravní situaci ve městě (především parkování a nedostatek parkovacích ploch na sídlišťích, odklonění nákladní dopravy z města)
- ❖ zaměřit se na problematiku sociálně vyloučených lokalit, aktivní prevenci kriminality v daných oblastech a zamezení přistěhovalectví nepřizpůsobivých obyvatel do města
- ❖ úprava a renovace veřejných prostranství (přidání zeleně v centru města, rekonstrukce Mírového náměstí)
- ❖ zvýšení nabídky volnočasových aktivit, a to především pro rodiny s dětmi
- ❖ snaha o lepší prezentaci města



2.7 Analýza zainteresovaných stran

Strategie je dokumentem, který se týká celé řady cílových skupin ve městě, jež se vzájemně odlišují úrovní zájmů a skutečným vlivem. Z tohoto důvodu byla provedena zjednodušená analýza zainteresovaných stran, v níž jsou vymezeny klíčové cílové skupiny ve městě:

- ❖ obyvatelé (rezidenti) města
- ❖ návštěvníci města
- ❖ významné podniky
- ❖ podnikatelé a živnostníci působící ve městě
- ❖ investoři
- ❖ nestátní neziskové organizace
- ❖ Magistrát města Ústí nad Labem a jím zřízené organizace
- ❖ úřady městských obvodů Ústí nad Labem
- ❖ Krajský úřad Ústeckého kraje
- ❖ Univerzita Jana Evangelisty Purkyně (UJEP)
- ❖ školy a školská zařízení
- ❖ ostatní veřejné instituce

Pro potřeby analýzy zainteresovaných stran byla provedena multikriteriální analýza podle čtyř snadno interpretovatelných kritérií:

- ❖ síla/význam – vyjadřuje sílu nebo význam cílové skupiny pro město
- ❖ vliv – vyjadřuje možnost dané skutečnosti ve městě ovlivnit
- ❖ zájem/potřeby – vyjadřuje zájem nebo potřeby na řešení rozvoje města
- ❖ postoj – vyjadřuje reálný postoj cílové skupiny a podporu při řešení rozvoje města

Výsledky analýzy zainteresovaných stran jsou prezentovány v níže uvedené tabulce.

Tabulka 25: Výsledky analýzy zainteresovaných stran ve městě Ústí nad Labem

Cílová skupina	Síla/význam (3) vysoký, (2) střední, (1) nízký	Vliv (3) vysoký, (2) střední, (1) nízký	Zájem/potřeby (3) vysoký, (2) střední, (1) nízký	Pojstoj (1) pozitivní, (0) neutrální, (-1) negativní	Vyhodnocení kritérií
Obyvatelé (rezidenti) města	3	2	3	-3	5
Návštěvníci města	2	1	1	-3	1
Významné podniky	3	2	3	0	8
Podnikatelé a živnostníci působící ve městě	2	2	2	0	6
Investoři	3	2	1	-3	3
Nestátní neziskové organizace	2	2	3	0	7
Magistrát města Ústí nad Labem a jím zřízené organizace	3	3	3	0	9
Úřady městských obvodů Ústí nad Labem	1	1	3	3	8
Krajský úřad Ústeckého kraje	2	2	2	0	6
Univerzita Jana Evangelisty Purkyně (UJEP)	2	2	2	3	9
Školy a školská zařízení	1	3	2	0	6
Ostatní veřejné instituce	2	2	2	0	6
Celkem	26	24	27	-3	x

Zdroj: KPMG Česká republika s. r. o.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030 

Z provedené analýzy vyplývá, že síla/význam zainteresovaných stran je v Ústí nad Labem na velmi vysoké úrovni. Zainteresované strany mají samozřejmě různé možnosti ovlivňovat rozvoj města. Počet klíčových zainteresovaných stran také naznačuje vysokou míru roztržitosti možností rozvoj města ovlivňovat. Řešení problematických oblastí tak vyžaduje vysokou míru koordinace a kooperace jednotlivých aktérů.

Z této analýzy také vyplývá, že zainteresované strany mají oprávněné potřeby/zájmy na řešení rozvojových oblastí ve městě. Pozitivním výsledkem je, že tyto zájmy odpovídají reálnému významu a vlivu těchto cílových skupin. Z výsledků však také vyplynulo, že reálný postoj cílových skupin a jejich podpora při řešení rozvoje města se vzájemně velmi liší.



2.8 SWOT analýza

Pro zpracování SWOT analýzy byl zvolen multidisciplinární přístup. Jednotlivé oblasti posuzované v analytické části jsou v rámci SWOT analýzy sloučeny do širších oblastí, které jsou snadněji srozumitelné pro běžného občana města.

SWOT analýza Strategie tak byla rozdělena do následujících tematických oblastí:

- ❖ Kvalita života a soudržnost obyvatel
- ❖ Image města jako metropole regionu
- ❖ Prosperita města
- ❖ Udržitelná mobilita

Pro každou z těchto oblastí jsou identifikovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby pro rozvoj města.

2.8.1 SWOT analýza – Kvalita života a soudržnost obyvatel

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
▪ Krajina města a řeka Labe protékající městem ▪ Zlepšení životního prostředí v posledních letech (stále relativně špatný stav, ale zlepšující se trend) ▪ Dostupné bydlení (nízká cena nájmu a bytů ve městě) ▪ Kvalitní základní vybavenost města (široká obchodní síť, dostupnost školských zařízení, kulturních služeb, sportovních zařízení atd.) ▪ Dostatečná kapacita školských zařízení (univerzita, střední, základní a mateřské školy) ▪ Kvalitní dostupnost zdravotní péče ▪ Existence komunitního plánu a plánu prevence kriminality ▪ Existence služeb NNO se zaměřením na sociální služby ▪ Kvalitně fungující některé organizace ve městě, např. muzeum, DDM, Hraničář atd. ▪ Městské organizace spravující klíčové prvky veřejné infrastruktury	▪ Narušené životní prostředí (emise, pachová zátěž) a nepořádek ve městě (odpadky) ▪ Stav zelených ploch ve městě (neudržovanost) ▪ Nedořešené odkanalizování řady městských částí – Skorotice, Božtěšice, Hostovice, Brná nebo Svádov ▪ Relativně vysoká kriminalita a nedostatečné kapacity policie ▪ Úroveň komunikace mezi městem, obyvateli a dalšími zainteresovanými stranami ▪ Zastaralý varovný informační systém města ▪ Slabý patriotismus místních obyvatel ▪ Povodně – nedokončení opatření omezujících riziko škod v důsledku povodní, resp. následná nutnost velkých investic na řešení povodňových škod ▪ Nedostatečná nabídka některé volnočasové infrastruktury (otevřená sportoviště, plácky, aquapark atd.) ▪ Nedostatečný komunitní život zejména v centru města ▪ Nízký počet městských bytů ▪ Vysoký podíl obyvatel v exekuci
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
▪ Protipovodňová opatření realizovaná státem/krajem (i mimo správní území města Ústí nad Labem), která v budoucnu zmírní povodňové škody ▪ Hospodářský růst ČR a Německa (resp. blízkého Saska) a větší intenzita vazeb mezi Ústím nad Labem a německými partnery ▪ Zhoršující se dostupnost bydlení v Praze ▪ Iniciativa aktivních obyvatel města, kteří usilují o skutečnou změnu ▪ Využití možností konceptu smart city a digitalizace služeb pro efektivnější správu města	▪ Změny v legislativě zhoršující kvalitu života nebo poskytované veřejné služby nebo zvyšující výdaje města na tyto služby ▪ Stárnutí populace a s tím spojený větší tlak na síť zařízení sociálních služeb a jejich financování ▪ Rozpínání města a s tím spojené vyšší provozní náklady města ▪ Zhoršování životního prostředí v důsledku nárůstu tranzitní dopravy a průmyslu ve městě ▪ Rizika plynoucí ze starých ekologických zátěží ▪ Přírodní katastrofy a epidemie (povodně, záplavy, sucha, požáry, nemoci atd.)



- Využití externích zdrojů na regeneraci panelových sídlišť, rekultivaci brownfieldů nebo řešení vyloučených lokalit - Dlouhodobě rostoucí význam odvětví cestovního ruchu	- Další nárůst byznysu spojeného se sociálními službami ve městě - Zvýšení podílu sociálně nepřizpůsobivých obyvatel ve městě
---	--

2.8.2 SWOT analýza – Image města jako metropole regionu

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
- Strategická poloha města včetně hezkého okolí - Sídlo řady významných institucí, např. krajského úřadu, okresního a krajského soudu či krajské hospodářské komory - Univerzitní město – přítomnost Univerzity Jana Evangelisty Purkyně ve městě - Existence dobře fungujících a oblíbených kulturních institucí – Severočeské divadlo opery a baletu, Činoherní divadlo města Ústí nad Labem, o. p. s., Severočeská vědecká knihovna, Hraničář atd. - Atraktivní přírodní prostředí zejména v okolí města – možnost přilákat návštěvníky z Česka i ze zahraničí - Nárůst dostupné ubytovací kapacity a počtu hostů v hromadných ubytovacích zařízeních v posledních letech	- Špatné povědomí o městě v jiných částech Česka - Stávající územní plán města a proces územního plánování - Nekvalitní veřejný prostor a přístup města k němu - Nevyhovující architektonická kvalita nových staveb ve městě - Zanedbanost veřejných budov a veřejný pořádek - Průmysl v centru města - Řada sociálně vyloučených lokalit - Chybějící top atraktivity ve městě z hlediska cestovního ruchu - Absence špičkových sportovních klubů (fotbal, hokej) v nejvyšších soutěžích – ztráta prestiže, ústup ze „sportovní mapy ČR“ - Vizuální identita města – práce s grafikou - Nízké využívání moderních komunikačních kanálů pro vnější prezentaci
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
- Využití osvědčených nástrojů městského marketingu a moderních trendů v komunikaci města - Spolupráce města s okolím v oblasti cestovního ruchu za účelem využití jeho potenciálu - Využití vnímání komparativních výhod města Ústí nad Labem pro zlepšení své image - Státní podpora na rekultivaci a regeneraci brownfieldů a starých průmyslových zátěží - Využití jezera Milada ve spolupráci s Palivovým kombinátem Ústí - Nalezení vhodného účelu nevyužívaných objektů ve městě, které jsou vlastněny jinými subjekty (stát, soukromí vlastníci atd.) - Využití orientace města na moderní technologie v oblasti mobility pro zlepšení image	- Zastavení změn územního plánu nebo jeho neodborné, případně účelové změny - Zhoršování stavu veřejných budov - Stagnace a nevyužívání potenciálu města a okolí pro cestovní ruch - Devastace okolní krajiny - Nízký zájem obyvatel města o společenské/veřejné dění v Ústí nad Labem - Negativní informování o městě v národních a místních médiích - Špatné nebo formální partnerství na úrovni města - Formální úroveň mezinárodní spolupráce nebo spolupráce na projektech/aktivitách bez vazby na reálné potřeby města

2.8.3 SWOT analýza – Prosperita města (podpora podnikání a lidské zdroje)

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
- Tradiční a silné firmy ve městě - Snížení míry nezaměstnanosti na historicky nejnižší úroveň 7,4 tis. studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně ve městě	- Nevyvážená sociální skladba obyvatel města - Odchod zejména mladých lidí z města v důsledku nedostatku příležitostí - Stávající územní plán ve vztahu k možnostem rozvoje podnikání (průmyslu)



- Přítomnost v silné aglomeraci (značný lidský potenciál) – společné rozvojové projekty v rámci aglomerace s dopadem i na území města Ústí nad Labem - Tradice v některých průmyslových odvětvích - Vysoký podíl mladých obyvatel ve městě - Řada průmyslových ploch pro další využití - Blízkost Německa jako velkého trhu - Memorandum o partnerství při rozvoji využití vodíku jako zdroje čisté energie	- Nevyužité nemovitosti a brownfieldy ve městě pro rozvoj podnikání - Relativně vysoké zadlužení města a značné podfinancování infrastruktury města - Nízká vzdělanost obyvatel - Nevhodná struktura trhu práce (nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných osob, zaměření na primární a sekundární sektor) - Levná pracovní síla a nízká mzdová úroveň - Slabá podnikatelská aktivita – nedostatečný počet malých a středních podniků - Velmi malé zastoupení podniků zaměřujících se na produkty s vysokou přidanou hodnotou - Angažovanost města v podpoře využití nových technologií a inovací
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
- Dostupnost evropských a národních dotačních programů na rozvojové projekty ve městě - Existence institucionální inovační kapacity státu a kraje v oblasti vědy a výzkumu - Propojení UJEP, významných zaměstnavatelů a veřejné sféry - Hospodářská konvergence města ve vztahu k hospodářskému růstu Česka a Evropy - Investice významných zaměstnavatelů, zejm. do oblastí s vyšší přidanou hodnotou – vytvoření pracovních míst pro kvalifikovanou pracovní sílu - Průmysl 4.0 a rozvoj konceptu smart city - Možnosti spolupráce soukromého a veřejného sektoru v regionu - Rozvoj inovací, kreativního průmyslu a investic s vyšší přidanou hodnotou - Talentovaní a motivovaní lidé z České republiky hledající uplatnění - Nástup udržitelných a čistých technologií	- Neochota státu reagovat na stávající problémy města, např. restriktivní hospodářská politika státu - Změna legislativy s dopadem na snížení příjmů nebo zvýšení výdajů města - Nedostatek zdrojů města na provozní výdaje, investice a spolufinancování dotací v důsledku sníženého inkasa daní - Zhoršování sociodemografického složení obyvatel v regionu - Zvyšování regionálních rozdílů (disparit) Ústeckého kraje - Hospodářská krize nebo pokles ekonomické aktivity v ČR a ve světě - Překročení ukazatele dluhové služby nebo platební neschopnost města - Úpadek průmyslových odvětví, z nichž se rekrutují hlavní zaměstnavatelé ve městě (např. odchod významných firem z regionu) - Nedostatek vhodných investorů, případně jednostranně zaměřené investice - Špatný odhad budoucího zaměření trhu práce (nevyhovující kvalifikace obyvatel města)

2.8.4 SWOT analýza – Udržitelná mobilita (doprava a dopravní dostupnost)

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
- Geografická poloha – blízkost Německa a Prahy, poloha na Labi - Kvalitní síť a dostupnost městské hromadné dopravy - Dobrá dopravní dostupnost – poloha na hlavním železničním koridoru, napojení na dálniční síť, lodní doprava - Dostavěná dálnice D8 - Labská stezka a relativně hustá síť cyklostezek v okolí města	- Stávající stav dopravní infrastruktury ve městě (parkování, stav pozemních komunikací) - Cykloinfrastruktura ve městě (cyklopruhy, parkovací dům pro kola, stojany atd.) - Nedostatečná připravenost města na nástup moderních, čistých technologií dopravy (vodík, elektro atd.) - Nízké využití vodní dopravy - Absence chytrého řízení dopravy - Přetrvávající dopravní zatížení v centru města a jeho okolí



- Existence generelu udržitelné dopravy města Ústí nad Labem a příprava plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem - Fungující integrovaný záchranný systém	- Chybějící noční vlakové spojení s Prahou - Nedostatek parkovacích míst ve vybraných částech města (zejména sídliště) - Chybějící autobusové nádraží ve městě - Hlavní dopravní tepna vedoucí mezi centrem města a náplavkou - Nepořádek ve vozidlech městské hromadné dopravy
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
- Integrovaný dopravní systém na úrovni kraje - Zlepšení podmínek pro vodní dopravu prostřednictvím klíčových státních investic - Vznik vysokorychlostní železniční tratě se zastávkou v Ústí nad Labem - Vyloučení tranzitní dopravy vedoucí přes město - Obnovení nočního vlakového spojení s Prahou - Napojení sítě cyklostezek a Labské stezky na město - Nástup udržitelných a čistých technologií v oblasti dopravy	- Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) – zhoršování stavu dopravní infrastruktury - Podhodnocení investic do dopravní infrastruktury ze strany státu a kraje - Vznik vysokorychlostní železniční tratě bez zastávky v Ústí nad Labem - Zhoršení dopravní dostupnosti ve městě a dopravní kolapsy v důsledku nárůstu automobilové dopravy



2.9 Analýza rizik

Město je běžně vystaveno různým formám nebezpečí, selhání nebo neúspěchů v celé řadě oblastí, kterým není možné se zcela vyhnout. Ústí nad Labem bylo v minulosti ve svém rozvoji několikrát negativně ovlivněno řadou rizik. Vzpomenout je možné relativně často se opakující povodně, zadlužení města nebo vznik vyloučených lokalit.

Úspěšný rozvoj města však vyžaduje tyto skutečnosti nejen správně pojmenovat, ale především se na ně co možná nejlépe připravit. Rizika totiž vždy představují potenciální problém s možností vzniku škody s negativními dopady na chod města. Každé riziko však má různou pravděpodobnost toho, zda nastane reálný dopad na město. Z tohoto důvodu je vhodné provést ohodnocení identifikovaných rizik z hlediska pravděpodobnosti a dopadu.

Za tím účelem byla pro potřeby Strategie zpracována běžně používaná analýza rizik, která slouží k formulování hlavních závěrů pro zpracování návrhové části. Analýza rizik je zpracována s využitím hrozeb (rizik) identifikovaných ve SWOT analýze. Výsledkem je registr rizik, na jehož základě je zhodnocen celkový význam daného rizika pro město. Kompletní registr rizik je uveden v příloze 6.1 této Strategie.

Na základě analýzy rizik bylo identifikováno především těchto 15 hlavních rizik:

- ❖ Zhoršování sociodemografického složení obyvatel
- ❖ Nedostatek zdrojů města na investice a spolufinancování dotací
- ❖ Změny v legislativě zhoršující kvalitu života nebo poskytované veřejné služby nebo zvyšující výdaje města na tyto služby
- ❖ Stárnutí populace a s tím spojený větší tlak na síť zařízení sociálních služeb a jejich financování
- ❖ Další nárůst byznysu spojeného se sociálními službami ve městě
- ❖ Nízký zájem obyvatel města o společenské/veřejné dění v Ústí nad Labem
- ❖ Neochota státu reagovat na stávající problémy města, např. restriktivní hospodářská politika státu
- ❖ Nedostatek zdrojů města na provozní výdaje
- ❖ Špatný odhad budoucího zaměření trhu práce (nevyhovující kvalifikace obyvatel města)
- ❖ Přírodní katastrofy a epidemie (povodně, záplavy, sucha, požáry, nemoci atd.)
- ❖ Zastavení změn územního plánu nebo jeho neodborné, případně účelové změny
- ❖ Negativní informování o městě v národních a místních médiích
- ❖ Nedostatek vhodných investorů, případně jednostranně zaměřené investice
- ❖ Podhodnocení investic do dopravní infrastruktury
- ❖ Vznik vysokorychlostní železniční tratě bez zastávky v Ústí nad Labem

Vzhledem k tomu, že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela zmizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s analýzou rizik pracovat kontinuálně. Za tím účelem je stanoven způsob vyhodnocování rizik v rámci naplňování této Strategie. Každé správně řízené riziko tak místo negativního vlivu na chod města může představovat pozitivní rozvojovou příležitost.



2.10 Vyhodnocení současného stavu a rozvojových potřeb města

Na základě provedené analýzy byla komplexně zhodnocena stávající situace města. Hlavním cílem analýzy však musí být identifikace klíčových problémů a bariér, které nejvíce brání v dalším rozvoji města. Pokud město bude na největších nedostacích intenzivně pracovat, budou tím vytvořeny kvalitní základy pro jeho růst a prosperitu.

Ne všechny problémy jsou v kontextu rozvoje města snadno řešitelné. Ty nejzásadnější často vyžadují mnoho času, finančních prostředků anebo spolupráci celé řady aktérů na úrovni města. Důležité je tak identifikovat nejen tyto nedostatky, ale také problémy, které jsou řešitelné relativně snadno, se zdroji a kompetencemi, jimiž město disponuje.

Návrh vhodných opatření a oblastí, na které by se město mělo soustředit, je součástí návrhové části této Strategie. V této části jsou uvedeny klíčové nedostatky, které byly identifikovány v rámci analýzy. Pro snazší srozumitelnost jsou tyto problémy rozděleny podle jednotlivých průřezových oblastí.

Identifikace klíčových problémů a rozvojových potřeb města

A. Kvalita života a soudržnost obyvatel

- ❖ Kvalitativně významně rozdílné podmínky pro život obyvatel v různých částech města (centrum města, sídliště, vyloučené lokality, periferie)
- ❖ Značné zatížení města sociálněpatologickými jevy s negativním dopadem na kvalitu života obyvatel ve městě
- ❖ Vztah obyvatel k městu, soudržnost jeho obyvatel a vzájemná úroveň komunikace mezi jednotlivými zainteresovanými stranami

B. Image města jako metropole regionu

- ❖ Dlouhodobě zažité negativní povědomí o městě a jeho nízká atraktivita jako centra regionálního významu
- ❖ Současná úroveň podmínek pro urbanistický rozvoj města a kvalita veřejného prostoru
- ❖ Kvalita partnerství a úroveň spolupráce města s dalšími zainteresovanými stranami

C. Prosperita města

- ❖ Vylidňování, stárnutí a nevyvážená sociodemografická skladba obyvatel města (vzdělání, věk, profesní zaměření) s negativním dopadem na trh práce a ekonomický rozvoj města
- ❖ Značné podfinancování většiny infrastruktury ve městě a jeho vysoké zadlužení
- ❖ Nedostatek inovací a nízký podíl firem zaměřených na produkci s vyšší přidanou hodnotou (technologické a inovativní firmy)

D. Udržitelná mobilita

- ❖ Nevyhovující stav dopravní infrastruktury ve městě (parkování, stav pozemních komunikací, infrastruktura pro vodní a cyklistickou dopravu atd.)
- ❖ Zatížení města tranzitní dopravou ve směru na Děčín



3 Návrhová část

Na analytickou část Strategie navazuje její návrhová část. Jejím cílem je stanovit základní směr v podobě budoucí strategie rozvoje města. Strategický rámec obsahuje doporučení, která by bylo vhodné v Ústí nad Labem v následujících letech uskutečnit. Informace, které jsou zde uvedeny, tak budou poskytovat vedení města a dalším zainteresovaným stranám důležitou koncepční oporu pro jejich rozhodování.

Základem strategického rámce je rozvojová vize s dlouhodobým výhledem do roku 2030, tedy cílový žádoucí stav, kterého by mělo být realizací této Strategie dosaženo. Na vizi navazují měřitelné cíle, jež umožní pravidelně sledovat a vyhodnocovat způsob jejího naplňování.

Strategický rámec je dále rozpracován prostřednictvím čtyř průřezových (multidisciplinárních) prioritních oblastí, které zohledňují územní specifika a reflektují stanovené strategické cíle. Návrhová část Strategie je v souladu s konceptem chytrého města (smart city). Jednotlivé aktivity a projekty jsou navrženy způsobem, který město vede k využívání nových digitálních, informačních a komunikačních technologií, k efektivnějšímu využívání dostupných zdrojů nebo řešení negativních aspektů života ve městě. Důraz na smart řešení v jednotlivých činnostech města jeho obyvatelům přinese dostupnější služby pro zlepšení kvality jejich života.

Prioritní oblasti tak reprezentují témata srozumitelná pro širokou veřejnost, neboť v ucelené podobě řeší konkrétní potřeby a zájmy zainteresovaných stran.

- ❖ **Prioritní oblast 1** – Image města jako metropole regionu
- ❖ **Prioritní oblast 2** – Kvalita života a soudržnost obyvatel
- ❖ **Prioritní oblast 3** – Prosperita města
- ❖ **Prioritní oblast 4** – Udržitelná mobilita

Pro každou prioritní oblast jsou definována tematická opatření, jež obsahují návrh aktivit nebo konkrétních rozvojových projektů, které byly identifikovány v procesu zpracování Strategie. Na zpracování věcného obsahu se podílely odborné pracovní skupiny ustavené zvlášť pro každou prioritní oblast.

Na Strategii navazují další tematické strategické dokumenty, které systematickým způsobem rozvíjí specifické oblasti života ve městě. Tyto strategické dokumenty specifikují způsob realizace tohoto opatření nebo jeho části.

Výsledkem stanovené strategie je vždy roční akční plán, v němž jsou uvedeny priority, které jsou s tímto dokumentem v souladu a měly být v tomto období realizovány. Součástí návrhové části je také návrh možností financování Strategie prostřednictvím k tomu určených finančních zdrojů. Strategie obsahuje rovněž způsob jejího monitoringu a vyhodnocování, aby mohla být implementace dokumentu městem systematicky řízena.



3.1 Vize Ústí nad Labem – Jaké chceme mít město v roce 2030?

Vize Ústí nad Labem vyjadřuje orientaci a ideální stav, kam by mělo město v horizontu více než 10 let směřovat. Vize je vytvořena jako nadčasová a platná na delší časové období.

Ústí nad Labem – sebevědomá a moderní metropole obklopená výjimečnou přírodou, přátelská pro život a podnikání

Vize je složena ze stavebních kamenů, které přesně vyjadřují, na čem může Ústí nad Labem v dlouhodobém horizontu stavět. Tyto stavební kameny jsou výsledkem široké diskuze v rámci zpracování Strategie, přičemž význam jednotlivých stavebních kamenů je následující:

- ❖ **Ústí nad Labem jako sebevědomá metropole** – město, které navazuje na svou průmyslovou historii, váží si svých obyvatel a oni jeho a je vnímáno jako nezpochybnitelná metropole Ústeckého kraje s dobrou pověstí, propojená se světem
- ❖ **Ústí nad Labem jako moderní metropole** – město, které je otevřené současným trendům v urbanismu a architektuře, zavádění nových technologií, inovacím, podporuje talenty a provádí zásadní změny ve způsobu svého řízení a uvažování
- ❖ **Ústí nad Labem jako město obklopené výjimečnou přírodou** – město, které se rozvíjí v souladu s principy udržitelného rozvoje a umí využívat svou polohu v dosahu výjimečné přírody
- ❖ **Ústí nad Labem jako město přátelské pro život** – město, které je vyhledávaným místem pro bydlení a nabízí vysokou kvalitu života pro všechny generace, a proto se mu daří zastavit trend poklesu počtu obyvatel
- ❖ **Ústí nad Labem jako město přátelské pro podnikání** – město, které rozvíjí podnikavost a ekonomickou aktivitu svých obyvatel a vytváří podmínky pro příliv investic s vyšší přidanou hodnotou

3.2 Cíle, prioritní oblasti a strategická opatření Strategie

Pro dosažení vize je nutné vhodně reagovat na problémy, které byly identifikovány v rámci analytické části a město v současné době omezují v jeho dalším rozvoji. Za tímto účelem byly stanoveny základní strategické cíle, na které navazují prioritní oblasti.

Úspěšnost v plnění strategických cílů je monitorována na základě ukazatelů, jejichž vývoj umožní stanovenou strategii průběžně vyhodnocovat.



Tabulka 26: Přehled strategických cílů a ukazatelů úspěchu

	Strategický cíl	Ukazatel úspěchu	Výchozí hodnota	2025	Výhled 2028/2030	Zdroj měření
Strategický cíl 1	Změnit obraz Ústí nad Labem k lepšímu uvnitř i ve světě	▪ Zlepšení vnímání města obyvateli města (loajalita k městu) a hodnoty značky	Nutno stanovit výzkumem	+ 7 procentních bodů	+ 15 procentních bodů	Vlastní výzkum*
		▪ Průměrná dynamika počtu přenocování v HUZ v rámci 10 největších měst ČR	0	+ 9 % nad průměr od roku 2019	+ 11 % nad průměr od roku 2019	ČSÚ – počet přenocování v HUZ
Strategický cíl 2	Zlepšit v Ústí nad Labem podmínky pro život všech jeho obyvatel	▪ Udržení stabilního migračního salda dle střední prognózy vývoje obyvatel	92 592 (2019)	92 500	91 500	ČSÚ – počet obyvatel v obcích
		▪ Zvýšení spokojenosti obyvatelstva s životem ve městě	Nutno stanovit výzkumem	+ 7 procentních bodů	+ 15 procentních bodů	Vlastní výzkum*
Strategický cíl 3	Využít potenciál obyvatel Ústí nad Labem pro vlastní prosperitu	▪ Udržení registrované míry nezaměstnanosti ve městě na úrovni do 5,5 % ročně	4,31 (31. 12. 2019)	Průměrně do 5,5 %	Průměrně do 5,5 %	MPSV – úřad práce (veřejná databáze ČSÚ)
Strategický cíl 4	Usnadnit pohyb obyvatel Ústí nad Labem a přiblížit město světu	▪ Změna podílu dílby přepravní práce pro veřejnou hromadnou dopravu	0	+ 1 % (rok 2023) dle SUMF	+ 1 % (rok 2023) dle SUMF	V souladu se SUMF

Zdroj: KPMG Česká republika

(*) Výchozí hodnota stanovena na základě výzkumu realizovaného ve strategickém opatření 1.2 aktivitě 2.

Strategie je dále členěna na čtyři prioritní oblasti, které vychází z výše stanovených strategických cílů, o jejichž dosažení bude do roku 2030 město usilovat.

Prioritní oblasti jsou dále členěny celkem do deseti strategických opatření, která již obsahují strategii, jak potřebných změn v jednotlivých oblastech dosáhnout. V každém opatření je proto uveden návrh konkrétních aktivit nebo projektů, jejichž úspěšná realizace dosažení stanovených cílů přiblíží.

Obrázek 6: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření

Prioritní oblast 1 Image města jako metropole regionu	Prioritní oblast 2 Kvalita života a soudržnost obyvatel	Prioritní oblast 3 Prosperita města	Prioritní oblast 4 Udržitelná mobilita
Opatření 1.1 Přátelský veřejný prostor	Opatření 2.1 Dostupné bydlení, sociální a zdravotní služby	Opatření 3.1 Univerzitní město s vynikající úrovní vzdělávání	Opatření 4.1 Atraktivní dopravní systém
Opatření 1.2 Efektivní městský marketing	Opatření 2.2 Atraktivní kulturní a volnočasová nabídka	Opatření 3.2 Zdravé podnikatelské prostředí	Opatření 4.2 Výjimečná dostupnost
	Opatření 2.3 Město blízké přírodě	Opatření 3.3 Využití inovací v řízení města	

Zdroj: KPMG Česká republika



3.2.1 Prioritní oblast 1 – Image města jako metropole regionu

Město Ústí nad Labem musí dlouhodobě pracovat na posilování své image tak, aby se postupně stalo sebevědomou metropolí regionu, která bude atraktivní jak pro své stávající, tak budoucí obyvatele, návštěvníky nebo investory.

Valnou částí obyvatel není město v tomto ohledu vnímáno jako příjemné místo pro život. Důvodem jsou nekoncepční zásahy do jeho urbánní struktury a nízká kvalita veřejného prostoru v některých – především vyloučených – lokalitách a v centrální části města. Tento stav je výsledkem dlouhodobého vývoje města v druhé polovině 20. století. Problémem města je stav veřejného prostoru a stávající územní plán, který neodpovídá aktuálním potřebám města a omezuje jej v jeho rozvoji.

K image města také nepřispívá jeho vnímání navenek, které je ovlivněno signály, jež o sobě město vysílá, ale také předsudky a vnímáním celého regionu Ústeckého kraje. V případě Ústí nad Labem se tak kombinuje více faktorů, které ovlivňují image města u zainteresovaných stran.

Jaké změny chceme dosáhnout?

- ❖ Oživíme historické centrum města a budeme aktivně přistupovat k řešení vyloučených lokalit.
- ❖ Vypracujeme nový, moderní územní plán města, který městu umožní se rozvíjet v souladu se svými potřebami.
- ❖ Budeme prosazovat výstavbu nové, moderní architektury, chránit stávající hodnoty města a snižovat počet nevzhledných budov a lokalit.
- ❖ Posílíme bezpečnost obyvatel města. Budeme důsledně potírat negativní sociálněpatologické jevy a přijímat konkrétní preventivní opatření.
- ❖ Budeme systematicky budovat značku Ústí nad Labem a pracovat na její pozitivní image. Zlepšíme vnímání města tak, abychom přilákali nové obyvatele, návštěvníky nebo investory.

Strategické opatření 1.1 Přátelský veřejný prostor

Cíle opatření

- Zlepšit kvalitu veřejného prostoru ve městě, jeho bezpečnost a vstřícnost pro obyvatele a návštěvníky

Strategie opatření

Základní předpoklady pro prostorové a funkční uspořádání území musí být dány v kvalitně připraveném územním plánu, který definuje koncepci využití území města, čímž budou v dlouhodobém horizontu vytvořeny podmínky také pro zlepšování kvality veřejného prostoru. Přes stávající potřebu vytvoření nového územního plánu musí město s respektem ke svým kulturním a přírodním hodnotám systematicky pracovat na zlepšování veřejného prostoru. To vyžaduje odborné a nestranné rozhodování o rozvoji města v souladu s potřebami jeho obyvatel a dále s urbanistickými, architektonickými, estetickými nebo výtvarnými hodnotami. Takový přístup k rozvoji může obstarat Kancelář architektury města s profesionálním zázemím a odpovídajícím významem v rozhodovacích procesech.

Vzhledem k vysokému podílu brownfieldů a industriálních (průmyslových) nebo nevyužívaných objektů má město jedinečnou příležitost být místem, ve kterém vzniká zajímavá moderní architektura a původním objektům a lokalitám je dáno nové funkční využití. Tyto projekty by mělo město přednostně realizovat na základě otevřených architektonických soutěží obsahujících kvalitativní kritéria, jejichž výsledkem budou návrhy, které vyváženě respektují jednotlivé městské funkce (bydlení, rekreace, občanská vybavenost, komerční aktivity, cestovní ruch atd.). Ke zlepšení kvality veřejného prostoru mohou vhodně přispět realizovaná opatření ve vztahu k regulaci reklamního značení, omezování vizuálního smogu nebo sjednocování městského mobiliáře. Za tímto účelem by měl být k dispozici aktuální manuál veřejných



prostranství včetně souvisejících metodických postupů a doporučení, přičemž dodržování těchto pravidel musí být městem vyžadováno.

Přátelský veřejný prostor je takový, ve kterém se něco odehrává a lidé se v něm cítí bezpečně. Město tak musí na základě jednotných pravidel motivovat subjekty k využívání veřejného prostoru ke kulturním, uměleckým, společenským nebo sportovním aktivitám (viz strategické opatření 2.2), které mohou veřejný prostor zatraktivnit. Veřejný prostor by měl být rovněž využíván ke komerčním účelům, které přispívají ke zkvalitňování služeb pro obyvatele nebo k jeho oživení (např. zábor veřejného prostranství pro restaurační zahrádky, trhy).

Podstatný vliv na využívání veřejného prostoru má také bezpečnost. Město musí prostřednictvím městské policie ve spolupráci s Policií ČR důsledně dbát na potírání projevů, které veřejný prostor zatěžují (bezdomovství, výtržnictví, kriminalita nebo jiné sociálněpatologické jevy). Důležitou součástí je proto důsledná prevence, která musí zahrnovat omezování hazardu, důsledné udržování veřejného pořádku, rozvoj kamerového systému nebo větší přítomnost městské policie v problémových lokalitách.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Dokončit vytvoření Kanceláře architektury města	MM Ústí nad Labem – tajemník úřadu	MM Ústí nad Labem – Kancelář tajemníka, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic
2. Novou výstavbu realizovat přednostně na základě otevřených architektonických soutěží v souladu s hodnotami města	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Útvar – Kancelář architektury města (městský architekt)
3. Aktualizovat územně analytické podklady města s důrazem na hodnoty města	MM Ústí nad Labem – Odbor územního plánování a stavebního řádu	Útvar – Kancelář architektury města (městský architekt)
4. Vypracovat nový územní plán města	MM Ústí nad Labem – Odbor územního plánování a stavebního řádu	Útvar – Kancelář architektury města (městský architekt)
5. Odstraňovat staré ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfieldů)	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor územního plánování a stavebního řádu, CzechInvest
6. Vytvořit manuál veřejných prostranství včetně souvisejících metodik (např. pravidla pro regulaci reklamy a jednotný mobiliář ve městě)	MM Ústí nad Labem – Odbor územního plánování a stavebního řádu	Útvar – Kancelář architektury města (městský architekt), Odbor dopravy a majetku
7. Motivovat subjekty ve městě k využívání veřejného prostoru pro kulturní, umělecké, společenské, sportovní nebo vybrané komerční aktivity	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), městské obvody
8. Zvyšovat přítomnost městské policie v centru, ve vyloučených lokalitách a v místech s potenciálními bezpečnostními riziky	Městská policie	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor sociálních věcí, Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb
9. Aktivně omezovat sociálněpatologické jevy ve městě – omezování hazardu a potírání kriminality, udržování veřejného pořádku	Městská policie	MM Ústí nad Labem – Odbor sociálních věcí, Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb, Odbor



			přestupkových agend, Policie ČR
10. Zkvalitňovat kamerový systém ve městě a vytvořit varovný informační systém obyvatelstva (VISO)		MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Metropolnet, a. s., Městská policie
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Kancelář architektury města	V roce 2021 vytvořený útvar	Organizační řád	Dosažení cíle realizací projektu
Nový územní plán	Do roku 2026 platný a účinný územní plán	Databáze města	Průběžně sledováním harmonogramu prací
Regenerace brownfieldů	Snížení rozlohy brownfieldů v celkové rozloze města o 25 % do roku 2030	Město Ústí nad Labem	Ročně od roku 2021 – údaje o počtu a velikosti brownfieldů v m ²
Manuál veřejného prostranství (pravidla reklamy a jednotného mobiliáře)	V roce 2022 nová pravidla pro reklamu a jednotný mobiliář	Databáze města (Kancelář architektury města)	Dokončení cíle realizací projektu
Index kriminality	Zlepšení oproti předcházejícímu období	Na základě databáze uvedené na webu www.mapakriminality.cz	Ročně podle vývoje indexu

Strategické opatření 1.2 Efektivní městský marketing

Cíle opatření

- Systematicky a koncepčně pracovat na image města prostřednictvím nástrojů městského marketingu
- Využít cestovní ruch pro zlepšení image města, života jeho obyvatel a podnikatelských příležitostí

Strategie opatření

Změnu image není možné učinit ze dne na den. Na této změně je nezbytné dlouhodobě pracovat a připravit pro ni odpovídající podmínky. Za tím účelem musí město vytvořit profesionální tým v rámci organizační struktury Magistrátu města Ústí nad Labem, který bude ve spolupráci s jednotlivými subjekty cíleně uplatňovat principy a nástroje městského marketingu.

Změna vnímání města musí být založena na vhodně identifikovaných bodech odlišnosti, které budou systematicky komunikovány ve vztahu k jednotlivým cílovým skupinám (občané, potenciální/noví obyvatelé, návštěvníci/turisté a investoři). Pro stanovení vhodných cílových skupin komunikace by mělo město připravit jednoduchý segmentační manuál, který bude obsahovat sociodemografický a archetypální profil jednotlivých cílových skupin. Podmínkou účinného městského marketingu je důsledné uplatňování jednotné marketingové komunikace města a jím zřizovaných organizací, která musí být městem důsledně a profesionálně koordinována a ve spolupráci s těmito subjekty realizována. Důležitou součástí je také spolupráce v oblasti komunikace města s jeho okolím, kterou je nutné vzájemně posílit, neboť image Ústí nad Labem je do značné míry spojována s celým územím severních Čech.

Stávající obraz města má také vliv na jeho atraktivitu pro cestovní ruch, který tak v Ústí nad Labem prozatím nepředstavuje klíčovou součást hospodářství města a jeho stávající význam vypovídá o jeho celkové atraktivitě. Důvodem ale není jen zmíněná image, nýbrž také způsob využití turistického potenciálu a nedostatečná úroveň destinační spolupráce. Turismus však může být efektivním řešením nejen pro změnu stávající image, ale také vhodnou cestou ke zvýšení kvality života obyvatel a k rozvoji podnikatelských příležitostí.

Atraktivita města pro návštěvníky je odrazem úrovně kvality života obyvatel. Její posílení proto souvisí s tím, jak se město stará o svůj celkový rozvoj, nabídku kulturních a sportovních služeb, bezpečnost obyvatel, kvalitu životního prostředí, dopravy nebo způsob využívání veřejného prostoru. Klíčová rozhodnutí města je tudíž nezbytné posuzovat v kontextu dopadů na jeho atraktivitu pro návštěvníky.



Úspěšný rozvoj cestovního ruchu je zcela závislý na kvalitě spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Rolí města jako vlastníka klíčové turistické infrastruktury a služeb je iniciovat vzájemnou spolupráci aktérů, spolupracovat na kvalitnějším využití potenciálu a podílet se na marketingové podpoře. Mezi vhodné rozvojové aktivity dále patří budování kapacitní veřejné infrastruktury, vhodné využívání volných objektů, rozvojových území (brownfieldů), kultivace veřejného prostoru nebo zajištění bezpečnosti a informovanosti pro potřeby návštěvníků. Ve vztahu k soukromému sektoru by město mělo vytvářet zdravé prostředí pro rozvoj podnikatelských příležitostí a investic.

S ohledem na úroveň dostupného potenciálu přímo ve městě ve vztahu k atraktivitě jeho okolí je nezbytné rozvoj turismu založit na vzájemné spolupráci s okolními obcemi a provozovateli turistických aktivit na tomto území.

Konkrétní strategie v oblasti cestovního ruchu je součástí samostatného strategického dokumentu – Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Ústí nad Labem do roku 2030.

Návrh typových aktivit/projektů		Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce	
1.	Vytvořit profesionální útvar (oddělení) městského marketingu v rámci organizační struktury magistrátu	MM Ústí nad Labem – tajemník úřadu	MM Ústí nad Labem – Kancelář tajemníka	
2.	Realizovat profesionální reprezentativní výzkum stávající image města na populaci ČR	MM Ústí nad Labem – útvar městského marketingu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu)	
3.	Identifikovat body odlišnosti využitelné pro vnější komunikaci města	MM Ústí nad Labem – útvar městského marketingu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), Ústecký kraj	
4.	Vytvořit segmentační manuál a komunikační strategii pro komunikaci města ve vztahu k cílovým skupinám (obyvatelé, potenciální obyvatelé, investoři, návštěvníci)	MM Ústí nad Labem – útvar městského marketingu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), Ústecký kraj	
5.	Zrevidovat stávající vizuální identitu města a důsledně uplatňovat jednotnou marketingovou komunikaci města a jím zřizovaných organizací	MM Ústí nad Labem – útvar městského marketingu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), útvar – Kancelář architektury města (městský architekt), organizace zřizované městem	
6.	Realizovat marketing investičních příležitostí a propagaci výhod města pro život	MM Ústí nad Labem – útvar městského marketingu	MM Ústí nad Labem – všechny odbory	
7.	Plnit doporučení a aktivity vycházející z platné Koncepce rozvoje cestovního ruchu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu)	Podle Koncepce rozvoje cestovního ruchu	
Ukazatel úspěchu		Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Útvar městského marketingu		V roce 2021 vytvořený útvar městského marketingu s profesionálním řízením v organizační struktuře města	Organizační řád města	Průběžné sledování naplňování cíle
Výzkum image města		V roce 2021 dokončený profesionální výzkum image města	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu
Segmentační manuál a komunikační strategie		V roce 2022 vytvořený segmentační manuál a komunikační strategie	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu
Monitoring města (pozitivně laděné zprávy o městě)		V roce 2022 zavedený systém monitoringu a sledování vývoje	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu a ročně od roku 2022



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030 

Počet přenocování hostů v hromadných ubytovacích zařízeních	+ 2,5 % ročně	Statistika ČSÚ	Ročně od roku 2021
---	---------------	----------------	--------------------



3.2.2 Prioritní oblast 2 – Kvalita života a soudržnost obyvatel

Ústí nad Labem má objektivně co nabídnout a v mnoha parametrech kvality života si stojí velmi dobře. Město disponuje ve srovnání s ostatními krajskými městy relativně dostupným bydlením v přiměřeném kvalitativním standardu pro různé cílové skupiny. Dostatečná je také nabídka v oblasti sociální péče, zdravotnictví, kultury nebo možností pro volnočasové aktivity, které je možné realizovat v blízkosti výjimečných přírodních hodnot v jeho okolí.

Přes tyto výhody lidé necítí s městem odpovídající sounáležitost a odcházejí odtud, neboť u nich převažují jiné důvody, které pozici města oslabují. Z hlediska kvality života to nejsou pouze důvody ekonomické, ale také sociální, bezpečnostní či kulturní, které jsou dány odlišnou skladbou obyvatelstva, než je běžné v jiných obdobně velkých městech České republiky. Dále je to kvalita životního prostředí, která se sice od počátku 90. let objektivně zlepšila, ale i nadále zůstává ve srovnání s obdobnými městy na nižší úrovni.

Výsledkem tak je tendence města k jeho vylidňování, stárnutí a prohlubování nevyváženého složení obyvatelstva. Parametry kvality života, ve kterých si město stojí vysoko, je proto nutné dále rozvíjet a v problematických oblastech systematicky pracovat na odstraňování příčin stávajícího stavu.

Jaké změny chceme dosáhnout?

- ❖ Zvýšíme počet bytů ve vlastnictví města Ústí nad Labem a zasadíme se o dostupnější a kvalitnější bydlení pro všechny občany.
- ❖ Přizpůsobíme nabídku sociálních služeb poptávce zejména po službách domácí péče, azylových domech, odlehčovacích službách, případně hospicové péči.
- ❖ Zvýšíme výdaje na kulturu, volnočasové aktivity a sport z rozpočtu města. Budeme usilovat o rozšiřování a budování kvalitní infrastruktury ve vlastnictví města.
- ❖ Zaměříme se na zkvalitnění životního prostředí přímo ve městě a budeme aktivně přistupovat k řešení problémů, které jej negativně zatěžují.

Strategické opatření 2.1 Dostupné bydlení, sociální a zdravotní služby

Cíle opatření

- Zvyšovat počet bytů ve vlastnictví města Ústí nad Labem
- Zajistit dostupnost sociálních a zdravotních služeb pro všechny cílové skupiny obyvatel města

Strategie opatření

Úroveň bydlení se v rámci jednotlivých městských částí velmi liší. Bytový fond je převážně v soukromém vlastnictví, přičemž pouze nepatrná část je ve vlastnictví města a ve správě jednotlivých městských obvodů, což neumožňuje provádět téměř žádnou bytovou politiku. Městu chybí jak finance, tak i účinné nástroje k prosazení strategických opatření. Pro zlepšení této situace musí být přijato celoměstské řešení, kterým je kontinuální zvyšování počtu bytů ve vlastnictví města. To může být realizováno postupným odkupem stávajících bytů v jednotlivých bytových domech, případně revitalizací celých bytových domů, zejména v méně atraktivních lokalitách, vlastní výstavbou, případně spoluprací s developery. Pro zvýšení počtu bytů ve vlastnictví města a zkvalitnění úrovně bydlení je nutné hledat finance z dotačních programů státu.

Dostatek kvalitních a dostupných bytů v městském vlastnictví umožní provádět aktivní bytovou politiku zejména směrem k občanům, kteří jsou v sociální nouzi (senioři, rodiny s dětmi, mladí lidé atd.), ale také k obyvatelům, o něž by město mělo usilovat (policisté, lékaři, učitelé, akademici a vědeckí pracovníci atd.). Byty musí být těmto cílovým skupinám přidělovány na základě transparentních kritérií a průběžně musí být kontrolováno dodržování pravidel ze strany nájemníků.

V případě nové výstavby by město mělo realizovat bytovou výstavbu převážně v zastavěném území tak, aby se nerozšiřovalo do krajiny a zelených ploch. Pro bytovou výstavbu by měla být přednostně využívána



stávající urbanizovaná území včetně centra města, brownfieldů a vyloučených lokalit, aby znovu začala plnohodnotně plnit svoji městskou funkci.

Stávající rozsah sociálních služeb je dostatečný a není účelné jejich kapacity navyšovat. S ohledem na trend, kterým je stárnutí populace a s tím spojené zvyšování počtu onemocnění ve stáří, je nezbytné stávající síť sociálních služeb přizpůsobovat. Poptávka bude především po službách domácí péče, azylových domech, odlehčovacích službách, případně hospicové péči.

Pro skupiny obyvatel ohrožené sociální exkluzí a sociálně vyloučené lokality je třeba přijmout dlouhodobá koncepční opatření. To zahrnuje provádění systematické komunitní práce, kontroly její kvality a dosahovaných výsledků. Je nezbytné průběžně vyhodnocovat dopad již přijatých opatření, jejichž cílem je řešit problém vyloučených lokalit ve městě, např. bezdoplatkové zóny na bydlení, omezování hazardu, realizace preventivních opatření. V rámci sociální politiky by se město mělo více soustředit na zavádění sociálních inovací a prostřednictvím nových smart technologií hledat vhodná řešení. Důležité je také aktivně pomáhat sociálně slabým prostřednictvím bytové politiky. Přístup města k sociálním službám je součástí aktuálního Komunitního plánu sociálních služeb na území města, který je platný vždy na tříleté období.

Dostupnost zdravotní péče je vyhovující. Projevují se pouze dílčí nedostatky v dostupnosti některých specialistů. Odpovědnost za kvalitu a dostupnost lékařské péče mají především zdravotní pojišťovny. Ze zkušeností mnoha měst však vyplývá, že na to není možné spoléhat. Město by proto mělo být v kontaktu s poskytovateli lékařské péče, zdravotními pojišťovnami, praktickými lékaři a specialisty a pro případ jejich nedostupnosti mít systém, který bude motivovat lékaře a specialisty k působení ve městě.

V rámci zdravotní politiky by město mělo podporovat zdravý životní styl formou vhodných preventivních programů a aktivit a stát se tak „zdravějším městem“. Za tímto účelem by mělo iniciovat pravidelné akce pro různé cílové skupiny.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Zvýšit podíl počtu bytů ve vlastnictví města a ve správě městských obvodů	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	Městské obvody, investoři (developeři), Městské služby Ústí nad Labem
2. Přidělovat byty na základě transparentních pravidel a provádět jejich kontrolu	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, městské obvody	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb
3. Vytvářet podmínky pro kvalitní bytovou výstavbu a obnovu bytového fondu	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor územního plánování a stavebního řádu
4. Nastavit podmínky a podporovat sociální bydlení	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb
5. Podporovat sociální služby v souladu s aktuálním Komunitním plánem sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Podle Komunitního plánu sociálních služeb
6. Přizpůsobovat síť sociálních služeb poptávce po těchto službách	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Odbor sociálních věcí, poskytovatelé sociálních služeb, Ústecký kraj
7. Přijímat systémová opatření k řešení sociální situace ve městě a vyhodnocovat jejich účinnost	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Odbor sociálních věcí, městské obvody
8. Vytvořit agendu zabývající se zdravotnictvím ve městě a zahájit aktivní spolupráci	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Poskytovatelé zdravotních služeb, zdravotní pojišťovny



s poskytovateli zdravotní péče, zdravotními pojišťovnami, praktickými lékaři a specialisty			
9. Realizovat aktivity sociální práce, sociálněprávní ochrany dětí a sociální prevence	MM Ústí nad Labem – Odbor sociálních věcí	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb, školská zařízení	
10. Realizovat aktivity prevence zdravého životního stylu	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu)	DDM, sportovní zařízení, organizátoři akcí	
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet bytů ve vlastnictví města	1 500 bytů v roce 2025 a 2 000 bytů v roce 2030 ve vlastnictví města a ve správě městských obvodů	Databáze města a městských obvodů	Sledování vývoje počtu bytů
Vyhodnocování Komunitního plánu sociálních služeb	Naplnění plánu	Město Ústí nad Labem	Podle platnosti a implementačního rámce plánu
Systém podpory zdravotní péče	V roce 2021 vytvořený systém	Město Ústí nad Labem	Podle stanoveného systému

Strategické opatření 2.2 Atraktivní kulturní a volnočasová nabídka

Cíle opatření

- Zkvalitnit dostupnost kulturní a volnočasové nabídky a přizpůsobovat ji preferencím obyvatel města
- Využít kulturní, sportovní a volnočasové aktivity ke zlepšení soudržnosti obyvatel města a celkové image

Strategie opatření

Pro Ústí nad Labem jako tradiční průmyslové město, v současné době zatížené řadou strukturálních a sociálních problémů, představuje podpora kultury, sportu a volnočasových aktivit cestu ke změně. To dokládá řada mezinárodních zkušeností u měst, která si prošla obdobným historickým vývojem jako Ústí nad Labem. Kvalitní kulturní a volnočasová nabídka odpovídající vzdělanostní a sociální struktuře obyvatel, pro jejíž rozvoj město dokáže vytvořit dlouhodobě stabilní a transparentní podmínky, přispívá k posílení sounáležitosti obyvatel s městem, jejich vzájemné soudržnosti, oživení veřejného prostoru a celkovému zlepšení jeho vnějšího obrazu a atraktivity. Podpora vhodných kulturních žánrů a sportovních i volnočasových aktivit je tak efektivním nástrojem k řešení stávajících problémů v jednotlivých částech města (centrum, sídliště, periferie, vyloučené lokality, veřejný prostor).

Přestože město v posledních letech do podpory kulturních zařízení, sportovní infrastruktury a akcí investuje, nejsou tyto výdaje dostatečné vzhledem k významu potenciálních přínosů. Provedený výzkum také potvrdil, že přes aktivity města nejsou jeho obyvatelé s aktuální nabídkou kulturních a volnočasových služeb zcela spokojeni.

V oblasti podpory kultury je proto nezbytné kontinuálně zlepšovat podmínky pro její rozvoj, a to nejen jejích tradičních forem, ale rovněž nových progresivních forem tak, aby výsledkem byly pestré možnosti pro obyvatele a návštěvníky města. Za tím účelem musí být zlepšována stávající pravidla pro její podporu. Tato pravidla musí kulturní zařízení motivovat ke spolupráci a k vytváření nabídky, která bude pro obyvatele a návštěvníky atraktivní. Prostor pro vlastní aktivní kulturní vyjádření je nezbytné poskytnout také obyvatelům města, občanským iniciativám a neprofesionálním kulturním, uměleckým a společenským aktivitám, a to jak ve veřejném prostoru, tak v jednotlivých kulturních zařízeních na území města.

V oblasti podpory sportu a volnočasových aktivit je nezbytné se soustředit na zapojení co největšího počtu obyvatel do sportovních a volnočasových aktivit. Klíčová je podpora dětí a mládeže, u nichž by mělo být snahou vybudovat na základě osvětových programů návyk sportovat a vnímat sport jako samozřejmou



součástí životního stylu. Město proto nadále musí podporovat modernizaci potřebné infrastruktury, její vhodné doplnění a vytvářet podmínky pro zajištění jejího maximálního využití. Tím bude vytvořeno kvalitní zázemí pro všesportovní přípravu místních sportovních klubů, sportovců, veřejnosti, dětí a mládeže. V případě podpory vrcholového (organizovaného) sportu je vhodné stanovit priority, neboť kvalitní sportovní výsledky mohou přispět k budování pozitivní image města.

Kulturní, volnočasové a sportovní aktivity včetně konaných akcí ve městě je nezbytné na základě moderních smart technologií vzájemně koordinovat a kvalitně cíleně komunikovat vůči veřejnosti za použití moderních komunikačních prostředků včetně sociálních sítí.

Za účelem realizace této strategie by město mělo zpracovat a důsledně naplňovat novou koncepci podpory kultury a aktualizovat stávající koncepci sportu a tělovýchovy ve městě Ústí nad Labem.

Návrh typových aktivit/projektů		Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1.	Koordinovat kulturní a sportovní aktivity ve městě (např. kalendář akcí, koordinace termínů) a provádět jejich marketingovou komunikaci ve vztahu k občanům a návštěvníkům města jako součást městského marketingu	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), Městské služby Ústí nad Labem, městské obvody, DDM, Ústecký kraj a jím zřizované organizace, kulturní a sportovní zařízení ve městě, sportovní kluby
2.	Revidovat pravidla pro podporu kulturních a sportovních akcí z rozpočtu města	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu)
3.	Provést pasportizaci sportovní infrastruktury ve městě včetně vytvoření jednotného systému jejího zpřístupnění pro veřejnost	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Městské služby Ústí nad Labem, městské obvody, sportovní zařízení ve městě, Ústecký kraj, sportovní kluby
4.	Investovat do obnovy, rozšiřování a budování kvalitní kulturní, sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb, Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Městské služby
5.	Vypracovat koncepci podpory kultury ve městě Ústí nad Labem na období 2020+	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (Městské informační centrum), kulturní zařízení ve městě
6.	Aktualizovat koncepci sportu a tělovýchovy ve městě Ústí nad Labem na období 2020+	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Městské služby Ústí nad Labem, sportovní zařízení ve městě, sportovní kluby
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Návštěvnost kulturních zařízení a akcí ve městě	V roce 2027 zvýšení o 25 % a její udržení	Databáze města	Ročně od 2021 – kulturní zařízení/akce s placeným vstupným
Využití sportovních zařízení (infrastruktury)	V roce 2025 dosažení 70 % využití a jeho udržení	Jednotná databáze sportovní infrastruktury	Ročně od roku 2021 po dokončení pasportizace a vytvoření systému
Zvýšení výdajů na kulturu a sport	V roce 2023 průměrně 12,5 % z celkového rozpočtu města a udržení této úrovně	Rozpočet města	Ročně od roku 2021 na základě součtu výdajů města na kulturu a sport



Koncepce podpory kultury ve městě Ústí nad Labem a její vyhodnocení	Nejdéle v roce 2021 dokončení koncepce	Databáze města	Dokončení cíle realizace projektu a min. 1x za 2 roky vyhodnocení
Aktualizace koncepce sportu a tělovýchovy ve městě Ústí nad Labem a její vyhodnocení	Nejdéle v roce 2027 dokončení koncepce	Databáze města	Dokončení cíle realizace projektu a min. 1x za 2 roky vyhodnocení

Strategické opatření 2.3 Město blízké přírodě

Cíle opatření

- Rozvíjet město v souladu s principy udržitelného rozvoje
- Snižovat hodnotu ekologické stopy města

Strategie opatření

Město může svým přístupem vztah obyvatel k životnímu prostředí pozitivně ovlivňovat, snižovat svou ekologickou stopu a preferovat řešení, která jsou z hlediska jednotlivých složek životního prostředí dlouhodobě udržitelná. Za tím účelem musí aktivně využívat moderní smart řešení, která mu umožní podstatně zlepšit efektivitu nakládání se svými zdroji a lépe řešit negativní dopady na životní prostředí. Město musí být schopno identifikovat přírodně cenná území a rozvíjet je v souladu s požadavky na jejich ochranu. Pro svůj rozvoj by proto mělo přednostně využívat území s ekologickou zátěží (brownfieldy) oproti rozrůstání se do krajiny a přírodně hodnotných území.

Ve vztahu ke kvalitě ovzduší je zde problém zatížení prachem z dopravy a průmyslu, zápachem nebo lokálními zdroji znečištění, zejména v zimním období. Ke snižování emisí z dopravy může přispět její vytěsňování z města (nízkoemisní zóny) nebo preference využívání alternativních forem veřejné dopravy (viz strategické opatření 4.1), případně vysazování zeleně v blízkosti zdrojů znečištění. Pro řešení lokálních zdrojů znečištění v podobě lokálních topenišť je nutné vést informační kampaň a motivovat obyvatele k využívání ekologických druhů vytápění.

Koncepce města v oblasti nakládání s odpady je součástí aktuálního Plánu odpadového hospodářství Ústí nad Labem. Klíčovým úkolem je i nadále působit na obyvatele osvětou a prevencí tak, aby se zvyšoval podíl vytříděného odpadu. Město musí být také schopno efektivně kontrolovat svoz odpadu. Vzhledem k tomu, že se v roce 2020 připravuje schválení nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství, je nezbytné, aby se město na její přijetí dostatečně připravilo.

Ústí nad Labem je městem s vysokým podílem zelených ploch. Problémem je jejich podceněná údržba a způsob její obnovy a dalšího rozvoje, na nichž se nekoordinovaně podílí celá řada subjektů. Stávající plán údržby zeleně tak neodpovídá potřebám města. Řešením je přijetí ucelené dlouhodobé koncepce a metodické sjednocení přístupu města k zeleni, a to vytvořením plánu údržby zeleně a metodiky města pro péči o zeleň včetně koncepčního přístupu k výsadbě. Město by také mělo prověřit na základě studie proveditelnosti možnost vytvoření speciální organizace, která se bude této oblasti koncepčně věnovat.

Ve vztahu ke kvalitě vod je problémem úroveň znečištění Labe a především řeky Bíliny, která i přes dosažené zlepšení patří k nejvíce znečištěným řekám v České republice. Řešením ochrany vod je pokračování v budování kapacitních čistíren odpadních splaškových vod.

Město by se také mělo systematicky připravovat na dopady změny klimatu, které ho budou v budoucnu stále více ovlivňovat. Mezi největší rizika patří povodně, proto se město musí soustředit na další rozvoj protipovodňových opatření, která budou mít pozitivní efekt na zmenšení rozsahu zastavěných zaplavovaných území a snížení povodňových škod. Součástí přístupu k tomuto riziku musí být realizace preventivních opatření, která spočívají v nezastavování zaplavovaných území a v revitalizaci vodních toků. Město se musí také připravit na relativně nová rizika spojená s nedostatkem vody, suchem nebo zvyšováním průměrné teploty. Pro stanovení koncepce města v této oblasti je vhodné zpracovat adaptační strategii na změnu klimatu.

I nadále je nutné investovat do související technické infrastruktury. Neexistence kanalizace ve vybraných částech města brání v rozvoji jinak perspektivních lokalit, snižuje komfort bydlení a cenu nemovitostí. Město by jednak v roli investora vybraných akcí mělo k výstavbě kanalizace aktivně přistupovat, ale také jednat o urychlení výstavby kanalizací, u níž je investorem Severočeská vodárenská společnost.

Potřebné investice do rozvoje a modernizace technické infrastruktury je vhodné koordinovat s ostatními investicemi tak, aby její obnova probíhala s co nejmenšími dopady na běžný život obyvatel (uzavírky



komunikací, dopravní omezení atd.). Město musí aktivně spolupracovat s dalšími vlastníky technické infrastruktury a dbát na to, aby její obnova probíhala koordinovaně.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Identifikovat přírodně cenná území ve městě a stanovit způsob jejich ochrany a rozvoje v souladu s požadavky na jejich ochranu	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor územního plánování a stavebního řádu, AOPK ČR
2. Zvyšovat kvalitu ovzduší (např. nízkoemisní zóny, kotlíkové dotace) a zlepšit systém hospodaření s energiemi (např. energetický management budov ve vlastnictví města)	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, energetik města, organizace zřizované městem
3. Iniciovat opatření vedoucí k ochraně vod	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Povodí Labe, Povodí Ohře, AOPK ČR
4. Implementovat požadavky nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství a naplňovat zásady, cíle a opatření pro nakládání s odpady podle Plánu odpadového hospodářství na období 2017–2026	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	Podle Plánu odpadového hospodářství
5. Aktualizovat plán údržby zeleně a vytvořit metodiku města pro péči o zeleň včetně koncepčního přístupu k výsadbě	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor životního prostředí, Městské služby, AOPK ČR
6. Zpracovat studii proveditelnosti možného vytvoření organizace města pro péči o zeleň	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor životního prostředí
7. Zpracovat adaptační strategii na změnu klimatu	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic
8. Pokračovat v rozvoji protipovodňových opatření včetně realizace preventivních opatření	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí, Povodí Labe, Povodí Ohře
9. Budovat kanalizaci ve vybraných částech města nebo iniciovat její vybudování	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí, městské obvody, Severočeská vodárenská společnost
10. Aktivně koordinovat investiční aktivity do technické infrastruktury s jednotlivými dotčenými orgány	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Subjekty státní správy a samosprávy dotčené investičními aktivitami
11. Realizovat programy osvěty a prevence ohledně životního prostředí ve vztahu k obyvatelům města	MM Ústí nad Labem – Odbor životního prostředí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb



Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze města – způsob výpočtu na www.ekostopa.cz/mesto	Od roku 2021 roční sledování vývoje ukazatele
Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM ₁₀ , NO _x , SO ₂)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze Českého hydrometeorologického ústavu (http://portal.chmi.cz/)	Od roku 2021 roční sledování vývoje ukazatele
Vývoj koncentrace přípustných hodnot ve vodních tocích	Snížení ukazatele oproti předchozímu období	Hydrologická ročenka Českého hydrometeorologického ústavu	Od roku 2021 roční sledování vývoje ukazatele
Adaptační strategie	V roce 2023 dokončená adaptační strategie	Databáze města	Dosažení cíle projektu
Studie proveditelnosti organizace města pro péči o zeleň	V roce 2021 dokončená studie proveditelnosti	Databáze města	Dosažení cíle projektu
Aktualizovaný plán údržby zeleně a metodika města pro péči o zeleň	V roce 2022 aktualizace plánu a nová metodika péče o zeleň	Databáze města	Dosažení cíle projektu



3.2.3 Prioritní oblast 3 – Prosperita města

Ústí nad Labem musí aspirovat na to, aby bylo výjimečným regionálním centrem vzdělanosti s nabídkou a úrovní vzdělávacího systému, který nabízí možnosti pro vynikající vzdělávání nejen v rámci Ústeckého kraje, ale i jeho širšího okolí. Úroveň vzdělání s dostupností kvalitních služeb, bydlení a práce je jedním z nástrojů, jak zvyšovat prosperitu města, spokojenost jeho obyvatel, a je cestou ke změně jeho dlouhodobě zažité image.

Město disponuje relativně nízkou podnikatelskou aktivitou, což je dáno jeho orientací na tradiční průmyslovou výrobu velkých podniků, zejména v oblasti chemického a zpracovatelského průmyslu nebo energetiky. Postupně se sice struktura hospodářství s vybudováním průmyslových zón a příchodem investorů mění, ale vysoký podíl zpracovatelského průmyslu zůstává. Důsledkem nižší podnikatelské aktivity a struktury hospodářství města je nedostatek atraktivních pracovních příležitostí, což snižuje zájem u mladší generace obyvatel v produktivním věku.

Podstatou dlouhodobé prosperity města je také jeho schopnost co nejlépe využívat své vnitřní zdroje a zkvalitňovat tak poskytované služby. To je však možné pouze za předpokladu, že město umí aktivně využívat svůj inovační potenciál na všech jeho úrovních.

Jaké změny chceme dosáhnout?

- ❖ Chceme se stát regionálním centrem vzdělanosti v rámci Ústeckého kraje a širšího okolí. Ve městě chceme udržet mimořádné talenty a nabídnout jim příležitosti k uplatnění.
- ❖ Podpoříme rozvoj podnikání jak v tradičních, tak v nových, progresivních oborech. Budeme podporovat především investory s vysokým inovačním potenciálem.
- ❖ Podstatně inovujeme správu města a přiblížíme ji občanům ve formě moderních technologií.
- ❖ Významně posílíme svou pozici lídra v rámci celé Ústecko-chomutovské aglomerace.

Strategické opatření 3.1 Univerzitní město s vynikající úrovní vzdělávání

Cíle opatření

- Zvyšovat úroveň kvalifikace obyvatel města a připravovat je pro život a praxi
- Podchycovat výjimečné talenty a vytvářet podmínky pro jejich působení ve městě

Strategie opatření

Klíčovou roli v ambici stát se regionálním centrem vzdělanosti představuje pro město Univerzita Jana Evangelisty Purkyně (UJEP). Přestože má univerzita cca 7 400 studentů, město nežije univerzitním životem, což se negativně projevuje v jeho hospodářství, kulturní nabídce a kvalitě veřejného prostoru. Město proto musí vytvářet stabilní podmínky pro spolupráci a aktivně pracovat na společných aktivitách a projektech, které ho s univerzitou více propojí. Tyto projekty pak mohou do města za studiem nebo vědou přilákat vzdělané lidi a mimořádné talenty. Podmínkou je však identifikace unikátních témat, ve kterých bude mít město ambici ve spolupráci s univerzitou v rámci České republiky dosáhnout unikátního postavení (viz také strategické opatření 1.2). Těmito tématy může být oblast designu, moderního umění nebo nových progresivních technologií v oblasti chemického průmyslu, biomedicíny, nanotechnologií či digitálních technologií. Město pro tyto oblasti již v minulosti vytvořilo určité předpoklady, které je však nezbytné systematicky rozvíjet. Ve vztahu k těmto aktivitám by město mělo s univerzitou spolupracovat na vytváření podnikatelských subjektů, které jsou založeny za účelem komercializace duševního vlastnictví (spin-off společnosti).

Rozsah nabídky základního a středoškolského vzdělávání patří k nejlepším v kraji a odpovídá současným potřebám města. Důraz však musí být kladen na budoucí demografický vývoj a měnící se potřeby trhu práce v oblasti odborných, digitálních, jazykových i měkkých kompetencí (kreativita, podnikavost, sociální inteligence atd.). Za tím účelem je nezbytné rozvíjet vztahy mezi městem, firmami a jednotlivými



vzdělávacími zařízeními a společně komunikovat budoucí vzdělávací potřeby. Město také musí usilovat o udržení jednotné úrovně kvality vzdělávacích zařízení tak, aby nedocházelo k nežádoucímu rozevírání nůžek mezi jednotlivými vzdělávacími zařízeními.

Město by rovněž mělo i nadále rozvíjet svůj systém předškolního vzdělávání. Dostupnost míst v mateřských školách pokrývá potřeby města, zvýšenou poptávku je možné očekávat v dostupnosti jeslí, mikrojeslí nebo dětských skupin.

Důležitou roli ve městě sehrávají i organizace neškolního typu stojící mimo standardní vzdělávací systém, kterými jsou Dům dětí a mládeže a další kulturní instituce a zařízení. Potenciál těchto subjektů spočívá zejména v rozšiřování nabídky pro smysluplné kulturní vyžití a trávení volného času, která bude přizpůsobována preferencím obyvatel města.

Návrh typových aktivit/projektů		Koordinátor (odpovědný subjekt)	Spolupráce	
1. Vytvořit společnou platformu pro koncepční spolupráci s UJEP a aktivně ji rozvíjet		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	UJEP	
2. Spolupracovat na vytvoření centra (center) excelence v oblastech s unikátním postavením města v rámci ČR (design, moderní umění nebo nové progresivní technologie)		UJEP	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb, Odbor městských organizací strategického rozvoje a investic, vzdělávací zařízení, Inovační centrum Ústeckého kraje, firmy	
3. Podporovat rozvoj rovného přístupu ke vzdělávání pro všechny cílové skupiny		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Kulturní, vzdělávací a informační zařízení	
4. Udržet jednotný standard kvality vzdělávacích zařízení ve městě		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Kulturní, vzdělávací a informační zařízení	
5. Propojovat vzdělávací systém města s potřebami trhu práce (kariérní poradenství ve školách, burzy práce, stáže ve firmách/institucích atd.)		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Vzdělávací zařízení, úřad práce, firmy/institute	
6. Vytvořit podpůrný program pro nalákání a udržení mimořádně nadaných (talentovaných) studentů, akademických a vědeckých pracovníků		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	UJEP, kulturní, vzdělávací a informační zařízení	
7. Podporovat rozvoj kompetencí široce uplatnitelných na trhu práce (jazykové, sociální, IT atd.)		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	UJEP, kulturní, vzdělávací a informační zařízení	
8. Podporovat systém předškolního vzdělávání a jeho přizpůsobování potřebám města a jeho obyvatel		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	Kulturní, vzdělávací a informační zařízení	
9. Budovat vztah studentů k městu na všech úrovních vzdělávacího systému, v kulturních a volnočasových zařízeních		MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem, vzdělávací zařízení, DDM, poskytovatelé kulturních a volnočasových služeb	
Ukazatel úspěchu		Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Zvýšení celkového počtu studentů UJEP a počtu studentů mimo město Ústí nad Labem		Dosažení 10 000 studentů v roce 2023 a nadále udržení tohoto počtu / růst počtu studentů mimo	UJEP	Ročně na základě dat UJEP (Ministerstva školství ČR)



	město oproti předchozímu období		
Počet nových nebo inovovaných akreditovaných programů UJEP	Kontinuální zvýšení počtu oproti výchozímu období (2018)	UJEP	Ročně na základě dat UJEP (Ministerstva školství ČR)
Centrum excelence	Do roku 2025 vybudování centra excelence	Databáze města	Dosažení cíle projektu
Program na podporu talentů a počet podpořených osob	Vytvoření programu do roku 2023	Databáze města	Dosažení cíle projektu

Strategické opatření 3.2 Zdravé podnikatelské prostředí

Cíle opatření

- Podpořit podnikavost a ekonomickou aktivitu obyvatel města
- Zvýšit atraktivitu města pro investice s vyšší přidanou hodnotou

Strategie opatření

Pro vytvoření zdravého podnikatelského prostředí je nezbytné vytvářet dlouhodobě stabilní podmínky a mít k dispozici propracovanou proinvestorskou politiku. Na podporu podnikatelského prostředí je potřeba vytvořit systém podpory rozvoje malého a středního podnikání zahrnující prvky podpory začínajících podnikatelů (start-up), úspěšných místních firem a firem s růstovým potenciálem. Tento program musí zahrnovat způsob péče jak o stávající podnikatelské subjekty, tak o nové potenciální investory naplňující principy proinvestorské politiky.

Z hlediska proinvestorské politiky by se město mělo soustředit na pečlivý výběr investorů, jehož předpokladem je vytvoření transparentních pravidel pro jejich podporu. Zaměřit se na investory, kteří budou vytvářet pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou a dokážou efektivně využít nastupujícího fenoménu automatizace a digitalizace (Průmyslu 4.0). Za tím účelem musí město investovat do technologického zkvalitňování stávajících průmyslových zón, modrozelené, technické a dopravní infrastruktury. Místo investic na zelené louce je pro investiční záměry vhodné přednostně využívat území stávajících brownfieldů. Vzhledem k tomu, že většina brownfieldů je ve vlastnictví jiných subjektů, mělo by město s těmito subjekty aktivně jednat o jejich budoucím využití, případně tato území vykupovat. Pro realizaci rozvojových investic a podnikatelských příležitostí je rovněž nezbytné vytvořit podmínky v rámci územního plánu.

Podporu zaslouží také podnikatelské příležitosti v sektoru služeb, v cestovním ruchu a kreativních průmyslech. V těchto oborech se často uplatňují lidé s vyšším vzděláním a inovativním myšlením, kteří mají dlouhodobý vztah k danému místu a mohou využít stávající kapacity pro ekonomickou činnost zejména v centru města, což přispěje k jeho oživení a atraktivitě. Specifickou podporu je také s ohledem na strukturu obyvatel města žádoucí věnovat rozvoji sociálního podnikání, které umožňuje efektivně zaměstnávat a sociálně začleňovat osoby znevýhodněné na trhu práce (min. 30 % osob znevýhodněných na pracovním trhu z celkového počtu zaměstnanců takového podniku).

Podpora podnikatelského prostředí je tak jedním z pilířů, které jsou základem budoucí prosperity města a spokojenosti jeho obyvatel.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (odpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvořit pravidla na podporu stávajících a nových investorů (podnikatelů) zahrnující způsob komunikace (poradenství), podmínky podpory a návazné spolupráce	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Ústecký kraj, Inovační centrum Ústeckého kraje, CzechInvest, investoři, podnikatelé
2. Podporovat investory s inovačním potenciálem a produkci s vyšší přidanou hodnotou ve službách	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací,	Ústecký kraj, Inovační centrum Ústeckého kraje,



a kreativních průmyslech na základě vytvořených pravidel podpory	strategického rozvoje a investic	CzechInvest, investoři, podnikatelé	
3. Investovat do technologického zkvalitnění stávajících průmyslových zón včetně související technické a veřejné infrastruktury	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	CzechInvest, investoři, podnikatelé	
4. Využívat brownfieldy s ohledem na umístění lokality a druh využití pro investice a podnikatelské příležitosti	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Ústecký kraj, CzechInvest, investoři, podnikatelé, vlastníci brownfieldů	
5. Podporovat rozvoj sociálního podnikání	MM Ústí nad Labem – Odbor školství, kultury, sportu a sociálních služeb	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, podnikatelé, NNO, MPSV	
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Snižování rozdílu v průměrné mzdě v podnikatelském sektoru mezi krajem (městem) a průměrem ČR	V roce 2030 dosažení průměru ČR	ČSÚ, MPSV – regionální statistika ceny práce (informační systém o průměrném výdělku), webová aplikace www.platy.cz	Ročně od roku 2021 sledování vývoje ukazatele
Pravidla na podporu investorů a podnikatelů ve městě schválená radou a zastupitelstvem města	Platnost pravidel	Město Ústí nad Labem	Platnost pravidel 2023
Počet podpořených podnikatelských subjektů	Podle vytvořených pravidel	Město Ústí nad Labem	Ročně od roku 2023 sledování vývoje ukazatele

Strategické opatření 3.3 Využití inovací v řízení města

Cíle opatření

- Nastartovat schopnost města rozvíjet svůj inovační potenciál na všech jeho úrovních
- Inovovat správu města prostřednictvím procesní optimalizace činností a zavedením moderních metod řízení

Strategie opatření

Ústí nad Labem musí pracovat na své schopnosti využívat inovační potenciál. Za tím účelem může využívat dostupný lidský potenciál přímo ve městě a vhodnými podpůrnými programy jej aktivizovat. Důležitým aspektem pro rozvoj inovací je také využití dostupné inovační infrastruktury a nastavení spolupráce s jejich nositeli. Pro město je tak zásadní nastavení a podpora spolupráce s Inovačním centrem Ústeckého kraje, ale i s dalšími subjekty jak ve městě (UJEP), tak na národní úrovni (TAČR, API, CzechInvest atd.).

Prostor pro inovace je také na úrovni spolupráce měst v rámci různých integračních platform, jejichž je město členem (SMO ČR, MAS, DSO Jezero Milada, DMO České středohoří atd.), a s partnerskými městy, jejichž prostřednictvím se město může dostat k podstatným informacím, které mohou přinést nový pohled při realizaci důležitých rozvojových projektů. Roli lídra musí město zaujímat i v rámci celé Ústecko-chomutovské aglomerace (region zahrnující také velká okolní města – Teplice, Chomutov, Děčín, Most, Litoměřice atd.), která společně představuje území se silným populačním potenciálem a koncentrací ekonomických aktivit. Tento význam a vymezení aglomerace jako strukturálně postiženého území je možné efektivně využít při získávání prostředků z evropských a národních zdrojů (např. v rámci nástroje ITI či programu RE:START).

Inovace je nezbytné zavádět také přímo do řízení města, a to zejména na úrovni Magistrátu města Ústí nad Labem, příspěvkových a dalších městem zřizovaných organizací. Výsledkem musí být profesionální,



otevřená a transparentní správa města zajišťující efektivní výkon všech agend v přenesené působnosti a využití možností, které může město realizovat v rámci své samostatné působnosti.

Inovace podporované městem by měly přinášet konkrétní výhody pro občany města. Týká se to zejména konceptu smart city, pro jehož uplatnění by mělo město vytvořit katalog smart řešení a vždy jejich realizaci posuzovat nejen z hlediska ekonomické výhodnosti, ale i konkrétních přínosů pro obyvatele. Za tím účelem je nutné dále využívat a zkvalitňovat nástroje participativního přístupu k řízení města, a to s využitím k tomu vhodných přístupů a technologií (např. participativní rozpočet, pocitová mapa, mapy zatížení města atd.).

V souvislosti s právem občana na digitální službu je nutné dále zvyšovat podíl digitálních služeb poskytovaných městem, a to zejména prostřednictvím zkvalitňování a rozšiřování služeb portálu občana. Příležitost také představuje rozvoj moderních 5G mobilních sítí.

S ohledem na stále se zvyšující požadavky státu na zajištění agend v přenesené působnosti, nárůst byrokracie a zavádění nových procesů je nezbytné kontinuálně provádět analýzu efektivity stávajících procesů a využití personálních zdrojů tak, aby město mohlo reagovat na budoucí potřeby. To vyžaduje zvýšení účinnosti strategického, procesního a projektového řízení, efektivního managementu kvality, dotačního managementu, městského marketingu (viz strategické opatření 1.2) a aktivní podporu zavádění inovací. Pro uplatnění tohoto přístupu je možné velmi efektivně využít dostupné dotační tituly.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Spolupracovat na konkrétních rozvojových projektech s Inovačním centrem Ústeckého kraje a dalšími subjekty inovační infrastruktury	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Inovační centrum ÚK, UJEP, Ústecký kraj, CzechInvest, TAČR, API, Regionální kancelář, RE:START
2. Využívat potenciál členství v rámci integračních platform a význam Ústecko-chomutovské aglomerace	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – všechny odbory, integrační platformy, města a obce
3. Provádět aktivní dotační management a udržovat aktuální zásobník projektů zahrnující projekty určené k okamžitému financování	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – všechny odbory, příspěvkové organizace a společnosti založené městem
4. Zkvalitňovat digitální služby poskytované městem v souvislosti s právem občana na digitální službu, zejména prostřednictvím portálu občana	MM Ústí nad Labem – tajemník úřadu	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Metropolnet, a. s.
5. Vytvořit katalog smart řešení a podporovat jejich rozvoj v souladu s konceptem smart city	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Metropolnet, a. s.
6. Zvyšovat podíl otevřených dat poskytovaných městem a podporovat rozvoj 5G mobilních sítí	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	Metropolnet, a. s., Inovační centrum Ústeckého kraje
7. Vypracovat střednědobou strategii rozvoje Magistrátu města Ústí nad Labem	MM Ústí nad Labem – Kancelář tajemníka	MM Ústí nad Labem – všechny odbory
8. Zavést moderní metody řízení kvality v rámci Magistrátu města Ústí nad Labem (např. ISO 9001, CAF/EFQM atd.)	MM Ústí nad Labem – Kancelář tajemníka	MM Ústí nad Labem – všechny odbory
9. Vypracovat aktualizovanou ICT strategii rozvoje města na období 2021–2030 a zajistit její implementaci	Metropolnet, a. s.	MM Ústí nad Labem – Kancelář tajemníka, Odbor městských organizací,



			strategického rozvoje a investic
10. Zvyšovat podíl občanů na rozhodování města prostřednictvím participativního rozpočtu		MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – všechny odbory
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet realizovaných společných inovačních projektů	Min. 2 nové projekty ročně, které splňují kritéria města pro inovační projekty	Databáze města	Ročně od roku 2021 sledování vývoje ukazatele
Návštěvnost portálu občana a počet služeb poskytnutých na dálku	Zvýšení návštěvnosti a služeb poskytnutých na dálku průměrně o 5 % ročně	Databáze města	Ročně od roku 2021 sledování vývoje ukazatele
Strategie rozvoje úřadu	V roce 2021 vypracovaná a schválená strategie rozvoje úřadu	Databáze města	Realizace cíle projektu
Zavedený SŘK (systém řízení kvality)	V roce 2022 zavedený a udržovaný SŘK	Databáze města	Platná certifikace
Strategie ICT	V roce 2021 vypracovaná a schválená ICT strategie	Databáze města	Realizace cíle projektu
Participativní rozpočet	V roce 2025 dosažení půl procenta (0,5 %) z celkových výdajů města a dosažení počtu 0,5 návrhu na 1 000 obyvatel	Databáze města	Ročně od roku 2021 sledování vývoje ukazatele



3.2.4 Prioritní oblast 4 – Udržitelná mobilita

Ústí nad Labem má vzhledem ke své poloze výjimečnou dopravní dostupnost téměř všemi možnými formami dopravy. Kvalitní dopravní dostupnost tak pro město představuje komparativní výhodu, která může být využita ke zvýšení jeho atraktivity pro bydlení nebo podnikání. Pokud má město tuto výhodu efektivně využívat, musí systematicky pracovat na řešení stávajících dopravních problémů a ještě více ji přizpůsobit obyvatelům města.

Z hlediska městského dopravního systému je nezbytné provedení opatření v oblasti omezení tranzitní dopravy tak, aby se město stalo bezpečnějším a zdravějším pro své obyvatele a návštěvníky. S tím souvisí také celková koncepce města v oblasti pěší, cyklistické a místní automobilové dopravy, jejímž výsledkem budou konkrétní opatření vedoucí k omezování dopadů na životní prostředí a ke zkracování vnitřních vzdáleností ve městě.

Z hlediska vnější dostupnosti má pro město strategický význam jeho napojení na systém vysokorychlostní železnice (VRT), která dále zkvalitní již tak výjimečnou dopravní dostupnost. Pod svým potenciálem tak zůstává jen lepší využití řeky Labe, které může podstatně zvýšit atraktivitu města zejména pro byznys a cestovní ruch. Tato podporovaná opatření dopravního systému strategického významu jsou zároveň součástí koncepce krajské úrovně v rámci Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027 a oba koncepční dokumenty jsou v těchto rozvojových oblastech vzájemně provázány.

Vyřešení dopravních problémů však není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s obcemi v rámci širší ústecké aglomerace, s Ústeckým krajem, Policií České republiky, Ředitelstvím silnic a dálnic a dalšími institucemi veřejného sektoru.

V rámci realizace nové dopravní a technické infrastruktury, podpory rozvoje vodní dopravy a využívání řeky Labe je třeba respektovat limity území z hlediska ochrany přírody a krajiny (zejména ZCHÚ, lokality Natura 2000, prvky ÚSES, VKP, přírodní parky a oblasti s výskytem zvláště chráněných druhů) a zasadit se o minimalizaci negativních dopadů dopravních staveb.

Jaké změny chceme dosáhnout?

- ❖ Budeme systematicky pracovat na projektu napojení města na vysokorychlostní železnici (VRT) a lepší integraci Labe do dopravního systému města a jeho využití pro rekreační plavbu a podnikatelské aktivity se zohledněním zájmů ochrany přírody.
- ❖ Učiníme město vstřícnějším pro pěší a cyklisty a bezpečně jej napojíme na Labskou stezku.
- ❖ Zatraktivníme systém městské hromadné dopravy (MHD) pro obyvatele města zejména na úkor individuální dopravy, která podstatně zatěžuje město (dopravní zácpy, parkování atd.).
- ❖ Staneme se vzorem pro ostatní města ve využívání moderních alternativních (udržitelných) forem dopravy – podpoříme rozvoj zejména elektromobility, autonomní mobility nebo vodíkové dopravy.

Strategické opatření 4.1 Atraktivní dopravní systém ve městě

Cíle opatření

- Zvýšit atraktivitu, dostupnost a bezpečnost systému veřejné dopravy na území města
- Omezovat individuální automobilovou dopravu ve městě ve prospěch hromadné dopravy a alternativních (udržitelných) dopravních forem

Strategie opatření



Možnost přirozeného pohybu lidí po městě podstatně ovlivňuje jeho atraktivitu pro život obyvatel, návštěvníky a rozvoj podnikatelských příležitostí. Dopravní systém musí odpovídat významu dopravy a reflektovat budoucí dopravní potřeby města. Ty jsou odlišné od doby, kdy byly vytvořeny základy současného dopravního systému. Dopravní systém proto bude vyžadovat realizaci zásadních dopravních projektů spojených s vybudováním stanice vysokorychlostní železnice (VRT), vybudováním vnitřního městského okruhu a napojení dálnice D8 na silnici E442 na Děčín s vyloučením dopadů na město (viz také opatření 4.2). Omezení pro budoucí rozvoj představují také brownfieldy, které ve městě vznikly jako součást již nevyužívané dopravní infrastruktury. Tato území však představují cenná rozvojová území, která mohou významně zkvalitnit úroveň veřejného prostoru ve městě. Pro realizaci klíčových dopravních staveb je nezbytné vytvářet podmínky v rámci územního plánu města a jednat s vlastníky těchto pozemků o jejich vhodném funkčním využití.

Dopravní systém města je tak nezbytné řešit komplexně jako soubor dílčích opatření zahrnující veřejnou hromadnou dopravu, individuální automobilovou, ale také cyklistickou, vodní a pěší dopravu. Při vytváření uceleného systému hromadné dopravy musí být kladen důraz na její celkovou provázanost a návaznost na udržitelné formy dopravy. Město za tím účelem musí přijmout a realizovat aktivní politiku. Koncepční přístup by mělo město mělo uplatňovat prostřednictvím Strategického rámce udržitelné městské mobility (SUMF).

Prioritně by mělo Ústí nad Labem usilovat o zatraktivnění městské hromadné dopravy (MHD), a to na úkor individuální osobní dopravy. To vyžaduje zlepšování dopravní obslužnosti města, stanovení standardů kvality přepravy, investice do zkvalitňování technické infrastruktury, preferenčních opatření a moderních ekologických dopravních prostředků.

Snaha o přirozené omezování individuální automobilové dopravy by měla být doprovázena aktivní politikou města v oblasti řešení parkování v klidu, které je dlouhodobým problémem zejména na některých ústeckých sídlištích a v centru města. Řešením je přijetí opatření v podobě vymahatelných pravidel parkování a využití moderních smart řešení, jejichž cílem bude znevýhodnění individuální automobilové dopravy oproti veřejné. Součástí tohoto řešení musí být také zlepšení dostupnosti možností parkování, např. výstavba parkovacích domů, případně zkapacitnění stávajících parkovišť.

Přestože město není vzhledem k výškovým rozdílům zcela ideální pro rozvoj cyklistické nebo pěší dopravy, mělo by vytvářet podmínky pro její větší zapojení do svého dopravního systému (vytváření cyklopruhů, budování cyklostezek, cyklistické infrastruktury atd.). Podporován by měl být vznik atraktivních a bezpečných dopravních spojení pro chodce a cyklisty propojujících centrum, periferie a další body zájmu ve městě a jeho okolí.

Zájem města zaslouží také větší integrace vodní dopravy do dopravního systému města (budování mol, přístavišť a související infrastruktury). Přitom musí být respektována ochrana vodních toků a jejich přírodních hodnot, neboť řeka Labe je zahrnuta do soustavy celoevropsky chráněných území Natura 2000 a její dopravní a rekreační využívání je třeba současně sladit se zájmy na její ochranu. Rozvojové plochy pro mola, přístaviště a další infrastrukturu je nutné přednostně umisťovat tam, kde nebude docházet ke střetu těchto zájmů, např. využít brownfieldy.

V souladu s trendy by město mělo podporovat také alternativní formy dopravy, jejichž rozvoj souvisí s rychlým rozvojem sdílené ekonomiky a moderních technologií, které mohou přispět k celkovému zlepšení dopravního systému města. Vhodnou formou je podpora rozvoje elektromobility, autonomní mobility či vodíkové dopravy prostřednictvím budování související infrastruktury nebo vytváření podmínek pro sdílení dopravních prostředků.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (odpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Naplňovat Plán udržitelné městské mobility	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	Dle Plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem
2. Zpracovat jednotnou dopravní koncepci v návaznosti na klíčové dopravní stavby ve městě (vytvoření podmínek v rámci přípravy nového územního plánu)	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Dopravní podnik města Ústí nad Labem, městské obvody, Ústecký kraj
3. Zatraktivňovat městskou hromadnou dopravu	Dopravní podnik města Ústí nad Labem	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor



		městských organizací, strategického rozvoje a investic, městské obvody, Ústecký kraj (DSÚK)	
4. Napojení veřejné hromadné dopravy na jezero Milada a další turistické cíle ve městě a jeho okolí	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Kancelář primátora (oddělení cestovního ruchu), Dopravní podnik města Ústí nad Labem, Ústecký kraj (DSÚK)	
5. Vytvořit motivační systém parkování ve městě	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, městské obvody, Městské služby Ústí nad Labem	
6. Budovat systém dopravních spojení pro pěší a cyklisty včetně větší integrace vodní dopravy do dopravního systému města	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Dopravní podnik města Ústí nad Labem, městské obvody, Městské služby Ústí nad Labem, AOPK ČR	
7. Více integrovat řeku Labe do dopravního systému města	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	Dopravní podnik města Ústí nad Labem, Povodí Labe, Ředitelství vodních cest, Ústecký kraj, AOPK ČR	
8. Vytvářet podmínky pro alternativní formy dopravy (elektromobilita, autonomní mobilita, sdílení dopravních prostředků)	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Dopravní podnik města Ústí nad Labem, městské obvody, Městské služby Ústí nad Labem	
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Podíl nízkopodlažních vozidel ve vozovém parku	V roce 2023 dosažení 85 % a v roce 2028 100 %	Dopravní podnik města Ústí nad Labem	V souladu se SUMF (ročně podle dat dopravního podniku)
Zavedené a sledované standardy kvality obsluhy MHD	V roce 2023 zavedené a implementované standardy kvality	Dopravní podnik města Ústí nad Labem	Dokončení cíle realizací projektu podle SUMF
Podíl nízkoeemisních vozidel ve vozovém parku MHD	V roce 2025 dosažení 90 % a v roce 2030 dosažení 100 %	Dopravní podnik města Ústí nad Labem	Dokončení cíle realizací projektu
Akční plán Plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem a jeho monitoring	Naplnňování Plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem	Město Ústí nad Labem	Ročně v souladu s Plánem udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem
Dopravní koncepce	V roce 2022 vypracování dokumentu pro potřeby zpracování územního plánu	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu

Strategické opatření 4.2 Výjimečná dostupnost

Cíle opatření

- Využít výjimečnou dostupnost města ke zvýšení jeho atraktivity pro bydlení a podnikání

Strategie opatření

Klíčovým projektem pro další rozvoj města je jeho napojení na celoevropský systém vysokorychlostních železničních tratí (VRT) se stanicí přímo v centru Ústí nad Labem. Přímé napojení města na systém VRT



představuje jednoznačnou investiční a konkurenční výhodu. Výhodou je nejen zkrácení dojezdových vzdáleností do Prahy a Drážďan, ale také zvýšení kapacity stávajícího železničního koridoru pro regionální integrované dopravní systémy (IDS). Město musí i nadále aktivně participovat na přípravě realizace projektu a vyjednávat příliv souvisejících veřejných investic.

V hromadné příměstské a dálkové dopravě je i nadále vhodné postupně zkvalitňovat systém příměstské železniční dopravy, neboť kvalitní nabídka železničních spojení přispívá k přesunu dopravy na železnici a k nižší míře zatížení města příměstskou dopravou. Přestože město nemá kapacitní autobusový terminál, není jeho vybudování s ohledem na stávající intenzitu autobusové dopravy nezbytné. Možné vybudování moderního autobusového nádraží je vhodné řešit společně jako součást dopravní infrastruktury v rámci budování terminálu VRT.

Ve vztahu k silniční dopravě je nezbytné aktivně vyjednávat se zástupci veřejného sektoru o řešení tranzitní dopravy, která město negativně zatěžuje zejména ve směru na Děčín. Zátěží je pro město také cílová doprava z okolní aglomerace. Tu je nezbytné zachytit na okrajích města prostřednictvím P+R (případně B+R nebo P+G) přestupních míst (multimodálních terminálů) navázaných na systém městské hromadné dopravy a řešit ji komplexně v rámci dopravní koncepce města. Ústí nad Labem je také neúměrně zatěžováno kamionovou tranzitní dopravou z dálnice D8, na které chybí odpočívadla a odstavné plochy pro kamiony. Tento problém však musí být řešen soustředěným tlakem na relevantní instituce veřejného sektoru.

Pod svým potenciálem tak zůstává využití řeky Labe jako dopravní tepny, která by v případě relevantních investic mohla přispět k ekonomickému rozvoji nebo zatraktivnění pro cestovní ruch, především rekreační plavbu, při splnění podmínky, že intenzivnější využívání nepůsobí významné negativní změny z hlediska ochrany krajinných a přírodních hodnot řeky Labe.

Návrh typových aktivit/projektů	Koordinátor (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Participovat na vybudování stanice vysokorychlostní železnice (VRT) v Ústí nad Labem a vyjednávat příliv souvisejících veřejných investic	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Ústecký kraj, Ministerstvo dopravy, SŽDC, SFDI
2. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o investicích do vyloučení (omezení dopadů) tranzitní dopravy po silnici E442 na Děčín	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Ústecký kraj, Ministerstvo dopravy, PČR, ŘSD, SFDI
3. Aktivně vyjednávat se zástupci samosprávy o zkvalitňování příměstské železniční dopravy v ústecké aglomeraci	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	Dopravní podnik města Ústí nad Labem, okolní obce, Ústecký kraj, IDS Ústeckého kraje
4. Budovat přestupní místa (multimodální terminály) typu P+R nebo B+R na okraji města v návaznosti na městskou hromadnou dopravu a celkovou dopravní koncepci města či systém P+G poblíž centra města	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Ministerstvo dopravy, ŘSD, SFDI
5. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o vzniku kapacitních odstavných ploch (odpočívadel) na dálnici D8	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor investic a územního plánování, Ministerstvo dopravy, ŘSD, SFDI
6. Iniciovat využití řeky Labe pro dopravní a rekreační účely při zohlednění zájmů ochrany přírody včetně prosazení důležitých rozvojových investic	MM Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic	MM Ústí nad Labem – Odbor dopravy a majetku, Odbor územního plánování a stavebního řádu, Ministerstvo dopravy, Povodí Labe,



		Ministerstvo životního prostředí, Ředitelství vodních cest, SFDI, AOPK ČR	
7. Využívat výjimečnou dopravní dostupnost města pro městský marketing		Město Ústí nad Labem – <i>Útvar městského marketingu</i>	
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Strategické dopravní projekty	Alespoň 2 dokončené strategické dopravní projekty v roce 2024	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu
Záchytné parkoviště (multimodální terminál) typu P+R, P+G nebo B+R	Alespoň 1 záchytné parkoviště v roce 2023	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu



4 Implementační část

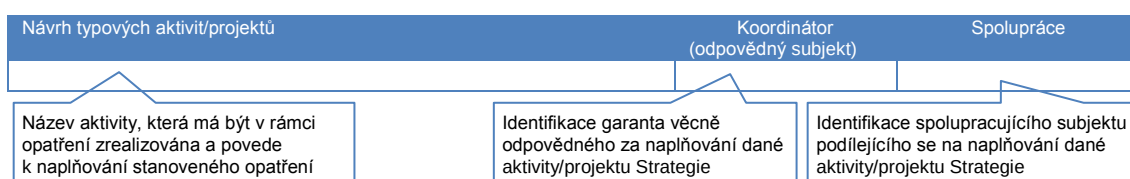
Předmětem implementační části je stanovení způsobu realizace, monitoringu a vyhodnocování Strategie v průběhu její platnosti. V této části jsou uvedeny nástroje implementace v podobě akčního plánu, který představují prováděcí dokumenty upřesňující definovanou Strategii. Součástí je také plán řízení rizik, změn a návrh způsobu financování Strategie.

4.1 Řídící struktura implementace

Magistrát města Ústí nad Labem – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic je pořizovatelem a gestorem této Strategie. Koordinuje implementaci Strategie ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města. Přípravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání vedení města Ústí nad Labem. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů Strategie.

Naplňování Strategie probíhá prostřednictvím jednotlivých aktivit/projektů, které jsou stanoveny na úrovni strategických opatření nebo jsou k dispozici v zásobníku projektů a katalogu smart řešení. Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.

Strategie dále stanovuje okruh subjektů, se kterými by garant měl na dané aktivitě spolupracovat tak, aby bylo docíleno jejího dosažení. Tento okruh není úplný, ale představuje pouze předpokládané subjekty, které by podle jejich gescí měly na dané aktivitě/projektu spolupracovat.



4.1.1 Role dalších subjektů zapojených do implementace

V rámci implementace Strategie jsou vymezeny role dalších subjektů.

Odborné pracovní skupiny

- ❖ Odborné pracovní skupiny byly vytvořeny pro každou prioritní oblast Strategie, a to ze zástupců města, odborné veřejnosti, dalších veřejných institucí a zástupců občanské společnosti za účelem zpracování této Strategie.
- ❖ Odborné pracovní skupiny budou také součástí procesu implementace Strategie, ve kterém budou plnit důležitou poradní roli při zpracování akčních plánů a jejich vyhodnocení. Informace o aktuálním složení odborných pracovních skupin má k dispozici Odbor strategického rozvoje.

Rada/zastupitelstvo města

- ❖ Rada a zastupitelstvo města schvalují Strategii, případně její aktualizace. Rada města každý rok projednává a schvaluje vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace Strategie rada, případně zastupitelstvo schvalují potřebné výdaje.



4.2 Vyhodnocování naplňování Strategie

Měření dosaženého pokroku u jednotlivých částí Strategie je prováděno na základě ukazatelů úspěchu (indikátorů), které jsou stanoveny pro úroveň strategických cílů a strategických opatření. V koncepci jsou stanoveny dva základní typy indikátorů:

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – kontextu** – je stanoven na úrovni strategických cílů a slouží pro měření celkové účinnosti navržené Strategie. Jeho naplnění závisí na způsobu implementace dokumentu, ale také na vnějších podmínkách, jako je např. ekonomický vývoj, institucionální prostředí. Pokud dojde k objektivním změnám vnějších podmínek, případně k podstatné změně způsobu implementace, je nezbytné hodnoty těchto ukazatelů aktualizovat.

Ukazatel úspěchu pro měření strategických cílů	Výchozí hodnota	2025	Výhled 2030	Zdroj pro měření
Název kritéria úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen celkový dopad Strategie	Výchozí hodnota indikátoru, vůči které se posuzuje míra naplnění	Očekávaná hodnota indikátoru v průběhu naplňování Strategie	Očekávaná hodnota cílového stavu indikátoru	Specifikace zdroje pro výpočet hodnoty indikátoru

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – výsledku** – je stanoven na úrovni dílčích strategických opatření a slouží k měření způsobu dosažení stanovených opatření a aktivit.

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Název ukazatele úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen výsledek	Stanovuje, co je považováno za kritérium úspěšnosti naplnění	Stanovuje zdroj informací (dat), které jsou využity pro měření	Stanovuje, jakým způsobem a v jaké frekvenci je ukazatel úspěchu vyhodnocován

Ukazatele úspěchu (indikátory) nejsou určeny pro všechny aktivity/projekty, neboť by to nebylo účelné. Vyhodnocování však probíhá pro všechny aktivity/projekty, které jsou ve Strategii stanoveny. Pokud není na úrovni aktivity/projektu stanoven konkrétní ukazatel úspěchu, její vyhodnocení je provedeno slovně s využitím relevantních informací dokládajících posun v její realizaci.

Registr ukazatelů úspěchu (indikátorů) je uveden v příloze 6.2. Tento registr je veden v elektronické podobě gestorem Strategie. Níže je uveden doporučený způsob vyhodnocování naplňování Strategie, který je navržen ve formě přehledné tabulky.

Tabulka 27: Šablona pro vyhodnocení Strategie

Prioritní oblast 1 Image města jako metropole regionu								
Strategické opatření	Aktivita/projekt	Garant	Způsob naplnění (komentář)	Finanční náročnost (v tis. Kč)	Indikátor (pokud je relevantní)			Návrh dalšího postupu
					Výchozí stav	Aktuální stav	Cílový stav	
Přátelský veřejný prostor	1.							
	2.							
	3.							
	4.							



5.								
6.								
7.								
8.								
9.								
10.								

4.2.1 Harmonogram vyhodnocování Strategie

Naplňování Strategie by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Základní vyhodnocení by mělo být prováděno každý rok v návaznosti na zpracování akčního plánu (viz 4.7 – Akční plán), který je nástrojem operativního řízení a jímž je Strategie postupně naplňována.

Komplexní dopadovou evaluaci je vhodné provádět za delší časové období tak, aby mohlo být ověřeno nejen formální naplnění jednotlivých aktivit/projektů, ale také jejich dopady na rozvoj města. Dopadové evaluace Strategie je doporučeno provést za tato období:

- ❖ **Průběžná evaluace Strategie** – za období implementace 2021–2024, provedená do konce roku 2025
- ❖ **Závěrečná evaluace Strategie** – za období 2025–2029, provedená do konce roku 2030 jako součást tvorby aktualizované Strategie na období 2031+

4.3 Plán řízení rizik

Období implementace Strategie je přirozeně spojeno s určitou mírou nejistoty a s riziky. Tato rizika je důležité včas identifikovat a reagovat na ně vhodnými opatřeními. Vzhledem k tomu, že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela vymizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s nimi pracovat průběžně.

Každé správně řízené riziko tak místo negativního dopadu na způsob implementace může naopak představovat pozitivní rozvojovou příležitost. Za tím účelem byla v rámci tvorby Strategie zpracována analýza rizik, která je uvedena v bodě 2.9 a v příloze 6.1, kde je obsažen registr rizik. Vyhodnocení stávajících a identifikace nových rizik implementace je prováděno průběžně gestorem realizace Strategie. Kompletní vyhodnocení analýzy rizik je prováděno v návaznosti na zpracování dopadových evaluací.

4.4 Plán řízení změn

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčích změn. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (rozhodnutí kraje/vlády/EU, nepříznivý ekonomický vývoj, krize, živelní pohroma atd.), tak vnitřními faktory, kdy potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie nebo v důsledku rozhodnutí na úrovni vedení města.

Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit, je součástí základního procesu každoročně prováděného vyhodnocení nebo výsledkem dopadové evaluace. O aktualizaci Strategie rozhodují samosprávné orgány města – rada/zastupitelstvo města.



4.5 Financování Strategie

Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Ústí nad Labem musí být schopno využívat pro implementaci různých zdrojů financování a prostředky na jednotlivé rozvojové projekty efektivně sdružovat.

Zdrojem pro financování Strategie by měly být:

- ❖ rozpočet města Ústí nad Labem a rozpočtový výhled, včetně rozpočtů organizací zřizovaných městem
- ❖ rozpočet Ústeckého kraje a jeho organizací (krajské dotační tituly)
- ❖ Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2021+, komunitární programy EU
- ❖ fondy Evropského hospodářského prostoru (EHP) a Norska
- ❖ národní dotační tituly
- ❖ rozpočty měst a obcí na území Ústecko-chomutovské aglomerace (ITI)
- ❖ ostatní veřejné instituce (např. správy CHKO, NPÚ, SŽDC, ŘSD)
- ❖ finanční zdroje soukromých subjektů (soukromé investice) jako součást PPP projektů nebo čistě soukromé zdroje, které naplňují cíle Strategie
- ❖ finanční zdroje neziskových organizací (např. MAS Labské skály, Dobrovolný svazek obcí Jezero Milada, DMO České středohoří)

Předpokládané finanční nároky na implementaci Strategie závisí na rozhodnutí vedení města, přičemž vychází z aktuálních rozpočtových možností včetně jeho úspěšnosti při získávání externích finančních zdrojů (dotace, investice). Úspěšnost realizace Strategie závisí na schopnosti města finanční prostředky na rozvojové aktivity získávat z více různých zdrojů a na jeho schopnosti efektivně čerpat dotační prostředky.

Finanční nároky na implementaci Strategie jsou obtížně vyčíslitelné. Vyčíslení některých projektů vyžaduje vypracování speciálních studií, v rámci nichž budou finanční potřeby upřesněny.

4.6 Zásobník projektů a katalog smart řešení

Zásobník projektů a katalog smart řešení jsou databáze projektů, projektových záměrů a projektových námětů, iniciativ a zkušeností, zahrnující projekty ve všech fázích životního cyklu. Tyto projekty mají potenciál stát se rozvojovými projekty města, pokud orgány města takto rozhodnou (tedy mohou být přefazeny ze zásobníku do akčního plánu). Přefazení projektového námětu ze zásobníku do akčního plánu závisí především na jeho prioritě, ale také na dostupnosti externích zdrojů financování, tedy především prostředků ze Strukturálních fondů EU, případně dalších finančních mechanismů.

Tabulka 28: Šablona zásobníku projektů a smart řešení

Název projektu	Garant	Roky realizace	Předpokládaný celkový rozpočet	Předpokládaný rozpočet v letech			Předpokládaný zdroj financování	Cíl projektu	Vazba na strategické opatření	Poznámka
				1. rok	2. rok	3. rok				
1.										
2.										
3.										
4.										
5.										
6.										



4.7 Akční plán

Akční plán je nástrojem operativního strategického plánování obsahujícím soubor klíčových projektů a aktivit, jejichž realizace povede k naplnění cílů stanovených v rámci Strategie. Proces tvorby akčního plánu (a jeho následná aktualizace) musí být úzce spjat s procesem rozpočtování. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, nemohou být jeho součástí. V případě, že bude rozhodnuto o realizaci projektu financovaného z participativního rozpočtu, pak i takový projekt je součástí akčního plánu.

Tabulka 29: Šablona pro zpracování akčního plánu

Aktivita/projekt	Garant	Spolupráce	Rozpočet			Zdroj financování	Výše vlastních zdrojů	Požadovaný výstup	Úroveň rozpracovanosti	Vazba na strategické opatření
			2021	2022	2023					
1.										
2.										
3.										
4.										
5.										
6.										

Do akčního plánu jsou řazeny investiční a neinvestiční projektové záměry vázané na rozpočet města a naplňující cíle Strategie. Součástí akčního plánu jsou:

- ❖ projekty/aktivity přímo vyplývající z jednotlivých strategických opatření, jejichž realizace je relevantní v daném období
- ❖ projekty/aktivity přímo vyplývající ze zásobníku projektů a katalogu smart řešení, jejichž realizace je relevantní v daném období

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako proces dlouhodobý, prostupující celým kalendářním rokem. Akční plán je připravován ve třech hlavních krocích, které probíhají souběžně s přípravou rozpočtu:

- ❖ získání podnětů na realizaci projektů – podněty přichází jak z řad široké veřejnosti (participativní rozpočet, vyplnění projektové fiche), tak od jednotlivých odborů Magistrátu města Ústí nad Labem
- ❖ projednání v pracovních skupinách, které jsou vytvořeny k jednotlivým prioritním oblastem Strategie a které doporučí vedení města zařazení konkrétních projektů naplňujících cíle Strategie do akčního plánu
- ❖ výsledkem je rozhodnutí politické reprezentace města (tj. rady a zastupitelstva města) o projektech doporučených pracovními skupinami

Vybrané projekty budou zařazené do akčního plánu na příští rok, zbylé projekty budou zařazené do zásobníku projektů a smart řešení a budou realizovány v případě uvolnění dodatečných finančních prostředků.

Akční plán bude schválen souběžně s rozpočtem města na další rok. Vyhodnocení akčního plánu bude provedeno v prvním čtvrtletí následujícího roku. Vyhodnocení bude projednáno v pracovních skupinách. Aktuální verze včetně vyhodnocení předešlé verze akčního plánu je uveřejňována na webových stránkách města.



4.7.1 Harmonogram implementace

Pro usnadnění procesu implementace je níže stanoven časový harmonogram, který by měl být při implementaci Strategie dodržen:

- ❖ **Leden–červen** – Vyhodnocení předešlého akčního plánu Odborem městských organizací, strategického rozvoje a investic ve spolupráci se subjekty zapojenými do procesu implementace za předchozí rok. Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic zajistí projednání vyhodnoceného akčního plánu za předchozí rok v pracovních skupinách.
- ❖ **Únor–květen** – V tomto období probíhá sběr podnětů od občanů města na projekty (vazba na participativní rozpočet), které mohou být zařazeny do akčního plánu na následující rok. Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic připraví vyhodnocený akční plán pro jeho předložení do rady (probíhá v termínech zpracování závěrečného účtu). Projekty a aktivity odborů Magistrátu města Ústí nad Labem, podřízených organizací nebo městských obvodů jsou přijímány celoročně.
- ❖ **Červen** – Plnění akčního plánu za předchozí rok se projedná v orgánech města ve stejném termínu jako závěrečný účet.
- ❖ **Červenec/srpen** – Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic ve spolupráci s jednotlivými subjekty podílejícími se na implementaci Strategie prodiskutuje jimi zaslané požadavky na zařazení projektů/aktivit do akčního plánu na následující rok. Do akčního plánu zařadí ty projekty/aktivity, které jsou řádně odůvodněné jejich předkladateli.
- ❖ **Srpen/září (v termínu v návaznosti na přípravu rozpočtu)** – Odborné pracovní skupiny posoudí jednotlivé projekty navržené pro zařazení do akčního plánu s ohledem na možnosti rozpočtu a rozpočtového výhledu, jejich kvalitu, dopad a soulad se Strategií.
- ❖ **Září/říjen** – Sladění požadavků na zařazení do akčního plánu s možnostmi rozpočtu zajistí Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic v součinnosti s Finančním odborem na základě konzultací s vedením města. Sestavení akčního plánu pro projednání v orgánech zajistí Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic.
- ❖ **Listopad/prosinec** – Projednání akčního plánu v orgánech města ve stejných termínech jako rozpočet města.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030



5 Závěr

Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2021–2030 byla vytvořena společností KPMG Česká republika s. r. o. v úzké spolupráci s Odborem strategického rozvoje Magistrátu města Ústí nad Labem, odbornými pracovními skupinami a veřejností.

Níže je uveden zpracovatelský tým:

Za KPMG Česká republika s. r. o.

- Ing. Josef Řeháček
- Ing. Radek Chaloupka
- Martin Bašta, MA
- Ing. Sebastian Christensen
- Ing. Michaela Zachová

Za Magistrát města Ústí nad Labem

- Mgr. Tomáš Kočí
- Ing. Martin Dlouhý
- Ing. Lucie Sádlová
- Ing. Barbora Džuganová
- Mgr. Jan Husák



6 Přílohy

6.1 Registr rizik

Níže je uveden registr rizik. Jednotlivá rizika byla identifikována na základě SWOT analýzy. Ohodnocení rizik bylo provedeno na základě expertního odhadu, v rámci kterého bylo každé riziko zhodnoceno z pohledu pravděpodobnosti (škála 1–5) a dopadu (škála 1–5). Hodnota rizika je získána vynásobením pravděpodobnosti a dopadu.

Riziko	Pravděpo- dobnost	Dopad	Hodnota rizika
Zhoršování sociodemografického složení obyvatel	4	4	16
Nedostatek zdrojů města na investice a spolufinancování dotací	3	5	15
Změny v legislativě zhoršující kvalitu života nebo poskytované veřejné služby nebo zvyšující výdaje města na tyto služby	3	4	12
Stárnutí populace a s tím spojený větší tlak na síť zařízení sociálních služeb a jejich financování	3	4	12
Další nárůst byznysu spojeného se sociálními službami ve městě	3	4	12
Nízký zájem obyvatel města o společenské/veřejné dění v Ústí nad Labem	4	3	12
Neochota státu reagovat na stávající problémy města, např. restriktivní hospodářská politika státu	3	4	12
Nedostatek zdrojů města na provozní výdaje	3	4	12
Špatný odhad budoucího zaměření trhu práce (nevyhovující kvalifikace obyvatel města)	3	4	12
Přírodní katastrofy a epidemie (povodně, záplavy, sucha, požáry, nemoci atd.)	2	5	10
Zastavení změn územního plánu nebo jeho neodborné, případně účelové změny	2	5	10
Negativní informování o městě v národních a místních médiích	3	3	9
Nedostatek vhodných investorů, případně jednostranně zaměřené investice	3	3	9
Podhodnocení investic do dopravní infrastruktury	3	3	9
Vznik vysokorychlostní železniční tratě bez zastávky v Ústí nad Labem	3	3	9
Zvýšení podílu sociálně nepřízpůsobivých obyvatel ve městě	2	4	8
Zhoršování stavu veřejných budov	4	2	8
Špatné nebo formální partnerství na úrovni města	2	4	8
Formální úroveň mezinárodní spolupráce nebo spolupráce na projektech/aktivitách bez vazby na reálné potřeby města	2	4	8
Změna legislativy s dopadem na snížení příjmů nebo zvýšení výdajů města	2	4	8
Nárůst automobilové dopravy	4	2	8
Zhoršení dopravní dostupnosti ve městě a dopravní kolapsy	4	2	8
Rozpínání města a s tím spojené vyšší provozní náklady města	2	3	6
Rizika plynoucí ze starých ekologických zátěží	2	3	6
Stagnace a nevyužívání potenciálu města a okolí pro cestovní ruch	3	2	6
Špatné řízení města (chybná rozhodnutí)	2	3	6
Překročení ukazatele dluhové služby nebo platební neschopnost města	2	3	6
Úpadek průmyslových odvětví, z nichž se rekrutují hlavní zaměstnavatelé ve městě (např. odchod významných firem z regionu)	2	3	6
Formální naplňování strategických dokumentů města (vize jen na papíře bez reálných opatření)	2	3	6
Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) – zhoršování stavu dopravní infrastruktury	3	2	6
Zhoršování životního prostředí v důsledku nárůstu tranzitní dopravy a průmyslu ve městě	2	2	4
Devastace okolní krajiny	1	4	4



6.2 Registr ukazatelů úspěchu (indikátorů)

V této části je uveden registr ukazatelů úspěchů (indikátorů), který je využíván pro monitorování Strategie.

Ukazatelé úspěchu (indikátory) – kontextu

- ❖ Průměrná dynamika počtu přenocování v HUZ v rámci deseti největších měst ČR
- ❖ Udržení registrované míry nezaměstnanosti ve městě na úrovni do 5,5 % ročně
- ❖ Udržení stabilního migračního salda podle střední prognózy vývoje obyvatel
- ❖ Zlepšení vnímání města obyvateli města (loajalita k městu) a hodnoty značky
- ❖ Změna podílu dělby přepravní práce pro veřejnou hromadnou dopravu
- ❖ Zvýšení spokojenosti obyvatelstva s životem ve městě

Ukazatelé úspěchu (indikátory) – výsledku

- ❖ Adaptační strategie
- ❖ Akční plán Plánu udržitelné městské mobility města Ústí nad Labem a jeho monitoring
- ❖ Aktualizace koncepce sportu a tělovýchovy ve městě Ústí nad Labem a její pravidelné vyhodnocování
- ❖ Aktualizovaný plán údržby zeleně a metodika města pro péči o zeleň
- ❖ Centrum excelence
- ❖ Dopravní koncepce
- ❖ Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)
- ❖ Index kriminality
- ❖ Koncepce podpory kultury ve městě Ústí nad Labem a její pravidelné vyhodnocování
- ❖ Manuál veřejného prostranství (pravidla reklamy a jednotného mobiliáře)
- ❖ Monitoring města (pozitivně laděné zprávy o městě)
- ❖ Návštěvnost kulturních zařízení a akcí ve městě
- ❖ Návštěvnost portálu občana a počet služeb poskytnutých na dálku
- ❖ Nový územní plán
- ❖ Participativní rozpočet
- ❖ Počet bytů ve vlastnictví města
- ❖ Počet nových nebo inovovaných akreditovaných programů UJEP
- ❖ Počet podpořených podnikatelských subjektů
- ❖ Počet přenocování hostů v hromadných ubytovacích zařízeních
- ❖ Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO₂)
- ❖ Počet realizovaných společných inovačních projektů
- ❖ Podíl nízkopodlažních vozidel ve vozovém parku
- ❖ Podíl nízkoemisních vozidel ve vozovém parku MHD
- ❖ Pravidla na podporu investorů a podnikatelů ve městě schválená radou a zastupitelstvem města
- ❖ Program na podporu talentů a počet podpořených osob
- ❖ Regenerace brownfieldů
- ❖ Segmentační manuál a komunikační strategie
- ❖ Snižování rozdílu v průměrné mzdě v podnikatelském sektoru mezi krajem (městem) a průměrem ČR
- ❖ Strategické dopravní projekty
- ❖ Strategie ICT
- ❖ Strategie rozvoje úřadu
- ❖ Studie proveditelnosti organizace města pro péči o zeleň
- ❖ Systém podpory zdravotní péče
- ❖ Útvar Kanceláře městského architekta
- ❖ Útvar městského marketingu
- ❖ Vyhodnocování Komunitního plánu sociálních služeb
- ❖ Využití sportovních zařízení (infrastruktury)
- ❖ Vývoj koncentrace přípustných hodnot ve vodních tocích
- ❖ Výzkum image města
- ❖ Záchytné parkoviště (multimodální terminál) typu P+R nebo B+R
- ❖ Zavedené a sledované standardy kvality obsluhy MHD
- ❖ Zavedený SRK (systém řízení kvality)
- ❖ Zvýšení celkového počtu studentů UJEP a počtu studentů mimo město Ústí nad Labem
- ❖ Zvýšení výdajů na kulturu a sport



6.3 Zkratky

AOPK ČR	Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky
API	Agentura pro podnikání a inovace
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČOV	Čistička odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DDM	Dům dětí a mládeže
DMO	Organizace destinačního managementu
DSO	Dobrovolný svazek obcí
DSÚK	Dopravní společnost Ústeckého kraje
EHP	Evropský hospodářský prostor
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
GIS	Geografický informační systém
HUZ	Hromadná ubytovací zařízení
CHKO	Chráněná krajinná oblast
IČO	Identifikační číslo
ITI	Integrované územní investice
MAP	Místní akční plán
MAS	Místní akční skupina
MHD	Městská hromadná doprava
MM	Magistrát města
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MO	Městský obvod
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPÚ	Národní památkový ústav
NNO	Nestátní nezisková organizace
NO ₂	Oxid dusičitý
PČR	Policie České republiky
P+R (B+R)	Park + Ride (Bike + Ride) – zaparkuj a jeď
PM ₁₀	Frakce prašného aerosolu s částicemi menšími než 10 µm
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
SKO	Směsný komunální odpad
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SO ₂	Oxid siřičitý
SO ORP	Správní obvod obcí s rozšířenou působností
SOŠ	Střední odborná škola
SŠ	Střední škola
SUMF	Strategický rámec udržitelné městské mobility
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030 

TAČR	Technologická agentura ČR
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VKP	Významný krajinný prvek
VŠ	Vysoká škola
ZCHÚ	Zvláště chráněné území
ZŠ	Základní škola
ZUŠ	Základní umělecká škola



6.4 Seznam tabulek, grafů a obrázků

Seznam tabulek

Tabulka 1: Relevantní strategické dokumenty na nadnárodní, národní, krajské a městské úrovni	3
Tabulka 2: Struktura obyvatel podle dosaženého vzdělání v deseti největších městech ČR v roce 2011	7
Tabulka 3: Podíl nezaměstnaných osob v deseti největších městech ČR mezi lety 2014–2019	9
Tabulka 4: Největší zaměstnavatelé v Ústí nad Labem v roce 2018	10
Tabulka 5: Odbory a oddělení Magistrátu města Ústí nad Labem a počty zaměstnanců těchto oddělení	13
Tabulka 6: Seznam ostatních příspěvkových organizací zřízených městem Ústí nad Labem	13
Tabulka 7: Obchodní společnosti s majetkovou účastí města	14
Tabulka 8: Seznam partnerských měst města Ústí nad Labem	14
Tabulka 9: Přehled brownfieldů ve vlastnictví města Ústí nad Labem	16
Tabulka 10: Návštěvnost Cyklocentra města Ústí nad Labem v letech 2016–2018	19
Tabulka 11: Seznam cyklistických tras KČT procházejících Ústím nad Labem	19
Tabulka 12: Seznam MŠ, ZŠ a SŠ na území města Ústí nad Labem v roce 2018	21
Tabulka 13: Počet studentů na jednotlivých fakultách Univerzity Jana Evangelisty Purkyně k 31. 12. 2018	23
Tabulka 14: Základní data za jednotlivé oblasti sociální pomoci za rok 2017	24
Tabulka 15: Počet domů a bytů v Ústí nad Labem v roce 2011	26
Tabulka 16: Počet a kapacita HUZ ve městě v roce 2018	28
Tabulka 17: Počet hostů, počet přenocování a procentní změna mezi lety 2013–2018 v ubytovacích zařízeních v deseti největších městech ČR	28
Tabulka 18: Nejvýznamnější turistické zajímavosti města Ústí nad Labem a jeho okolí	30
Tabulka 19: Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok 2018	35
Tabulka 20: Množství jednotlivých druhů komunálních odpadů (v tunách) vyprodukovaných fyzickými osobami na území města Ústí nad Labem mezi lety 2010–2018	36
Tabulka 21: Vývoj počtu obyvatel napojených na veřejnou kanalizační síť a ČOV	37
Tabulka 22: Struktura příjmů v roce 2017 v deseti největších městech České republiky (v % ze všech příjmů)	39
Tabulka 23: Struktura výdajů v roce 2017 v deseti největších městech České republiky (v % ze všech výdajů)	39
Tabulka 24: Vybrané výdajové položky v roce 2017 přepočtené na 1 obyvatele	40
Tabulka 25: Výsledky analýzy zainteresovaných stran ve městě Ústí nad Labem	46
Tabulka 26: Přehled strategických cílů a ukazatelů úspěchu	56
Tabulka 27: Šablona pro vyhodnocení Strategie	81
Tabulka 28: Šablona zasobníku projektů a smart řešení	83
Tabulka 29: Šablona pro zpracování akčního plánu	84

Seznam grafů

Graf 1: Počet obyvatel podle výsledků SLDB a aktuální počet obyvatel k 1. 1. 2019	5
Graf 2: Přírůstek obyvatel daný pohybem obyvatelstva v období 2003–2018	6
Graf 3: Složení obyvatel Ústí nad Labem podle věkových skupin v letech 2001–2018	6
Graf 4: Hodnota indexu stárí v deseti největších městech ČR v roce 2012 a 2018	7
Graf 5: Podíl nezaměstnaných osob v Ústí nad Labem v letech 2014–2019	8
Graf 6: Srovnání počtu dosažitelných uchazečů o zaměstnání a počtu pracovních míst v evidenci úřadu práce v letech 2014–2019	9
Graf 7: Rozložení ekonomických subjektů v Ústí nad Labem podle právních forem v roce 2019	10
Graf 8: Počet ekonomických subjektů podle převažující činnosti CZ-NACE v roce 2019	10
Graf 9: Druhy pozemků v katastru města Ústí nad Labem (v ha)	15
Graf 10: Statistika osob přepravených Dopravním podnikem města Ústí nad Labem v letech 2003–2018 (v tis.)	18
Graf 11: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast školství v letech 2014–2018, rozdělení na běžné a kapitálové výdaje a celkové čerpání rozpočtu	22
Graf 12: Vývoj počtu studentů na Univerzitě Jana Evangelisty Purkyně mezi lety 2001–2018	23
Graf 13: Index kriminality v deseti největších městech ČR za rok 2017	25
Graf 14: Domovní fond podle vlastnictví domů v roce 2011	26
Graf 15: Počet dokončených bytů mezi lety 2010 a 2018	27
Graf 16: Vývoj počtu domácích a zahraničních hostů a jejich průměrný počet přenocování v HUZ mezi lety 2013–2018	28
Graf 17: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast sportu a kultury v letech 2014–2018, rozdělení na běžné a kapitálové výdaje a celkové čerpání rozpočtu	31
Graf 18: Vývoj celkového rozpočtu pro oblast sportu a kultury v letech 2014–2018	31
Graf 19: Vyčerpané finanční prostředky v dotačních programech pro rok 2019	33
Graf 20: Rozdělení finančních prostředků mezi preferované sporty v roce 2019 (v Kč)	34
Graf 21: Rozložení finančních nákladů města vynaložených na nakládání s komunálním odpadem v roce 2019	36
Graf 22: Rozpočet města Ústí nad Labem mezi lety 2014–2018	38
Graf 23: Výhled neinvestičních příjmů rozpočtu města Ústí nad Labem mezi lety 2021–2023 (v tis. Kč)	40



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategie
2030



Graf 24: Výsledky jednotlivých aspektů z hloubkových rozhovorů s vybranými aktéry ve městě	41
Graf 25: Zastoupení respondentů podle věkových skupin.....	42
Graf 26: Zastoupení respondentů podle typu zaměstnání.....	43
Graf 27: Celkový dojem ze života ve městě Ústí nad Labem	43
Graf 28: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura (1 = nejlepší, 5 = nejhorší)	44
Graf 29: Problémové oblasti (1 = není problém, 4 = závažný problém).....	44
Graf 30: Typové projekty podle důležitosti (1 = nejmenší důležitost, 4 = největší důležitost)	45

Seznam obrázků

Obrázek 1: Očekávaný vývoj celkového počtu obyvatelstva Ústí nad Labem do roku 2040	8
Obrázek 2: Organizační struktura města Ústí nad Labem.....	12
Obrázek 3: Schéma širších vztahů – dostupnost města Ústí nad Labem automobilovou dopravou	17
Obrázek 4: Orientační schéma denního provozu městské hromadné dopravy v roce 2018	19
Obrázek 5: Záplavová území ve městě Ústí nad Labem.....	37
Obrázek 6: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření	56